TÜRK PATENT ENSTİTÜSÜ

STRATEJİK PLANI

2012-2016

Ankara, 2011

BAKAN SUNUŞU

Küresel ekonomik rekabetin en etkili araçlarından biri, hiç kuşkusuz, sınai mülkiyet sistemidir. Nitekim rekabet için gereken hayati unsurlar, sınai mülkiyet sistemlerinin varlığı ve güvencesi altında ortaya çıkabilmektedir. Özellikle gayri maddi varlıkların, maddi varlıkların ötesinde bir değer ifade etmeye başladığı 2000'li yıllar ile birlikte, sınai mülkiyet hakları uluslararası ticaretin ve rekabetin vazgeçilmez bir parametresi haline gelmiştir.

Sınai mülkiyet haklarının, ekonomik büyümenin anahtar unsurlarından biri olduğu gerçeği sayısız bilimsel çalışmayla ortaya konmuştur. Ancak, bir ülkenin sınai mülkiyet haklarından etkin bir şekilde yararlanması için iyi yönetilen istikrarlı bir ekonomiye ve üretilen sınai mülkiyet ürünlerini sanayiye ve ekonomiye katma değer olarak yansıtacak güçlü mekanizmalara sahip olması gerekmektedir. Mevcut yapısıyla sınai mülkiyet alanında büyük bir potansiyele sahip olan ülkemizde, bu hakların tesisinden sorumlu kamu kuruluşu olan Türk Patent Enstitüsünün önemli bir misyonu ve sorumluluğu bulunmaktadır.

Türk Patent Enstitüsünün 2012-2016 yıllarını kapsayan ve "Türkiye'nin fikri sermayesinin ve inovasyon kapasitesinin artırılmasına katkı sağlayan, sınai mülkiyet alanında ulusal ve uluslararası politikalara yön veren öncü bir kurum olmak" vizyonunu ortaya koyan Stratejik Planı katılımcı bir yaklaşımla hazırlanmış bulunmaktadır.

Stratejik Planın hazırlanmasında emeği geçenlere teşekkür eder, Planın başarıyla uygulanmasını ve ülkemizi sınai mülkiyet alanında ileriye taşımasını temenni ederim.

Nihat ERGÜN
Bilim, Sanayi ve Teknoloji
Bakanı

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Türkiye, dünyada sınai mülkiyet hakları alanında kısa zamanda önemli mesafe kat eden ülkelerin başında gelmektedir. Türkiye'nin bugün gelmiş olduğu noktada, sınai mülkiyet haklarının tescil işlemlerinden sorumlu kamu kuruluşu olan Türk Patent Enstitüsünün son dönemde ortaya koyduğu çalışmaların çok büyük rolü olmuştur.

Türk Patent Enstitüsü, sınai mülkiyetin ülkemiz sanayisinin ve ekonomisinin rekabet gücünün arttırılmasındaki rolünün bilinci ve bu bilincin Enstitüye yüklemiş olduğu sorumlulukla hareket etmekte ve buna uygun stratejik kararlar almaktadır. Bu anlayışla 2005-2009 yılları için hazırlanmış olan Stratejik Plan ile Türk Patent Enstitüsü gerek dünyadaki sınai mülkiyet kurumları arasında gerekse ülkemizdeki kamu kurum ve kuruluşları arasında öncü bir konumda yer almıştır. Stratejik Plan, ilerleyen dönemlerde gözden geçirilerek 2007-2011 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmiştir.

Türkiye'nin, bütün kurum ve kuruluşlarıyla Cumhuriyetimizin 100. yıldönümü olan 2023'e odaklandığı bir dönemde, Türk Patent Enstitüsü ülkemizin 2023 vizyonuna paralel olarak, tutarlı ve katılımcı bir yaklaşımla 2012-2016 Stratejik Planını hazırlamıştır.

Stratejik Planın hazırlanması aşamasında ilgili mevzuat ve üst belgeler göz önünde bulundurulmuş, Enstitü çalışanlarının ve sınai mülkiyetle ilgili tüm paydaşların görüş ve önerileri büyük bir hassasiyetle dikkate alınmış ve değerlendirilmiştir.

Türk Patent Enstitüsü 2012-2016 Stratejik Planının hazırlanması sürecinde değerli görüşleri ile katkı sağlayan paydaşlarımıza, Enstitü personeline, danışmanlık hizmeti almış olduğumuz Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğünün değerli uzmanlarına ve özverili çalışmalarından dolayı Stratejik Planlama Ekibine takdir ve teşekkürlerimi sunarım.

Prof. Dr. Habip ASAN
Enstitü Başkanı

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ....1
BİRİNCİ BÖLÜM TÜRK PATENT ENSTİTÜSÜNDE STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ....2
1.1. Hazırlık ve Altyapı Çalışmaları....2
1.2. Sürecin Temel Aşamaları....3
İKİNCİ BÖLÜM DURUM ANALİZİ....5
2. 1. Kuruluş İçi Analiz....5
2.1.1. Tarihi Gelişim....5
2.1.2. Mevzuat Analizi ve Yasal Yükümlülükler....6
2.1.3. Yönetim ve Organizasyon Yapısı....9
2.1.4. Kaynaklar....13
2.1.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler....16
2.2. Paydaş Analizi....26
2.2.1. İç Paydaş Analizi....26
2.2.2. Dış Paydaş Analizi....28
2.3. Çevre Analizi....33
2.4. Güçlü, Zayıf Yönler ve Fırsatlar, Tehditler (GZFT) Analizi....35
2.4.1. Güçlü Yönler....35
2.4.2. Zayıf Yönler....35
2.4.3. Fırsatlar....36
2.4.4. Tehditler....36
ÜÇÜNCÜ BÖLÜM KURUMSAL KİMLİĞİN TANIMLANMASI....37
DÖRDÜNCÜ BÖLÜM HEDEFLER, EYLEMLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ....38
BEŞİNCİ BÖLÜM STRATEJİK PLANIN ÜST POLİTİKA BELGELERİYLE İLİŞKİSİ....66
5.1. Dokuzuncu Kalkınma Planı....66
5.2. Orta Vadeli Program (2011-2013)....68
5.3. Orta Vadeli Mali Plan (2011-2013)....70
5.4. 60. Hükümet Programı Eylem Planı....70
5.5. Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi ve Eylem Planı (2011-2014)....71
5.6. KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı (2011-2013)....71
5.7. Türkiye'nin Katılım Süreci İçin AB Stratejisi 2010-2011 Eylem Planı....72
5.8. Tasarım Strateji Belgesi ve Eylem Planı....72
ALTINCI BÖLÜM MALİYETLENDİRME....74
YEDİNCİ BÖLÜM İZLEME VE DEĞERLENDİRME ÇERÇEVESİ....75
SEKİZİNCİ BÖLÜM TPE 2007-2011 STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRMESİ....77
SONUÇ....86

GİRİŞ

Türk Patent Enstitüsü (TPE) 2012-2016 Stratejik Planı, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ona dayanılarak hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik doğrultusunda yapılmıştır. Stratejik Planın hazırlanmasına yönelik çalışmalar, Enstitüde stratejik planlama çalışmalarının başlatıldığını duyuran genelgenin yayımlanmasının ve hazırlık çalışmalarının tamamlanmasının ardından, 22 Nisan 2011 tarihinden itibaren Milli Prodüktivite Merkezi (MPM) danışmanlığında sürdürülmüştür. Planlama sürecinin her aşamasında TPE çalışanlarının katılımı sağlanmaya çalışılmış, bunun yanı sıra Enstitünün paydaşlarının görüş ve önerilerine de büyük önem verilmiştir.

Stratejik planlama çalışmalarının yürütülmesi sırasında öncelikle temel mevzuat göz önünde bulundurulmuş, bunların yanı sıra çalışmalara temel oluşturacak Kalkınma Planı, program, eylem planları ve benzeri belgeler ile TPE'nin görev alanına yönelik ilgili uluslararası kaynaklara başvurulmuştur. Stratejik Planın ana üretim aşamalarında çalışanların süreçte yer almaları sağlanmış; her aşamada gelen görüş ve öneriler Stratejik Planlama sürecinde yürütmeden sorumlu organ olarak görev üstlenen Stratejik Planlama Yürütme Kurulu tarafından toplanmış, MPM uzmanlarının rehberliğinde derlenerek TPE yöneticilerinden oluşan Stratejik Planlama Üst Kurulu'nda değerlendirilmiştir. Çıktılar, Üst Kurulun aldığı kararlar doğrultusunda düzenlendikten sonra bir sonraki aşamaya geçilerek Türk Patent Enstitüsü 2012-2016 Stratejik Planı oluşturulmuştur.

TPE 2012 – 2016 Stratejik Plan Belgesi, Enstitüde yürütülen stratejik planlama çalışmalarında ortaya konan çıktıları içermektedir. Plan belgesinin Birinci Bölümünde TPE'de stratejik planlama sürecinin nasıl yönetildiği açıklanmış, İkinci Bölümde Durum Analizi kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar özetlenmiştir. Kurumsal Kimliğin Tanımlanması başlığı altında, TPE'nin Vizyon, Misyon ve Temel Değerler Bildirimleri ile Stratejik Amaçlarının yer aldığı Üçüncü Bölümün ardından Dördüncü Bölümde Hedeflere ve her bir Hedef kapsamındaki Eylemlere ve Performans Göstergelerine yer verilmiştir. Beşinci Bölümde TPE Stratejik Planının üst politika belgeleriyle ilişkisi irdelenmiş, Altıncı Bölüm ise TPE'nin proje ve faaliyetlerine ayrılması öngörülen kaynakların Hedefler bazında toplulaştırıldığı ve 2012- 2016 yılları arasındaki bütçe tahminlerinin yer aldığı Maliyetlendirmeye ayrılmıştır. Stratejik Plan Belgesi, planın izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik çerçevenin çizildiği Yedinci Bölümle tamamlanmıştır.

Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda Enstitünün İnternet sayfası aracılığıyla kamuoyuna da sunulacak olan bu belgeyle, ilgililerin TPE Stratejik Planına, bu bağlamda Misyonuna, Vizyonuna, çalışmalarında temel aldığı değerlere, Stratejik Amaçlarına, Hedeflerine ve uygulayacağı stratejilerine ilişkin bilgilenmelerinin sağlanması amaçlanmaktadır.

BİRİNCİ BÖLÜM
TÜRK PATENT ENSTİTÜSÜNDE STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

1.1. Hazırlık ve Altyapı Çalışmaları

TPE 2012-2016 Stratejik Planının hazırlık çalışmaları kapsamında öncelikle Enstitünün hukuki ve idari yapısı, 2007-2011 Stratejik Planı ve plan kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar incelenmiş, elde edilen bilgiler doğrultusunda çalışma yöntemi, takvimi, planlama süreci ve süreçte görev alacak organlar belirlenmiştir. Planlama sürecinden sorumlu organlar ve üstlendikleri görevler aşağıdaki gibidir:

1) **Stratejik Planlama Üst Kurulu (SPÜK):** Başkan, Başkan Yardımcıları, 1. Hukuk Müşaviri, Daire Başkanları ve Strateji Geliştirme Müdürü'nden oluşan bu kurul, planlama sürecindeki karar alıcı organ olarak tasarlanmıştır. Kurul, planın her bir aşamasındaki çalışmaların tamamlanmasını takiben, o aşamadaki üretimlerin incelendiği, değerlendirildiği, düzenlendiği ve son halinin verildiği toplantılarla çalışmalarını yürütmüştür.
2) **Stratejik Planlama Yürütme Kurulu (SPYK):** Farklı birimlerden seçilmiş personelden oluşturulmuş kuruldur. SPYK, Strateji Geliştirme Müdürlüğünün koordinasyonunda, danışmanların teknik ve hukuki açıdan yönlendirmeleri doğrultusunda, durum analizi çalışmalarının örgütlenmesi ve tamamlanması, sonraki her bir aşamada, çalışan görüşlerinin alınması ve toplulaştırılması, hazırlıkların belirlenen takvimde, gerekli niteliklerde sürdürülmesi ve tamamlanmasından sorumlu olmuştur. Kurul, TPE personeli ile SPÜK arasında köprü vazifesi görmenin yanı sıra, her türlü yazışma, toplantı organizasyonu, bilgilendirme gibi iletişim kanallarının kurulması ve işletilmesini de üstlenmiştir.
   Kurulda görev alan Enstitü çalışanları:
   Ömer Faruk Altınsoy, *Strateji Geliştirme Müdürü (Strateji Geliştirme Müdürlüğü)*
   Işıl Altaylı, *Patent Uzmanı (Başkanlık Makamı)*
   Tülay İşgör, *Marka Uzmanı (Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Kurulu)*
   Günseli İsenkul, *Araştırmacı (Personel Dairesi Başkanlığı)*
   Kemal Öndağ, *Mütercim (Enformasyon Dokümantasyon ve Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı)*
   Muazzez Korkmaz, *Mühendis (Endüstriyel Tasarımlar Dairesi Başkanlığı)*
   Nefise Nilüfer Gül, *Şube Müdürü (İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı)*
   Saadet Demirdöker, *Şube Müdürü (Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığı)*
   Şermin Saatçıoğlu, *Patent Uzman Yardımcısı (Patent Dairesi Başkanlığı)*
3) **Çalışma Grupları (ÇG):** Stratejik planlama çalışmalarının gereksinim duyulan aşamalarında SPYK'nın çalışmalarına katkı sağlamak üzere, bilgi üretmek, öneri geliştirmek ya da rapor oluşturmak amacıyla belirlenen süre ve tarihte görev almış TPE personelinden oluşturulan çalışma gruplarıdır. Bu gruplar planlama sürecinde gereksinimler doğrultusunda belli görevleri üstlenmişler ve görevlerinin tamamlanmasından sonra dağılmışlardır.
4) **Danışmanlar:** Süreçte kavram birliğinin tesis edilmesi, SPÜK toplantılarının moderatörlüğünün yapılması, planın gerek stratejik planlama tekniğine gerekse mevzuata uygunluğunun sağlanması, sürecin başında ve belirli aşamalarında süreç sorumlularına eğitimler verilmesi ve kılavuzlar hazırlanması, sürecin kimi aşamalarına yönelik olarak anketler, çalışma formları ve

raporlar ile stratejik plan belgesinin hazırlanması gibi konularda yönlendiricilik sağlayan MPM uzmanlarıdır.

Stratejik planın hazırlanması konusunda 22 Nisan 2011 tarihinde bir ön hazırlık toplantısı yapılmış ve Enstitüde stratejik planlama çalışmalarına başlanacağı 27 Nisan 2011 tarihli İç Genelgeyle duyurulmuştur. Söz konusu İç Genelgenin ardından sürecin aşamalarına geçilmiş, hazırlık ve altyapı çalışmaları kapsamında, danışmanlar tarafından bir Stratejik Planlama Kılavuzu hazırlanarak SPÜK ve SPYK üyelerine dağıtılmış, tüm personele de elektronik ortamda ulaştırılmıştır. Yine danışmanlar tarafından hazırlanan TPE 2012-2016 Stratejik Planlama Projesi Usul ve Esasları, 27 Nisan 2011 tarihli İç Genelgeyle tüm çalışanlara duyurulmuştur. Bunun yanı sıra projenin başında SPÜK üyelerine sürece ilişkin bir brifing verilmiş, ardından tüm personelin katıldığı bir açılış toplantısıyla çalışanlar bilgilendirilmiş ve SPYK'ya verilen eğitimle çalışmalar başlatılmıştır.

1.2. Sürecin Temel Aşamaları

TPE 2012–2016 Stratejik Planlama hazırlama süreci, "Durum Analizi", "Kurumsal Kimliğin Tanımlanması (misyon, vizyon, temel değerler bildirimleri ile stratejik amaçların belirlenmesi)", "Hedeflerin Belirlenmesi", "Hedeflere İlişkin Eylemlerin Belirlenmesi", "Hedeflere İlişkin Performans Göstergelerinin Belirlenmesi", "Maliyetlendirme" ve "Stratejik Plan Belgesinin Hazırlanması" aşamalarından oluşan bir proje olarak tasarlanmıştır.

a) **Durum Analizi (22 Nisan-17 Mayıs 2011):** Bu süreçte İçyapı, İç ve Dış Paydaş, Çevre ve GZFT (SWOT) analizleri gerçekleştirilmiş, tamamı raporlanarak incelenmek üzere bütün personele ulaştırılmıştır. Bu süreçte hazırlanan raporlar aşağıda verilmiştir:
    a. İçyapı Analizi Raporu (Kuruluş İçi Analiz)
    b. Çalışan Anketi Raporu
    c. Çevre Analizi Raporu
    d. Dış Paydaş Analizi Raporu
    e. GZFT (SWOT) Analizi Raporu
b) **Kurumsal Kimliğin Tanımlanması (18-27 Mayıs 2011):** Kurumsal kimliğin tanımlanması bağlamında ilk adım, Misyon, Vizyon ve Temel Değerler Taslak Bildirimlerinin oluşturulması olmuştur. Danışmanların rehberliğinde, mevcut bildirimler ve yapılan anketle bütün personelden alınan görüş ve öneriler ışığında SPYK tarafından hazırlanan alternatif bildirimler, SPÜK Toplantısında tartışılmış, bildirimlere son hali verilmiştir. Bildirimler doğrultusunda SPYK tarafından oluşturulan Stratejik Amaçlar Taslak Seti 27 Mayıs 2011'de yapılan II. SPÜK toplantısında tartışılmış, son biçimini alarak karara bağlanmıştır. Sonuçlar rapor haline getirilerek Enstitü çalışanlarına duyurulmuştur.
c) **Hedeflerin Belirlenmesi (30 Mayıs-10 Haziran 2011):** Hedeflerin belirlenmesine ilişkin çalışmalar, danışmanların hazırladıkları formlar temel alınarak SPYK ve birimlerden oluşturulan Çalışma Grubunun katkılarıyla yürütülmüş, her sürüm danışmanlarca değerlendirildikten sonra çalışmalar sürdürülmüştür. 10 Haziran 2011 tarihinde gerçekleştirilen III. SPÜK Toplantısında Enstitünün hedefleri görüşülerek karara bağlanmıştır.
d) **Hedeflere İlişkin Eylemlerin ve Performans Göstergelerinin Belirlenmesi (11 Haziran - 5 Temmuz 2011):** Eylemlerin belirlenmesi aşaması, 11 Haziran 2011'de danışmanların SPYK ile

yaptıkları çalışma toplantısıyla başlamıştır. Daha sonra, SPYK'nın, birimlerin katkılarını da alarak oluşturduğu çıktıların her sürümü danışmanlar tarafından değerlendirilmiş, 4. sürümde SPÜK'e sunulacak biçimini almıştır. Bu aşamada Hedeflere ilişkin performans göstergeleri üzerinde çalışılmış, 4. sürümün SPÜK toplantısına sunulması benimsenmiştir. Çıktılar gündemin yoğunluğu nedeniyle iki gün süren ve 4-5 Temmuz 2011 tarihlerinde yapılan IV. SPÜK Toplantısında tartışılmış, Kurul tarafından yapılan değerlendirme ve öneriler doğrultusunda düzenlemeler yapılarak Eylemler ile Performans Göstergeleri karara bağlanmıştır.

e) **Hedeflere ilişkin Maliyetlerin Belirlenmesi (6-14 Temmuz 2011):** Son aşama olan maliyetlendirme çalışmaları kapsamında, bütün birimler hazırlanan tablolar doğrultusunda eylemler düzeyinde maliyet tahminleri yapmıştır. Çıktılar, danışmanlar tarafından Hedefler düzeyinde toplulaştırılarak plan belgesinde yerini almıştır.

f) **TPE 2012-2016 Stratejik Plan Belgesi'nin Hazırlanması (7-15 Temmuz 2011):** Stratejik planlama sürecinde ortaya konan çıktılar danışmanlar tarafından derlenmiş, SPYK ile gözden geçilmiş ve Türk Patent Enstitüsü 2012-2016 Stratejik Plan Belgesi haline getirilerek TPE yönetimine sunulmuştur. Yönetimin inceleme ve değerlendirmeleri doğrultusunda, belgeye son şekli verilmiştir.

İKİNCİ BÖLÜM
DURUM ANALİZİ

Stratejik planlama çalışmalarının ilk teknik aşaması olan Durum Analizi, dört başlık altında yürütülen farklı analizlerden oluşmaktadır. Kuruluş içi Analiz, Enstitünün gelişim sürecini, tabi olduğu mevzuatı ve bundan kaynaklanan sıkıntıları, üstlendiği görevleri, sunduğu hizmetleri, mevcut kaynaklarını ortaya koymaktadır. Paydaş Analizi, iki alt başlık altında hazırlanmıştır. İç Paydaş Analizi, Enstitünün iç paydaşları olan her düzeydeki çalışanının Enstitü ve faaliyetlerine ilişkin görüş ve değerlendirmelerini içermektedir. Dış Paydaş Analizi ise, TPE'nin çalışmalarından etkilenen, çalışmalarını etkileyen ya da ortak çalışmalar yürütülen İlgili Taraflar ile hizmet sunulan kesim olan Hedef Kitle'nin Enstitüye ilişkin değerlendirme, öneri ve beklentilerine ışık tutmaktadır. Çevre Analiziyle dünyada ve Türkiye'de TPE'nin faaliyet alanlarındaki gelişmeler değerlendirilmektedir. SWOT (GZFT) Analizi ise, Enstitünün karşı karşıya bulunduğu tehditlerle fırsatları, mevcut koşullardaki güçlü ve zayıf yanlarını irdelemektedir. Bu çalışma kapsamında da her düzeyde bütün çalışanların katkıları sağlanarak sonuçlar rapor haline getirilmiştir.

Bu aşamada hazırlanan raporların özetleri aşağıda sunulmakta olup, plan hazırlama sürecinde gerçekleşen değişikliklere ilişkin güncellemeler de bu özetlere yansıtılmıştır.

2. 1. Kuruluş İçi Analiz

2.1.1. Tarihi Gelişim

Osmanlı İmparatorluğu, sınai mülkiyet korumasına önem veren ve bu alandaki mevzuatını ilk oluşturan ülkeler arasında yer almaktadır. Sınai mülkiyet haklarının korunmasına ilişkin ilk düzenleme, markaların korunmasına ilişkin kuralları belirleyen 1871 tarihli "Alamet-i Farika Nizamnamesi"dir. 1879 tarihli "İhtira Beratı Kanunu" patent alanında dünyadaki ilk düzenlemeler arasında yer almaktadır. Cumhuriyetle birlikte ülkemizde sınai mülkiyet haklarının korunması konusunda dünyadaki gelişmelere uyum sağlamaya özen gösterilmiştir. Bu çerçevede, "Sınai Mülkiyetin Korunması için Uluslararası Bir Birlik Oluşturulması Hakkındaki Paris Sözleşmesi"ne 1925 yılında katılım sağlanması, 1947 yılında kurulan Milletlerarası Patent Enstitüsü'ne (IIB)(daha sonra Avrupa Patent Ofisine dönüşmüştür) 1955 yılında üye olunması, 1965 yılında 551 sayılı "Marka Kanunu"nun yürürlüğe girmesi ve 1976 yılında "Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı (WIPO) Kuruluş Anlaşması"na katılım, Türkiye'de sınai mülkiyet hakları koruması alanındaki önemli adımlar arasında yer almaktadır.

24 Haziran 1994 tarihinde, 544 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile o dönemki adıyla Sanayi ve Ticaret Bakanlığına bağlı, özel bütçeye sahip Türk Patent Enstitüsü (TPE) kurulmuştur. 544 sayılı KHK'nın günümüz koşullarına uyumlu hale getirilmesi ve kanunlaştırılması amacıyla 19 Kasım 2003 tarihinde "5000 Sayılı Türk Patent Enstitüsü Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun" yürürlüğe girmiştir. 1994'ten günümüze kadar geçen dönem içinde 13 uluslararası anlaşmaya taraf olunmuştur. Ülke çapında güçlü bir sınai mülkiyet sistemi oluşturulması amacıyla ihtisas mahkemeleri kurulmuş, sistemin kullanıcılarına yönelik verilen eğitimler ve düzenlenen tanıtım faaliyetleriyle kamunun

bilinçlendirilmesine yönelik önemli çalışmalar yürütülmüştür. 1995 yılında Türkiye'nin, "Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) Kuruluş Anlaşması" ve eki "Ticaretle Bağlantılı Fikri Mülkiyet Hakları Antlaşması"ndan (TRIPs) ve Avrupa Birliğiyle Gümrük Birliğinden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesi amacıyla, TPE öncülüğünde patent, marka, endüstriyel tasarım ve coğrafi işaretler alanlarında reform niteliğinde kanun hükmünde kararnameler yürürlüğe girmiştir.

Son yıllarda uluslararası ilişkilerde yaşanan önemli gelişmelerin, patent alanında Enstitü tarafından düzenlenen araştırma ve inceleme raporlarındaki artışın, çevrimiçi hizmetlerin sunulmaya başlanmasının yanı sıra, TPE'nin yurt içinde ve yurt dışında tanıtımına ve Türkiye'de sınai mülkiyet kültürünün geliştirilmesi çalışmalarına ağırlık verilmiş, kurumsal gelişme alanlarında büyük ilerleme kaydedilmiştir.

2.1.2. Mevzuat Analizi ve Yasal Yükümlülükler

TPE'nin çalışmaları sırasında dikkate alması gereken kanun, kanun hükmünde kararname ve yönetmelikler aşağıda yer almaktadır:

Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnameler (KHK) ve Kanunlar	R.G. Tarih	Sayı
5000 Sayılı TPE Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun (19.06.1994 tarih ve 544 Sayılı KHK'nın değiştirilerek kabulüne ilişkin Kanun)	19.11.2003	25294
551 Sayılı Patent Haklarının Korunması Hakkında KHK	27.06.1995	22326
554 Sayılı Endüstriyel Tasarımların Korunması Hakkında KHK	27.06.1995	22326
555 Sayılı Coğrafi İşaretlerin Korunması Hakkında KHK	27.06.1995	22326
556 Sayılı Markaların Korunması Hakkında KHK	27.06.1995	22326
5147 Sayılı Entegre Devre Topografyalarının Korunması Hakkında Kanun	30.04.2004	25448
551 Sayılı KHK'da değişiklik yapılmasına ilişkin 566 Sayılı KHK	22.09.1995	22412
551, 554, 555 ve 556 Sayılı KHK'larda değişiklik yapılmasına ilişkin 4128 Sayılı Kanun	07.11.1995	22456
551, 554, 555 ve 556 Sayılı KHK'larda değişiklik yapılmasına ilişkin 5194 Sayılı Kanun	26.06.2004	25504
5147 Sayılı Kanunda değişiklik yapılmasına ilişkin 5728 Sayılı Kanun	08.02.2008	26781
555 Sayılı KHK'da değişiklik yapılmasına ilişkin 5805 Sayılı Kanun	23.10.2008	27033
556 Sayılı KHK'da değişiklik yapılmasına ilişkin 5833 Sayılı Kanun	28.01.2009	27124

Yönetmelikler	R.G. Tarih	Sayı
551 Sayılı Patent Haklarının Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Uygulama Şeklini Gösterir Yönetmelik (Değişik: 06.12.1998–23545 / 21.04.2009–27207)	05.11.1995	22454
556 Sayılı Markaların Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Uygulama Şeklini Gösterir Yönetmelik (mülga)	05.11.1995	22454
556 Sayılı Markaların Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Uygulanmasına Dair Yönetmelik	09.04.2005	25781
554 Sayılı Endüstriyel Tasarımların Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Uygulama Şeklini Gösterir Yönetmelik (mülga)	05.11.1995	22454
554 Sayılı Endüstriyel Tasarımların Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Uygulama Şeklini Gösterir Yönetmelik (Değişik: 21.04.2009–27207)	07.02.2006	26073
555 Sayılı Coğrafi İşaretlerin Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin Uygulama Şeklini Gösterir Yönetmelik (Değişik: 21.04.2009–27207)	05.11.1995	22454
Avrupa Patentlerinin Verilmesi ile İlgili Avrupa Patent Sözleşmesinin Türkiye'de Uygulama Şeklini Gösterir Yönetmelik (Değişik: 22.05.2008–26883)	09.01.2001	24282
5147 Sayılı Entegre Devre Topografyalarının Korunması Hakkında Kanunun Uygulama Şeklini Gösterir Yönetmelik	30.12.2004	25686

Sınai mülkiyet hakları, sanayideki ve tarımdaki buluşların, yeniliklerin, yeni tasarımların ve özgün çalışmaların ilk uygulayıcıları adına veya ticaret alanında üretilen ve satılan malların üzerindeki üreticisinin veya satıcısının ayırt edilmesini sağlayacak işaretlerin sahipleri adına kayıt edilmesini sağlayan ve bu hakların sahiplerinin izni olmaksızın üçüncü kişilerce üretilmesini ve satılmasını belirli bir süreyle engelleyen gayri maddi haklardır. Patent, faydalı model, marka, endüstriyel tasarım, coğrafi işaret ve entegre devre topografyalarından oluşan sınai mülkiyet haklarının Türkiye'deki tescili TPE'nin görev alanındadır.

Sınai mülkiyet haklarının korunmasındaki amaç, fikri yeniliklerin ve teknolojinin korunmasını güvence altına almaktır. Sınai mülkiyet hakları, ceza veya hukuk davası yoluyla korunabilir. Ancak, Anayasa Mahkemesi patent, endüstriyel tasarım ve coğrafi işaretler alanında tecavüz fiillerine ilişkin maddelerin bir kısmını cezai hükümler yönünden iptal etmiş ve söz konusu iptal kararı coğrafi işaretler için 30 Kasım 2009 ve patent ve endüstriyel tasarım için 10 Haziran 2010 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Ayrıca, yeni Türk Ceza Kanunu'na uyumun süresinde gerçekleştirilememesi nedeniyle de yasal boşluk doğmuştur. Bugüne kadar cezai hükümlere ilişkin herhangi bir düzenleme yasalaştırılamadığından, bu alanlarda ceza davası yoluyla hak aramanın önü kapanmış olup, sadece hukuk davası yoluyla hak aranabilmektedir.

Patent ve Faydalı Model Kanunu Tasarısı Taslağı

551 Sayılı Patent Haklarının Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin kanunlaştırılması, uluslararası anlaşmalara tam uyum sağlanması, uygulamada yaşanan sorunların giderilmesi ve Avrupa Birliği mevzuatına uyum amacıyla yürütülen mevzuat çalışmaları sonucunda hazırlanan Patent ve Faydalı Model Kanunu Tasarısı Taslağı Başbakanlığa sunulmuştur. 12 Haziran 2011 tarihinde yapılan genel seçimler nedeniyle kadük olan taslağın yasalaşması çalışmalarına devam edilecektir. 551 Sayılı KHK'dan farklı olarak Patent ve Faydalı Model Kanun Tasarısı Taslağında yapılan en önemli düzenlemeler şöyle sıralanabilir:

- AB müktesebatına uyum çalışmaları çerçevesinde hazırlanan Ulusal Programa uygun olarak, biyoteknolojik buluşlarla ilgili kapsamlı yasal düzenlemeler yapılmış,
- TRIPs Konseyinde belirlenen sisteme uygun olarak kamu sağlığı sorunları nedeniyle eczacılık ürünlerinin az gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelere ihracatı durumunda zorunlu lisansı içeren maddelere yer verilmiş,
- Ek patent ve incelemesiz patent sistemi kaldırılmış,
- Patente üçüncü kişiler tarafından yapılacak itiraz, koruma kapsamını oluşturan nihai metne itiraz edilebilmesi için patent verilmesinden sonraki bir sürece alınmış,
- Faydalı model yayınlarına itiraz etmek isteyen üçüncü kişilere de araştırma talebinde bulunma imkanı getirilmiştir.

Marka Kanunu Tasarısı

556 Sayılı Markaların Korunması Hakkında KHK'nın kanuna dönüştürülmesi, taraf olunan uluslararası anlaşmalara ve AB'nin ilgili müktesebatına uyum sağlamanın amaçlandığı ve yasalaşması 60. Hükümet Programı Eylem Planında da bir eylem olarak yer alan Markalar Kanunu Tasarısı, 19 Şubat 2009 tarihinde TBMM'ye sunulmuştur. 12 Haziran 2011 tarihinde yapılan genel seçimler nedeniyle kadük olan Tasarının yasalaşması çalışmalarına devam edilecektir. Söz konusu tasarı ile 556 sayılı KHK'nın

modern mevzuatlarla uyumu ile birlikte Türkiye'nin ihtiyaçlarına uygun ve daha iyi işleyebilecek bir sistemin oluşturulmasına hizmet etmesi amaçlanmıştır.

556 Sayılı KHK'dan farklı olarak Markaların Korunması Hakkında Kanun Tasarısı'nda yapılan en önemli düzenlemeler şöyle sıralanabilir:

- Marka tescil başvurularının bölünmesine dair yönetmelikte yer alan hükümler kanuna aktarılmıştır.
- Marka tescili işlemlerinde TPE tarafından talep edilen belgeler TLT'ye (Marka Kanunu Antlaşması) uygun olarak asgari düzeye indirilmiştir.
- Marka tescil işlemlerinde başvuru sahibinden talep edilen belgelerin TPE'ye sunulmasına ilişkin ek süre verilmesi hükmü getirilmiştir.
- Markanın hükümsüzlüğü, Topluluk Marka Tüzüğü'ne uygun olarak hükümsüzlüğün etki tarihi ve hükümsüzlük nedenlerine göre ayrı olarak düzenlenmiş ve zaman aşımı hükmüne yer verilmiştir.
- İnternet ortamında marka ihlali hükümlerine yer verilmiştir.
- Tanınmış markaların başvuru, tescil ve geçerlilik koşulları düzenlenmiştir.
- Vekaletnamelere ilişkin yeni düzenlemeler getirilmiştir.
- Madrid Protokolü kapsamında uluslararası marka tescil başvurularına ilişkin detaylı düzenlemeler yapılmıştır.

Endüstriyel Tasarım Kanunu Tasarısı

Endüstriyel tasarımlar alanında son yıllarda yaşanan gelişmeler doğrultusunda, ülkemizin Endüstriyel Tasarımların Uluslararası Tesciline İlişkin Lahey Anlaşmasının Cenevre Metnine katılım sağlaması ve AB müktesebatına uyum çalışmaları kapsamında, ilgili anlaşmalar ve AB mevzuatı da dikkate alınarak Türkiye'nin gerçeklerine ve ihtiyaçlarına uygun bir sistemin oluşturulması gerekmiştir. TBMM'ye sunulan ancak 12 Haziran 2011 tarihinde yapılan genel seçimler nedeniyle kadük olan Tasarının yasalaşması çalışmalarına devam edilecektir.

Geçen süreç içerisinde, uygulamada aksaklıkları görülen hükümler yeniden kaleme alınmıştır. Başta kavramsal düzenlemeler olarak, korunan ürünün sadece endüstriyel yolla üretilen değil elle üretilen herhangi bir nesneyi de içermesi nedeniyle "endüstriyel tasarım" ifadesi yerine hem kanun başlığında hem de içeriğinde "tasarım" ifadesi kullanılmıştır. Ayrıca uygulamada yeri olan ancak kanun hükmünde kararname ile düzenlenmeyen hususlar hakkında düzenlemeler yapılmıştır.

Hazırlanan tasarıyla mevcut düzenlemeden farklı olarak;

- Yayımlanmış tasarım tescillerine, Enstitü nezdinde koruma süresi boyunca itiraz imkanı,
- Tasarım tescil başvurularının incelenmesi noktasında resen ret gerekçeleri arasına "kamu düzenine veya genel ahlaka aykırılık" kavramının da eklenmesiyle bu bakımdan başvurunun reddedilebilmesi imkanı,
- Uygulamada oldukça sık kullanılmasına rağmen mevzuatta yer almayan bileşik ürün tanımına ve bileşik ürün parçalarının korunmasına ilişkin hükümler,
- Genel hükümler ile sağlanan korumanın dışında, şartların sağlanması halinde tescilli tasarımlara sağlanan özel haklardan, tescilsiz tasarımların da daha kısa bir süre için de olsa yararlanması imkanı

getirilmiştir.

Coğrafi İşaretlerin ve Geleneksel Özellikli Ürün Adlarının Korunması Hakkında Kanun Tasarısı

Uluslararası gelişmelerin mevzuata yansıtılması ve özellikle uygulamada karşılaşılan sorunlara çözüm getirilmesi amacıyla hazırlanan Tasarı 31 Aralık 2009 tarihinde TBMM'ye sunulmuştur. 12 Haziran 2011 tarihinde yapılan genel seçimler nedeniyle kadük olan Tasarının yasalaşması çalışmalarına devam edilecektir.

Söz konusu Tasarıyla;

- AB mevzuatında bulunmasına rağmen halihazırda ülkemizde koruması bulunmayan geleneksel özellikli ürün adlarına koruma sağlanmasına,
- Coğrafi işaret taşıyan ürünlerin üretim aşamalarında denetimin etkinliğinin artırılmasına

ilişkin düzenlemeler getirilmiştir.

2.1.3. Yönetim ve Organizasyon Yapısı

5000 Sayılı Türk Patent Enstitüsü Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun uyarınca, tüzel kişiliğe sahip, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlı, özel bütçeli bir kuruluş olan TPE'nin temel amaçları;

- Türkiye'nin teknolojik ilerlemesine katkıda bulunmak,
- Ülke içinde serbest rekabet ortamının oluşmasını ve araştırma-geliştirme faaliyetlerinin gelişmesini sağlamak üzere sınai mülkiyet haklarının tesisi ile korunmasını sağlamak,
- Sınai mülkiyet haklarına ilişkin yurt içi ve yurt dışında var olan bilgi ve dokümantasyonu kamunun istifadesine sunmak,

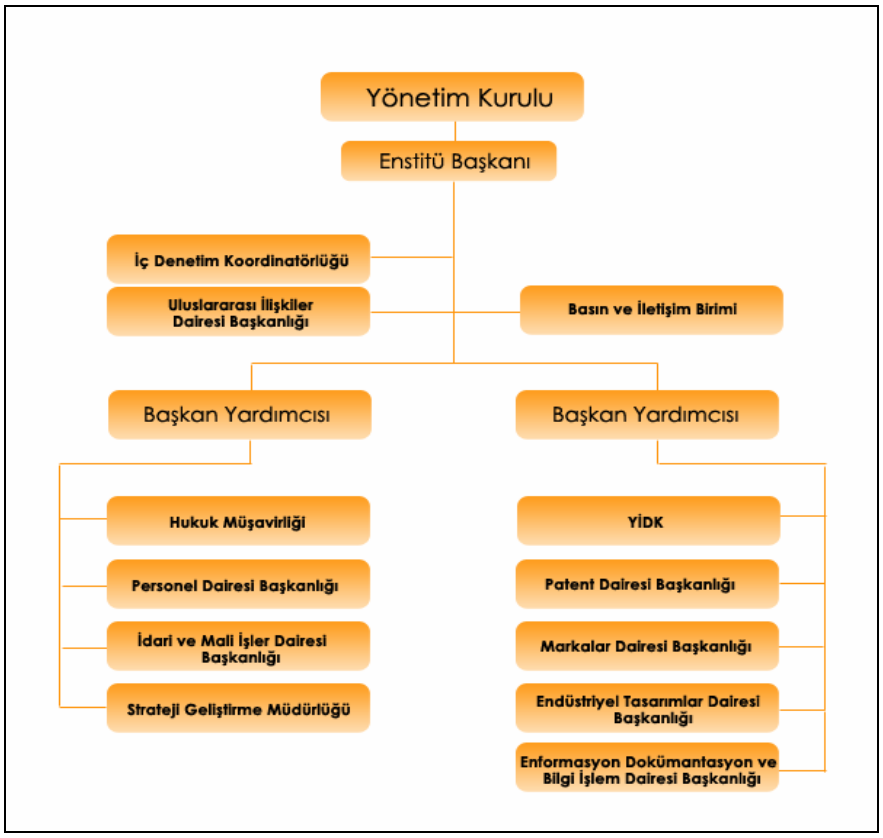
olarak belirlenmiştir.

Türk Patent Enstitüsünün görevleri, 6 Kasım 2003 tarih ve 5000 Sayılı Kanun'da aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

a) Kanunlarla koruma altına alınmış olan sınai mülkiyet haklarının tescilini ve bu hakların korunması ile ilgili işlemleri yapmak,
b) Lisans işlemlerinde arabuluculuk faaliyetlerinde bulunmak ve mahkemelerde bilirkişilik yapmak,
c) Lisans ve devir anlaşmalarını tescil etmek,
d) Buluşların kullanımını takip etmek, yeni teknolojilerin değerlendirilmesi ile teknoloji transferinin yönlendirilmesi ve arşivlenmesi işlemlerini yapmak,
e) Yurtdışında benzer kuruluşlar ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinde bulunmak,
f) Türkiye'yi sınai mülkiyet hakları konusunda uluslararası kuruluşlar nezdinde temsil etmek,
g) Sınai mülkiyet hakları ile ilgili uluslararası anlaşmaların hazırlanmasına ülke çıkarlarını koruyarak katkıda bulunmak ve bu anlaşmaların Türkiye'de uygulanmasını sağlamak,
h) Yurtiçi ve yurtdışında teknoloji ve araştırma-geliştirme ile ilgili kurum ve kuruluşlarla ve bilgi bankalarıyla işbirliği yapmak, dokümantasyon merkezleri kurmak, bu bilgileri kamunun istifadesine sunmak,
i) Sınai mülkiyet hakları ile ilgili olarak çeşitli yayınlar yapmak ve Türk Sınai Mülkiyet Hakları Gazetesini periyodik olarak yayınlamak,
j) Sınai mülkiyet hakları konularında yurtiçinde kişi ve kuruluşların bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak,

k) Görev alanına giren konularla ilgili akademik çalışmaları desteklemektir.

TPE organizasyon yapısı Şekil 1'de yer almaktadır.



Şekil 1: Türk Patent Enstitüsü Organizasyon Şeması

Organlar

Yönetim Kurulu: Enstitünün en yüksek düzeyde yönetim ve karar organıdır. Adalet Bakanlığı ile Maliye Bakanlığından birer üye, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının belirleyeceği üç üye, Enstitü Başkanı ve bir Başkan Yardımcısı olmak üzere yedi üyeden oluşur. Enstitü Başkanı aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Danışma Kurulu: Yılda en az bir kez, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanının başkanlığında toplanması öngörülen Danışma Kurulu, TPE'nin ilgili taraflarını temsilen, Kanun'la belirlenmiş üyelerden oluşur. Danışma Kurulu'nun görevi, Enstitünün faaliyetleri çerçevesinde ve Enstitüye yardımcı olmak amacıyla, Türkiye'nin teknolojik gelişimine ve sınai mülkiyet haklarının etkin biçimde korunmasına, rekabet ortamının yaratılmasına ilişkin olarak, Enstitünün çalışma ilkeleri, faaliyet raporu, bütçe ve çalışma programları hakkında düşünce bildirmek ve tavsiyelerde bulunmaktır.

Başkanlık: Başkan ve iki Başkan Yardımcısından oluşur. Başkan, Enstitünün en üst amiridir ve Enstitüyü temsil eder. Başkan, Enstitü hizmetlerinin; mevzuata, Türkiye'nin taraf olduğu sınai mülkiyet hakları ile ilgili uluslararası anlaşmalara, milli güvenlik siyasetine, kalkınma planı ve yıllık programlara, Yönetim Kurulunun kararlarına uygun yürütülmesi ve Enstitünün faaliyet alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve koordinasyonu sağlamakla görevlidir.

Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Kurulu (YİDK): Sınai mülkiyet haklarının tescil işlemleri ile ilgili Enstitünün almış olduğu kararlara karşı başvuru sahipleri veya üçüncü kişiler tarafından yapılacak itirazların incelenmesi ve değerlendirilmesi işlemleri YİDK tarafından yürütülür. Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Kurulunun kararları Enstitünün nihai kararıdır. Bu kararlara karşı ilgili mahkemede dava açılabilir.

Ana Hizmet Birimleri

Patent Dairesi Başkanlığı

a) Patentlerin tescil başvurularının ilgili mevzuat hükümlerine göre kayıt, dosyalama, araştırma, inceleme, değerlendirme, tescil işlemlerini yapmak.
b) Patentlerin ve patent tescil başvurularının ilgili mevzuat hükümlerine göre lisans, devir, sair değişikliklerle ilgili işlemlerini yapmak.
c) Patentlerin ilan, tasnif ve sicil işlemlerini yapmak.

Markalar Dairesi Başkanlığı

a) Markaların tescil başvurularının ilgili mevzuat hükümlerine göre kayıt, dosyalama, araştırma, inceleme, değerlendirme, tescil işlemlerini yapmak.
b) Markaların ve marka tescil başvurularının ilgili mevzuat hükümlerine göre, lisans, devir, sair değişikliklerle ilgili işlemlerini yapmak.
c) Markaların ilan, tasnif ve sicil işlemlerini yapmak.
d) İlgili mevzuat hükümlerine göre, belirli nitelikleri haiz işaret ve ibarelerin koruma altına alınması, markaların tanınmışlık düzeyleri ile ilgili esasların belirlenmesi ve uygulamaya konulması işlemlerini yapmak.
e) Coğrafi işaretlerle ilgili işlemleri yapmak.

Endüstriyel Tasarımlar Dairesi Başkanlığı

a) Endüstriyel tasarımların tescil başvurularının, ilgili mevzuat hükümlerine göre kayıt, dosyalama, araştırma, inceleme, değerlendirme ve tescil işlemleri ile lisans, devir ve sair değişikliklerle ilgili işlemlerini yapmak.
b) Endüstriyel tasarımların ilan, tasnif ve sicil işlemlerini yapmak.

Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığı

a) Enstitü'nün görev alanına giren uluslararası anlaşmaları izlemek, incelemek ve yükümlülüklerin yerine getirilmesi için gereken çalışmaları yürütmek.
b) Uluslararası Anlaşmalardan katılınması gerekenlere katılmak için 5/5/1963 ve 1173 sayılı Kanun çerçevesinde işlemleri yürütmek.
c) Gerekli hallerde mevzuatta düzenlemeler yapmak üzere Başkanlığa önerilerde bulunmak.
d) Yabancı mevzuatı temin etmek ve izlemek.

Danışma ve Denetim Birimleri

Hukuk Müşavirliği

a) Sınai mülkiyet hakları ile ilgili mevzuatın günün koşullarına uygun hale getirilmesi için çalışmalar yapmak.
b) Hukuki konularda Yönetim Kurulu'na ve Başkanlığa danışmanlık yapmak.
c) Sınai mülkiyet haklarına ait ulusal ve uluslararası hukukla ilgili anlaşmalar, kanunlar, yönetmelikler, diğer mevzuat, rapor, makale ve benzeri düzenlemeleri hizmete hazır tutmak.
d) Mahkemelerde Enstitü'yü temsil etmek.

Strateji Geliştirme Müdürlüğü

a) Enstitünün stratejik plan ve performans programı hazırlanması çalışmalarının koordine edilmesi ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarının yürütülmesi.
b) İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren Enstitü bütçesinin, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlanması ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunun izlenmesi ve değerlendirilmesi.
c) Ayrıntılı finansman programı hazırlanması ve hizmet gereksinimleri de dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesinin sağlanması.
d) Bütçe kayıtlarının tutulması, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verilerin toplanması, değerlendirilmesi ve mali istatistiklerin hazırlanması.
e) Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporları esas alınarak Enstitünün faaliyet raporunun hazırlanması.
f) Enstitünün yatırım programı hazırlanma çalışmalarının koordine edilmesi, uygulama sonuçlarının izlenmesi ve yıllık yatırım değerlendirme raporunun hazırlanması.
g) Ön mali kontrol faaliyetinin yürütülmesi.
h) İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapılması.

İç Denetim Koordinatörlüğü

a) Nesnel risk analizlerine dayanarak Enstitünün yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek.
b) Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak.
c) Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak.
d) Enstitünün harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek.
e) Mali yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak.
f) Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak.
g) Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, Başkana bildirmek.

Yardımcı Hizmet Birimleri

Personel Dairesi Başkanlığı

a) Enstitü bünyesinde görev yapan personelin iş akitleri, kadro, terfi, görev, yolluk, sağlık, izin ve benzeri özlük işlemleri ile ilgili hizmetleri yürütmek.
b) Sosyal hizmetler ve hizmet içi eğitim ile ilgili işleri yapmak.

İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı

a) Enstitü tarafından yapılması gerekli harcamaların, toplanacak gelirlerin ve satın almaların ilgili kanun ve mevzuat çerçevesinde yürütülmesini sağlamak.
b) Enstitünün temizlik, bakım ve onarım hizmetleri ile Enstitünün ihtiyaçları için taşınır ve taşınmaz malların satın alınması veya kiralanması, bunların gerektiğinde satılması veya kiraya verilmesi işlerini Yönetim Kurulu'na sunmak ve bu işleri Yönetim Kurulunun onayı ile yürütmek.
c) Evrak giriş ve çıkışları ile arşiv hizmetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesini sağlamak.
d) Demirbaş ve diğer kayıtları tutmak.

Enformasyon, Dokümantasyon ve Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

a) Enstitü'nün görevleriyle ilgili olarak eğitici ve bilgi verici kitap, broşür, dergi şeklinde yayın yapmak.
b) Sınai mülkiyet hakları ile ilgili yurtiçine ve yurtdışına dokümanlar yayınlamak; sınai mülkiyet kütüphanesiyle ilgili hizmetleri yürütmek.
c) İlgili mevzuda yurt içinde ve dışında tescil edilmiş patentler ve markalara ait bilgi ve belgeleri toplamak, bunları Enstitünün ve kamunun istifadesine sunmak.
d) Resmi Sınai Mülkiyet Gazetesini yayımlamak.
e) Sınai mülkiyet haklarıyla ilgili her türlü eğitim ve tanıtım faaliyetlerini yürütmek.
f) Uygun görülen yerlerde enformasyon birimlerinin faaliyette bulunması için gerekli işbirliği çalışmalarını yürütmek.
g) Enstitü bünyesinde bilgi işlem sisteminin kurulmasını, donanım ve yazılımın işletilmesini ve geliştirilmesini sağlamak.
h) Sınai mülkiyet haklarıyla ilgili olarak bilgi ve belgelerin bilgisayar ortamına aktarılmasını ve saklanmasını sağlamak.
i) Bilgisayar ortamındaki bilgilerin Enstitünün ilgili birimleri tarafından en hızlı biçimde kullanılabilmesi için gerekli çalışmaları yapmak.

2.1.4. Kaynaklar

a) Beşeri Kaynaklar

Mayıs 2011 itibariyle TPE, 183'ü kadro karşılığı sözleşmeli, 62'si kadrolu ve 115'i de 4/B sözleşmeli personel olmak üzere toplam 360 personelle hizmet vermekteydi. Ancak, 2 Haziran 2011 tarih ve 632 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa eklenen geçici 37 nci madde hükmü uyarınca, 4/B sözleşmeli olarak çalışan 100 büro personeli memur kadrosuna, 3 programcı da programcı kadrosuna atanmıştır. 15 Temmuz 2011 tarihi itibariyle görev yapan personel sayısı; 184'ü kadro karşılığı sözleşmeli, 161'i kadrolu ve 8'i de 4/B sözleşmeli olmak üzere toplam 353 olarak değişmiştir. Enstitüde 123 adet boş kadro ile Enstitüye tahsis edilmiş 9 adet boş 4/B sözleşmeli personel

kadrosu bulunmaktadır. Enstitüye ait 123 boş kadronun 66'sı Özelleştirme İdaresi Başkanlığından alınan kadrolardır.

Tablo 1: Personelin Unvan Bazında Dağılımı

UNVAN	Sayı	UNVAN	Sayı	UNVAN	Sayı
Enstitü Başkanı	**1**	Marka Uzman Yrd.	**8**	Memur	**116**
Enstitü Bşk. Yrd.	**2**	Mali Hizmetler Uzm.	**4**	Kütüphaneci	**1**
1. Hukuk Müşaviri	**1**	Mühendis	**8**	Şef (Öz.)	**1**
Daire Başkanı	**7**	Avukat	**6**	Sivil Savunma Uzmanı	**1**
İç Denetçi	**3**	Bilgisayar İşletmeni	**48**	İstatistikçi	**1**
Müşavir	**4**	Mütercim	**1**	Teknisyen	**1**
Hukuk Müşaviri	**2**	Programcı	**11**	Tekniker	**1**
Şube Müdürü	**27**	Çözümleyici	**5**	Dağıtıcı	**1**
Patent Uzmanı	**23**	Araştırmacı (Öz.)	**8**	Kor. Güv. Görev.	**4**
Patent Uzman Yrd.	**4**	APK Uzmanı	**4**	Ambar Memuru	**1**
Marka Uzmanı	**37**	Uzman	**3**	4/B'li Büro Personeli	**8**
				TOPLAM	**353**

Tablo 2: Personelin Birimlere Göre Dağılımı

BİRİMLER	657	4/B	TOPLAM
Başkanlık	27	1	28
Patent Dairesi Başkanlığı	50	4	54
Markalar Dairesi Başkanlığı	106	1	107
Endüstriyel Tasarımlar Dairesi Başkanlığı	16	-	16
Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanlığı	11	1	12
Personel Dairesi Başkanlığı	12	-	12
İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	60	-	60
Enf. Dokümantasyon ve Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	37	1	38
Hukuk Müşavirliği	14	-	14
Strateji Geliştirme Müdürlüğü	12	-	12
TOPLAM	**345**	**8**	**353**

Enstitü personelinin sayısal yetersizliğine karşın eğitim ve yabancı dil bilgisi yüksek düzeydedir. Mevcut personelin 310'u üniversite, 42'si lise ve 1'i ilköğretim mezunudur. Üniversite mezunu olan personelin; 1'i profesör ve 1'i doçent olup, 3'ü doktora ve 37'si yüksek lisans derecesine sahiptir. 76 personel ise KPDS belgeleri ile üst düzey yabancı dil bilgisine sahiptir.

b) Mali Kaynaklar

Türk Patent Enstitüsü'nün Kuruluş ve Görevleri Hakkındaki 6 Kasım 2003 tarih ve 5000 Sayılı Kanunun 25 inci maddesi uyarınca TPE'nin gelirleri, yapacağı hizmetler karşılığında alınacak ücretlerden, Genel Bütçeden yapılacak yardımlardan, diğer her türlü yardım ve bağışlardan, Enstitüye ait taşınmazların gelirleri ve bu gelirlerin nemalandırılması ile elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. TPE, giderlerini verdiği hizmetlerden elde ettiği gelirlerden karşılarken aynı zamanda verdiği hizmetler karşılığı aldığı ücretlerden tahsil edilen katma değer vergisi ve harçları Maliye Bakanlığına aktararak genel bütçeye de önemli katkılar sağlamaktadır.

TPE'nin 2010 yılına ilişkin gelir ve gider tablosu aşağıda sunulmuştur:

Tablo 3: 2010 Yılı TPE Gelir Gider Tablosu

GELİR KALEMLERİ	TUTAR (TL)	GİDER KALEMLERİ	TUTAR (TL)
YURTİÇİ			
Marka	34.834.921,57	Personel	9.605.128,81
Coğrafi İşaret	7.574,00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı ve Hizmetler	2.229.586,90
Patent	12.074.651,36	Hizmet Alımları	13.183.717,72
Faydalı Model	88.311,86	Vergi Resim Harç	529.244,01
Entegre Devreler	1.822,03	Yolluklar	208.941,38
Endüstriyel Tasarım	3.567.107,97	Cari Transferler	612.235,66
Enformasyon	162.346,69	Amortismanlar	706.251,86
Dokümantasyon	226.179,05		
Sair Gelirler	380.961,00		
TOPLAM (A)	**51.343.875,53**		**27.075.106,34**
YURTDIŞI İŞLEM GELİRLERİ		**DEMİRBAŞ VE YATIRIM**	
EPO	334.179,89	Binalar	769.443,35
WIPO	952.697,28	Tesis-Makine ve Cihazlar	3.437,50
Diğer Ofisler	1.569.080,43	Demirbaşlar	149.550,61
		Haklar	85.927,10
TOPLAM (B)	**2.855.957,60**		
TOPLAM (A+B)	**54.199.833,13**		**1.008.358,56**
		ÖDENEN VERGİLER	
Faiz Gelirleri	16.254.532,30	Katma Değer Vergisi	9.034.896,58
Personelden Tahsil Edilen	14.116,88	Gelir Stopaj Vergisi	1.208.862,87
WIPO'dan Gelen (CHF.540.551,02)	6.916.356,76	Damga Vergisi	216.166,75
Değer ve Miktar Değişimi	6.550,62	Harçlar	14.837.623,72
Diğer Gelirler	37,656,86	Emekli Sandığı Kesintisi	1.852.882,46
TOPLAM (C)	**23.229.213,42**		**27.150.432,38**
GENEL TOPLAM (A+B+C)	**77.429.046,55**		**55.233.897,28**

c) Fiziksel Kaynaklar

Gayrimenkuller

Türk Patent Enstitüsü, "Hipodrom Caddesi No:115 Yenimahalle/ANKARA" adresinde bulunan sınai mülkiyet yerleşkesinde faaliyet göstermektedir. Sınai mülkiyet yerleşkesinde Enstitü birimleri ve arşiv bölümleri ile Fikri ve Sınai Haklar Mahkemesi yer almaktadır. Mahkeme binasının girişi, Enstitü girişinden bağımsızdır. 31870 m2'lik sınai mülkiyet yerleşkesinde yer alan TPE hizmet binasında, 416 kişilik konferans salonu, 14 toplantı odası, 2 bekleme odası, bilgi işlem odası, kütüphane, yemekhane, mutfak, kantin ile 98 araçlık kapalı otopark ve 168 araçlık açık otopark yer almaktadır.

Enstitünün faaliyet gösterdiği yerleşke dışında "Necatibey Caddesi No:49 Kızılay/ANKARA" adresinde, 9 kat kullanım alanı ve 1 kat teras olmak üzere 10 katlı 766 m2 arsa üzerine kurulu binası bulunmaktadır.

Taşıtlar
Enstitüde üçü makam aracı biri minibüs olmak üzere, dört adet hizmet aracı bulunmaktadır.

d) Teknolojik Kaynaklar

Türk Patent Enstitüsü'nde yürütülen bütün işlemler yeniden geliştirilen yazılımlar yardımı ile elektronik ortamda yapılmaktadır. Bu çalışmalar, otomasyon işlemleri ve çevrimiçi işlemler olarak iki ana grupta incelenebilir.

Otomasyon İşlemleri
Otomasyona bağlı işlemler kapsamında, işlem süreçlerini kısaltmak, daha az hata ile daha kısa zamanda hizmet verilmesini sağlamak amacıyla teknolojik altyapıya yönelik proje çalışmaları sürdürülmekte, uygulama programları geliştirilmektedir. Evrakların TPE'ye girişi sonrası elektronik ortama aktarılması işlemi ile "kağıtsız ofis" ortamına geçiş hedeflenmektedir. Ayrıca, Enstitüde kullanılan Doküman Yönetim Sisteminin iyileştirme çalışmalarının yapılması, elektronik belge saklama standartlarına uygunluğunun sağlanması, elektronik iş akışının Enstitü içerisinde (e-imza ile entegre edilerek) kullanılmasının sağlanması konularında çalışmalara başlanmıştır.

Çevrimiçi İşlemler
Çevrimiçi işlemler konusunda yapılan çalışmalarla müşterilerin Enstitü hizmetlerine İnternet üzerinden erişim sağlayabilmeleri imkanı tanınmıştır.

Patent dosyalarının yayımlanmış tarifname takımı ve araştırma raporuna "çevrimiçi araştırma"dan ulaşılması amacıyla TPE içinde yeni bir yazılımla E-doc Patent Sistemi oluşturulmuş ve verilerin kullanıcılara sunulmasına başlanmıştır. Esp@cenet üzerinden sadece yayımlanan ilk patent tarifname takımına ulaşılırken bu uygulama sayesinde, patent dosyalarının değiştirilmiş tarifname bilgilerine de ulaşılmaktadır. Ayrıca, bu uygulama ile yurtdışı patent ofisleri ile istenen formatta doküman alışverişine ve bu bilgilerin enformasyon ofisleri tarafından üçüncü kişilere verilebilmesine imkan sağlanmıştır.

Bunlara ek olarak, dosya durumunun internet üzerinden takip edilmesi imkanı sunularak özellikle telefon ile dosya hakkında bilgi edinme kaynaklı iş yükünde de önemli oranda azalma sağlanmıştır. Kullanıcıların TPE ile ilgili işlemlerini takip etmeleri için tahsis edilen +90 312 303 10 00 numaralı telefonla günlük 250'nin üzerinde çağrıya cevap verilmektedir. İnteraktif Sesli Yanıt Sistemi devreye girmiş bu sisteme erişmek üzere özel bir numara (+90 312 303 1 303) tahsis edilmiştir. Bu sistemle kullanıcılara başvurularının son durumlarını takip etme imkanı sağlanmıştır.

2.1.5. Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler

Patent, faydalı model, marka, endüstriyel tasarım, coğrafi işaret ve entegre devre topografyalarından oluşan sınai mülkiyet haklarının tescili TPE'nin görev alanındadır. TPE, hizmetlerini Tablo 4'te verilen yararlanıcılara sunmaktadır.

Tablo 4: TPE'nin Faaliyet Alanları, Sunduğu Ürün ve Hizmetler

Paydaşlar	TPE'nin Faaliyet Alanları, Sunduğu Ürün ve Hizmetler					
	Başvuru ve Tescil İşlemleri	Eğitim	Tanıtım	İnovasyon Geliştirme	Bilirkişilik	Mevzuat
Bireysel Başvuru Sahipleri	X	X	X			
KOBİ'ler	X	X	X	X		
Çok Uluslu İşletmeler	X	X	X	X		
Büyük Ölçekli İşletmeler	X	X	X	X		
Vekiller	X	X	X			
Sınai Mülkiyet Mahkemeleri					X	X

TPE'nin hizmet ve faaliyetleri şu başlıklar altında detaylandırılabilir:

Patent

Buluşların hukuken korunmasını sağlayan patent, sanayiye uygulanabilen bir buluşun sahibine belirli bir süre ile verilen ve sahibinin izni olmaksızın üçüncü kişilerce üretilmesini, satılmasını ve kullanılmasını engelleme hakkı tanıyan bir belgedir. Patent sistemi, sağladığı koruma aracılığıyla, üretim faaliyetinin genişletilmesinde etkin bir role sahiptir. Patent, teknolojinin tüm alanlarında ilerleme getirecek araştırma ve geliştirme faaliyetinin oluşmasını teşvik eden ve teknik bilginin yayılmasında birinci derecede rol oynayan etkenlerdendir.

Yeni, tekniğin bilinen durumunu aşan ve sanayiye uygulanabilen buluşlar patent belgesi verilerek koruma altına alınır. Patent sisteminde şekli incelemeden ve araştırma raporu düzenlenmesi talebinden sonra tekniğin bilinen durumunu içeren bir araştırma raporu düzenlenir. Araştırma raporu Resmi Patent Bülteninde yayımlanır ve altı ay içinde rapora üçüncü kişilerin itiraz etmesi mümkündür. İtiraz olması durumunda, bu itirazlar başvuru sahibine gönderilir. Başvuru sahibi gerekli görürse karşı görüşlerini bildirebilir veya tarifname/istemlerde değişiklik yapabilir. Ülkemizde incelemesiz ve incelemeli patent olmak üzere iki ayrı patent koruması bulunmaktadır.

İncelemesiz patent sisteminde, araştırma raporunun yayım süresi bitiminde veya itiraz olması durumunda başvuru sahibinin karşı görüşlerini bildirmesi için belirlenen sürenin dolmasından sonra incelemesiz patent verilmesine karar verilir. Koruma süresi 7 yıl olup, başvuru sahibi veya üçüncü kişilerin talebi halinde bu 7 yıllık süre içerisinde incelemesiz patentin incelemeli patent başvurusuna dönüştürülmesi mümkündür.

İncelemeli patent sisteminde, araştırma raporunun yayım süresi bitiminde veya itiraz olması durumunda başvuru sahibinin karşı görüşlerini bildirmesi için verilen sürenin bitiminden sonra buluşun patentlenebilirlik kriterleri yönünden değerlendirildiği bir inceleme raporu düzenlenir. Raporun olumsuz olması durumunda başvuru sahibi olumsuz görüşlere karşı görüşlerini bildirebilir. Tarifname/istemlerinde değişiklik yapabilir. Başvuruda yapılan değişiklikler ve görüşler tekrar incelenir. En fazla üç kez inceleme raporu düzenlenir. İnceleme raporunun patentlenebilirlik kriterleri

açısından olumlu olması durumunda incelemeli patent verilir. İncelemeli patentin koruma süresi 20 yıldır.

Her iki patent sisteminde patente konu olan buluşun patentlenebilirlik kriterlerine sahip olmadığını ispatlayabilen üçüncü kişiler, patentin hükümsüzlüğü için mahkemeye başvurabilirler.

TPE'de Araştırma ve İnceleme:
TPE'ye yapılan patent başvurularının araştırma ve inceleme işlemleri 2005 yılına kadar sadece TPE'nin protokol yaptığı yabancı patent ofisleri tarafından yapılırken, bazı alanlardaki patent başvurularının araştırma ve inceleme işlemleri 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren TPE tarafından da yapılmaya başlanmıştır. Ülkemiz açısından stratejik bir öneme sahip bulunan bu uygulamanın kapsamı araştırma ve inceleme yapılacak teknolojik alan sayısı artırılarak genişletilmektedir.

Tercüme masrafı ve hazırlık işlemi ücreti bulunmaması ve araştırma ve inceleme ücretlerinin diğer ofislere göre daha düşük olması nedeniyle araştırma ve inceleme raporlarının TPE tarafından hazırlanması patent maliyetlerinde yüksek oranlarda tasarruf sağlamaktadır. Araştırma ve inceleme işlemlerinin TPE tarafından yapılması posta ve araştırma-inceleme ofislerindeki süre kayıplarını da ortadan kaldırarak, patent sistemi kullanıcıları için süre ve maliyet açısından önemli avantajlar sağlamaktadır.

Faydalı Model

Teknik gelişmenin, sadece ekonomik gelişmeye çok büyük katkılar sağlayan önemli buluşlarla sağlanacağı söylenemez. Bunun yanında, üretimi arttıran, kolaylaştıran veya kalitesini yükselten küçük buluşların da teknik gelişime önemli katkıları olduğu bilinmektedir. Hem zaman hem de maliyet açısından daha elverişli olan faydalı model sistemi bu tür buluşların korunması amacına hizmet etmektedir.

Yeni ve sanayiye uygulanabilir nitelikte olmakla birlikte tekniğin bilinen durumunu aşmayan buluşların patentle korunması mümkün değildir. Bu nedenle ülkemizde bu tür buluşlar faydalı model ile korunmaktadır. Faydalı model sisteminde koruma daha çok küçük buluşlara yöneliktir. Faydalı model tescil sürecinde şekli incelemeden sonra başvuru Resmi Patent Bülteninde yayımlanır. Üç ay içinde üçüncü kişilerin başvuruya itiraz etmesi mümkündür. Bununla birlikte, başvuru sahibinin yapılan itirazlara cevap vermesi için tanınan süre dolduktan sonra itirazlar dikkate alınmaksızın faydalı model belgesi verilir. Faydalı modelin koruma süresi 10 yıldır. Faydalı modele konu buluşun yeni olmadığını ispatlayabilen üçüncü kişiler faydalı modelin hükümsüzlüğü için mahkemeye başvurabilirler. Faydalı model başvuruları için araştırma ve inceleme raporu düzenlenmediğinden patente oranla maliyetler daha düşük ve süreç daha kısadır. Bu nedenle, Türkiye'de faydalı model sistemi daha çok tercih edilmekte ve birçok potansiyel patent, faydalı model sistemi ile korunmaktaydı. Ancak son yıllarda, Türkiye'nin buluş yapısının patentlenebilirlik kriterlerini sağlayabilecek şekilde değişmesinin, başvuru sahiplerine yansıyan patent maliyetlerinin TÜBİTAK Teşvik Sistemi sayesinde düşmesinin ve faydalı model başvurularının değerlendirilmesinde yenilik unsurunun araştırılmasına daha fazla önem verilmesinin sonucu olarak, faydalı model yerine patent başvuruları tercih edilmeye başlanmış ve 2010 yılında Türkiye'de ilk kez yerli başvurular açısından patent başvuru sayısı faydalı model başvuru sayısının önüne geçmiştir.

Ülkemizde, patent ve faydalı modeller 551 sayılı Patent Haklarının Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile tescil edilerek koruma altına alınmaktadır.

Marka

Marka, bir işletmenin mal ve hizmetlerini diğer işletmelerin mal ve hizmetlerinden ayırt edilmesini sağlayan işaretlerdir. Malları veya hizmetleri birbirinden ayırt etmek için kullanılan ayırt edici kelimeler, harfler, rakamlar, çizimler, resimler, şekiller, renkler, logolar, etiketler veya bunların kombinasyonları marka olarak tescil edilebilir. Ülkemizde markalar Markaların Korunması Hakkındaki 556 Sayılı KHK hükümleri çerçevesinde korunmaktadır. KHK hükümlerine göre marka hakkı tescil yoluyla elde edilen bir haktır. Marka tescili, markanın kullanımı üzerinde sahibine münhasır haklar sağlayarak, markanın sahibinin izni dışında haksız kullanımını önlemektedir. Tescilli marka sahibinin, piyasadaki izinsiz ve haksız kullanımlara karşı dava açmak suretiyle, markanın her türlü haksız kullanımı engelleme yetkisi bulunmaktadır. Bu haklar, üçüncü kişilere karşı marka tescilinin ilan tarihi itibari ile hüküm ifade eder.

Tescilli markalar başvuru tarihinden itibaren 10 yıl süre ile koruma altına alınır. Bununla birlikte 10'ar yıllık sürelerle yenilenerek tescili sonsuza kadar devam ettirmek mümkündür. Marka tescili Türk Patent Enstitüsü tarafından yapılmakla birlikte, tescil sonrası anlaşmazlıkların çözüm yeri ilgili mahkemelerdir.

TPE'ye yapılan marka başvuruları şekli inceleme aşamasından sonra 556 Sayılı KHK'nın 7. maddesinde belirtilen mutlak ret nedenleri çerçevesinde incelemeye alınır ve bu inceleme sonucunda başvurunun tescil edilip edilemeyeceğine ilişkin karar oluşturulur. Tescile uygun bulunan marka başvuruları Resmi Marka Bülteninde ilan edilerek üçüncü kişilerin itirazına açılır. Yayınına itiraz gelmeyen markalar tescil edilerek Resmi Marka Gazetesinde yayınlanır. Enstitü'nün her türlü kararına karşı itiraz edilebilir. Uygulamada itiraz, Enstitü kararlarına itiraz ve yayına itiraz olmak üzere iki farklı kategoride değerlendirilir. TPE nezdinde incelenen tüm itiraz süreçleri Enstitü nihai karar mercii olan Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Kurulu kararı ile son bulur.

Türkiye'nin de taraf olduğu Madrid Protokolü çerçevesinde TPE nezdinde marka başvurusu yapmış ya da markaları tescil edilmiş marka sahipleri, TPE aracılığıyla uluslararası marka tescil başvurusunda bulunabilirler.

Endüstriyel Tasarım

554 Sayılı Tasarımların Korunması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname kapsamında tasarım, "bir ürünün tümü veya bir parçası veya üzerindeki süslemenin, çizgi, şekil, biçim, renk, doku, malzeme veya esneklik gibi insan duyuları ile algılanan çeşitli unsur veya özelliklerinin oluşturduğu bütünü" şeklinde tanımlanmakla birlikte, pratikte tasarım, bir ürünün tümü veya bir parçasının veya üzerindeki süslemenin, çizgi, şekil, biçim, renk, doku veya malzeme gibi özelliklerinden kaynaklanan görünümüdür.

1995 yılında yeniden düzenlenen Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları mevzuatı ile ülkemiz tasarım tescili kavramı ile tanışırken tasarım kavramını da yoğun olarak dillendirmeye başlamıştır. Dünya

pazarlarında kaliteli, özgün tasarımları içeren markalı ürünlerin yer bulması sebebiyle firmalar başarının sürekliliği için tasarım odaklı çalışmayı tercih etmeye başlamışlardır.

İtiraza dayalı incelemesiz tescil sisteminin uygulandığı ülkemizde şekli şartlar bakımından herhangi bir eksikliği bulunmayan başvurular tasarım siciline kayıt edilir ve Resmi Endüstriyel Tasarımlar Bülteni'nde yayınlanarak ilan edilir. Yayın tarihinden itibaren 6 ay süre ile ilanı yapılmış bir tasarımla ilgili olarak, gerçek veya tüzel kişiler ile ilgili meslek kuruluşları gerekçelerini açıkça belirtmek ve ilgili yönetmelikte öngörülen şartları yerine getirmek koşulu ile tasarım tescil belgesinin verilmesine karşı Enstitü nezdinde itiraz edebilirler. İtiraza konu tasarım için tescilin devamı veya iptali konusunda verilecek karar Türk Patent Enstitüsü nezdinde Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Kurulu'nda alınır ve kararın sonucuna göre tasarım tescil belgesi düzenlenir.

Coğrafi İşaret

Belirgin bir niteliği, ünü veya diğer özellikleri itibariyle kökeninin bulunduğu yöre, alan, bölge veya ülke ile özdeşleşmiş bir ürünü gösteren işaretlere coğrafi işaret denmektedir.

Coğrafi işaretler "menşe adı" ve "mahreç işareti" olarak ikiye ayrılır. Belirli bir bölgeden kaynaklanan ve bu bölgeye ait karakteristik özellikler taşıyan ürünün, söz konusu karakteristik özelliklerini veren tüm aşamaları o bölgede gerçekleşmek zorunda ise, bu durumda bulunan coğrafi işaretlere "menşe adı" denir. Ürüne karakteristik özellikler veren aşamalardan en az biri söz konusu bölgede gerçekleşmek kaydıyla, başka yerlerde üretim yapıldığında da aynı karakteristik özellikler elde edilebiliyorsa, bu durumdaki coğrafi işaretlere ise "mahreç işareti" denir.

Coğrafi işaret koruması, diğer sınai mülkiyet haklarından farklı olarak, tescil ettiren kişi ya da kuruluşlara inhisari haklar sağlamaz. Korumanın temel amacı; ürünün karakteristik özelliklerinin kayıt altına alınarak bu özelliklere sahip olmayan ürünlerin söz konusu coğrafi işaret adı altında üretilmesinin ve satılmasının engellenmesidir. Böylece bir yandan ürünün gerçek üreticileri korunurken diğer yandan da tüketiciler korunmuş olmaktadır. Ülkemizde coğrafi işaretler, 27 Haziran 1995 tarih ve 555 Sayılı Coğrafi İşaretlerin Korunması Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararname kapsamında tescil edilmek suretiyle korunmaktadır.

Entegre Devre Topografyaları

Entegre devre, elektronik bir işlevi veya bunun gibi diğer işlevleri yerine getirmek üzere tasarlanmış, en az bir aktif elemanı olan ve ara bağlantılarından bir kısmının ya da tümünün bir parça malzeme içerisinde ve/veya üzerinde bir araya getirilmiş ara veya son formdaki bir üründür. Entegre devre topografyası ise entegre devreyi oluşturan tabakaların üç boyutlu dizilimini gösteren, üretim amacıyla hazırlanmış ve herhangi bir formatta sabitlenmiş görüntüler dizinidir.

Tasarlayıcısının kendi düşünsel çabası sonucunda ortaya çıkmış ve tasarlanma sırasında entegre devre üreticileri ve topografya tasarlayıcıları arasında bilinmeyen orijinal niteliğe sahip entegre devre topografyaları 5147 Sayılı Entegre Devre Topografyalarının Korunması Hakkında Kanun ile tescil edilerek koruma altına alınmaktadır. Entegre Devre Topografyalarının korunması bu alanda rekabet

ortamının oluşturulmasını ve bu suretle sanayinin gelişmesini sağlamaktadır. Ülkemizde entegre devre topografyalarının koruma süresi 10 yıldır.

Çeşitli alanlarda TPE'ye yapılan başvuruların yıllar itibariyle gelişimi Tablo 5'te yer almaktadır.

Tablo 5: Yıllar İtibariyle Başvuru Sayıları

		2006	2007	2008	2009	2010	2006-2010 Değişim (%)
Farklı Sistemlerden Yapılan Patent Başvuruları	Ulusal Doğrudan	1.050	1.818	2.227	2.542	3.197	204,48
	PCT *Yoluyla Gelen	182	199	176	179	160	-12,09
	EPC** Yoluyla Gelen	3.933	4.172	4.734	4.520	4.986	26,77
	Toplam	5.165	6.189	7.137	7.241	8.343	61,53
Patent Başvuruları	Yerli	1.090	1.838	2.268	2.588	3.250	198,17
	Yabancı	4.075	4.351	4.869	4.653	5.093	24,98
	Toplam	5.165	6.189	7.137	7.241	8.343	61,53
Faydalı Model Başvuruları	Yerli	2.424	2.972	2.949	2.842	2.994	23,52
	Yabancı	32	44	37	40	39	21,88
	Toplam	2.456	3.016	2.986	2.882	3.033	23,49
Marka Başvuruları	Yerli	54.788	58.713	60.597	59.838	73.142	33,50
	Yabancı	12.067	13.920	14.394	11.766	11.986	-0,67
	Toplam	66.855	72.633	74.991	71.604	85.128	27,33
Tasarım Bazlı Endüstriyel Tasarım Başvuruları	Yerli	28.237	29.109	28.749	26.312	29.467	4,36
	Yabancı	1.247	1.289	1.205	847	974	-21,89
	Toplam	29.484	30.398	29.954	27.159	30.441	3,25
Dosya Bazlı Endüstriyel Tasarım Başvuruları	Yerli	5.527	5.998	6.071	5.927	6.567	18,82
	Yabancı	496	546	507	404	405	-18,35
	Toplam	6.023	6.544	6.578	6.331	6.972	15,76
Coğrafi İşaret Başvuruları		40	24	49	46	64	60,00

* PCT: Patent İşbirliği Antlaşması ** EPC: Avrupa Patent Sözleşmesi

Enformasyon ve Tanıtım Hizmetleri

TPE, Türkiye ekonomisine ve sanayinin yaratıcı ve yenilikçi yapısının gelişimine sınai mülkiyet hakları yolu ile maksimum katkı yapabilmek için, sınai mülkiyet alanında farkındalığın yaratılmasını amaç edinmiştir. Bu amaç doğrultusunda, kapsamlı bir tanıtım stratejisi oluşturulmuştur. Hedef kitle olarak belirlenen sanayiciler, araştırmacılar, akademisyenler, öğrenciler, buluş sahipleri, patent vekilleri ve ilgili kamu kuruluşlarına yönelik bilgilendirme ve bilinçlendirme faaliyetlerine son yıllarda özel bir önem ve ağırlık verilmiştir. Tanıtım stratejisi doğrultusunda belirlenen hedef kitleye yönelik hizmet ve ürünler üç aşamalı olarak tanımlanmıştır:

a) Farkındalık oluşturma faaliyetleri: TPE'nin basılı yayınları (broşürler, kitapçıklar, tanıtım ve kavram CD'leri), kütüphane sisteminin oluşturulması ve etkin bir şekilde kullanımı, sınai

mülkiyet haklarını (patent, marka, tasarım vb.) anlatan belgesel filmler ve çocuklar için çizgi filmler, kavram filmleri, İnternet sitesi, TPE patent portalı, medyanın kullanımı.

b) Doğrudan bilgilendirme faaliyetleri: Doğrudan TPE tarafından ve TPE Bilgi ve Doküman Birimi temsilcileri tarafından yüz yüze, telefon, e-posta yoluyla bilgilendirme.

c) Eğitim ve tanıtım faaliyetleri: Üniversitelerde, sanayi odalarında, kamu kurum ve kuruluşlarında, sivil toplum kuruluşlarında seminerler, içeriği önceden belirlenmiş hedef kitleye yönelik özel kapsamlı eğitimler.

Sınai hakların temel kavramları olan marka, patent, endüstriyel tasarım ve coğrafi işaretler konularında ulusal ve uluslararası düzeyde en fazla başvuru yapan ve tescil sahibi firmaların, kurum ve kuruluşların ve şahısların ödüllendirilerek teşvik edilmesi amacıyla "Türk Patent Ödülleri" verilmektedir.

2006 yılında TPE ve Milli Eğitim Bakanlığı Talim ve Terbiye Kurulu arasında yapılan işbirliği neticesinde, Teknoloji ve Tasarım Dersi müfredatına sınai haklar hakkında bilgiler ve özellikle patent ve tasarım konuları dahil edilmiştir. 2008 yılından itibaren ders kapsamında geliştirilen buluş ve tasarımların sergilendiği "Şimdi Düşünme Zamanı Teknoloji ve Tasarım Dersi Öğrenci Etkinliği" düzenlenmektedir.

KOBİ'lere yönelik faaliyetler çerçevesinde 2007 yılından bu yana KOSGEB, TÜBİTAK ve TÜSSİDE işbirliği ile her yıl farklı bir ilde gerçekleştirilen HEZARFEN Projesi kapsamında, projede yer alacak firmalara Ar-Ge mühendisliği, Ür-Ge mühendisliği, yeni iş/proje geliştirme ile Ar-Ge kurma ve işletme konularında seminerler verilmektedir.

Üniversite-Sanayi işbirliğine yönelik olarak, "Patent Günleri" etkinliği çerçevesinde, o ilin en çok marka, patent ve endüstriyel tasarım başvurusu yapan firması ve/veya şahsına bir teşekkür ve/veya takdir belgesi verilerek sınai mülkiyet haklarına olan ilginin artması ve teşvik edilmesi sağlanmaktadır.

TPE'nin sanayi kesimi ile olan işbirliğini artırmak amacıyla, 8 Nisan 2010 tarihinde TPE ve TÜSİAD arasında "Sanayicilerin Sınai Haklar Konusunda Bilinçlendirilmesine Yönelik İşbirliği Yapılmasına Dair Çerçeve Protokolü" imzalanmıştır.

Enstitünün sürdürdüğü çalışmaların kamuoyuna duyurulması, hizmetlerden daha geniş bir toplum kesiminin bilgilendirilmesi amacıyla 13 Temmuz 2010 tarihinde "Türk Patent Enstitüsü ile Türkiye Radyo ve Televizyon Kurumunun, Ortaklaşa Yapacakları Televizyon Programları Protokolü" imzalanmıştır.

Koordinasyon Faaliyetleri

2008 yılında Başbakanlık Genelgesiyle oluşturulan, bir yandan ülkemizin AB ile müzakere sürecinde "Fikri Mülkiyet Hukuku" faslına ilişkin kararlar alırken, diğer yandan ülkemizin ulusal fikri ve sınai mülkiyet stratejisinin oluşturulması konusunda çalışmalar gerçekleştiren "Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Koordinasyon Kurulu"nun sekretarya faaliyetleri TPE tarafından yürütülmektedir.

Avrupa Birliği'ne üyelik sürecinde, 2008 yılında resmi olarak müzakerelere açılan "Fikri Mülkiyet Hukuku" başlıklı 7. Faslın koordinatörlüğü Kültür ve Turizm Bakanlığı ile birlikte TPE tarafından yürütülmektedir.

Ülkemizin ulusal tasarım stratejilerinin ve politikalarının belirlenmesi, Türk tasarımcılarının ve tasarımlarının dünya pazarında tercih edilir konuma getirilmesi, tasarımcı ve sanayici işbirliğinin sağlanması ve "Türk Tasarımı" imajının yerleştirilmesi için çalışmalarda bulunmak amacıyla 2009 Eylül ayında kurulan Türk Tasarım Danışma Konseyinin sekretarya faaliyetleri TPE tarafından yürütülmekte olup, Konsey bünyesinde hazırlanan Tasarım Strateji Belgesi ve Eylem Planı çalışmalarında son aşamaya gelinmiştir.

Türkiye'nin yatırım ortamının iyileştirilmesi, yatırımcıların karşılaştıkları idari ve bürokratik engellerin azaltılması ve yatırım süreçlerinin kolaylaştırılması amacıyla kurulan Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) platformunda, kamu ve özel sektör işbirliğiyle oluşturulan 12 teknik komiteden birisi olan "Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Teknik Komitesi"nin eş başkanlığı Kültür ve Turizm Bakanlığı ile birlikte TPE tarafından yürütülmektedir.

Uluslararası Faaliyetler

Sınai mülkiyet haklarının korunması ve geliştirilmesi uluslararası alandaki gelişmelerle birlikte yürütülmesi gereken bir konudur. Sınai mülkiyet hakları alanındaki uluslararası kurallar ve prosedürler aynı zamanda ulusal kuralları da etkileyen bir özelliğe sahiptir. Günümüzde sınai mülkiyet hakları, gerek uluslararası hukuk açısından gerekse uluslararası hukukun ulusal mevzuata ve uygulamaya yansımaları açısından uyumun en ileri düzeye ulaştığı alanların başında gelmektedir. Bu uyum çalışmaları 1800'lü yılların ikinci yarısında başlamış ve her geçen gün ortaya çıkan yeni anlaşmaların kabulü ve önceki anlaşmaların revizyonu ve geliştirilmesi suretiyle büyük ilerlemeler kaydedilmiştir.

Türk Patent Enstitüsü, sınai mülkiyet haklarının gelişimine uluslararası düzeyde katkı sağlayan ve yönlendiren etkin bir kuruluş olabilmek için uluslararası gelişmeleri yakından takip etmekte, uluslararası mevzuatı uygulamalarına yansıtmakta, gelişmiş ülkelerin yanı sıra bölgesindeki ülkeler ve Türk Cumhuriyetleri ile ilişkilerine de özel önem vermektedir.

Avrupa Birliği müktesebatı ile uyumunu büyük ölçüde tamamlayan Türkiye'nin, mevzuatın uygulanması için gerekli teknik kapasiteyi oluşturması ve Türk sınai mülkiyet sisteminin Avrupa standartlarında yürütülmesinin sağlanması için, Alman Uluslararası Hukuki İşbirliği Vakfıyla birlikte "Sınai Mülkiyet Haklarının Yürütme ve Uygulamasının Güçlendirilmesi için Türkiye'nin Desteklenmesi" konulu Avrupa Birliği finanslı Eşleştirme Projesi 23 Mart 2010 tarihli açılış toplantısıyla başlatılmıştır.

Söz konusu Eşleştirme Projesi kapsamında, 2010 yılında özellikle "Sınai Mülkiyeti İhlal Davalarında Karşılaşılan Sorunlar", "Marka Hukukunda İltibas ve Marka Hakkının Kullanımı", "Marka Hukukunda Mutlak Red Nedenleri", "Patent İhlali ve Hükümsüzlük Davalarına Özgü Sorunlar", "Bilgisayar Uygulamalı Buluşların Patentlenebilirliği", "İşçi Buluşları", "Tasarım Hakkının İhlali ve Hükümsüzlük Halleri" ve "Taklit Ürünlerin Tehlikeleri" konulu konferans, yuvarlak masa, seminer, çalıştay gibi

etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Ülkemizin, sınai mülkiyet alanında taraf olduğu uluslararası anlaşmalar şunlardır:

Tablo 6: Sınai Mülkiyet Alanında Taraf Olunan Uluslararası Anlaşmalar

İSİM	İLK İMZA TARİHİ	ÜYE SAYISI	TÜRKİYE ÜYE Mİ?	SON GELİŞMELER VE KATILIM TARİHİ
Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı (WIPO) Kuruluş Sözleşmesi	1967	184	EVET	12.05.1976
Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) Kuruluş Anlaşması	1995	153	EVET	26.03.1995
Avrupa Patent Sözleşmesi	1973	38	EVET	01.11.2000
Sınai Mülkiyetin Korunmasına Dair Paris Sözleşmesi	1883	173	EVET	10.10.1925 Stockholm: 1.2.1995 (1-12. Maddeler), 16.5.1976 (13-30. Maddeler)
Patent Kanunu Anlaşması (PLT)	2000	27	02.06.2000'de imzalandı	Ülkemiz açısından henüz yürürlüğe girmedi.
Marka Kanunu Anlaşması (TLT)	1994	47	EVET	01.01.2005
Marka Kanununa İlişkin Singapur Anlaşması	2006	24	28.03.2006'da imzalandı	Ülkemiz açısından henüz yürürlüğe girmedi.
Mikroorganizmaların Uluslararası Saklanmasına İlişkin Budapeşte Anlaşması	1977	73	EVET	30.11.1998
Tasarımların Uluslararası Tesciline İlişkin Lahey Anlaşması (Cenevre Metni)	1999	58	EVET	01.01.2005
Madrid Anlaşmasına İlişkin Protokol	1989	84	EVET	01.01.1999
Patent İşbirliği Anlaşması (PCT)	1970	142	EVET	01.01.1996
Tasarımların Sınıflandırılmasına İlişkin Locarno Anlaşması	1968	52	EVET	30.11.1998
Marka Tescilinde Eşyaların ve Hizmetlerin Uluslararası Sınıflandırmasına İlişkin Nice Anlaşması	1957	83	EVET	01.01.1996
Patentlerin Uluslararası Sınıflandırmasına İlişkin Strasburg Anlaşması (IPC)	1971	61	EVET	01.01.1996
Markaların Figüratif Elemanlarının Sınıflandırmasına İlişkin Viyana Anlaşması	1973	29	EVET	01.01.1996

TPE, ülkemizin üyesi olduğu başta Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı (WIPO), Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) ve Avrupa Patent Organizasyonu (EPO), AB İç Pazar Uyumlaştırma Ofisi (OHIM) olmak üzere, mevcut ilişkilerin güçlendirilmesine ve yeni ilişkiler geliştirilmesine büyük önem vermektedir. Bu çerçevede, uluslararası kuruluşlarla yurtiçinde sınai mülkiyet hakları kullanıcılarına yönelik düzenlenen pek çok etkinliğin yanı sıra başta bölge ve çevre ülkelerde sınai mülkiyetin gelişmesi ve bu alandaki işbirliğinin artırılmasına yönelik olarak Enstitümüzün öncülüğünde etkinlikler düzenlenmekte ve ortak projeler yürütülmektedir.

TPE uluslararası kuruluşlar ve Avrupa Birliği'nin yanı sıra komşu ülkeler ve gelişmiş ülke patent ofisleriyle işbirliğine özel önem vermektedir. Bu amaçla hazırladığı projeler çerçevesinde veya diğer ülkelerden gelen talepler üzerine çeşitli işbirliği anlaşmaları imzalamış bulunmaktadır. Bosna Hersek, Gürcistan, Macaristan, Ukrayna ve Pakistan ile de işbirliği protokolleri hazırlık aşamasındadır. Mevcut İşbirliği Anlaşmaları Tablo 7'de verilmiştir.

Tablo 7: Mevcut İşbirliği Anlaşmaları

İŞBİRLİĞİ ANLAŞMALARI VE TARİHLERİ	GEÇERLİLİK SÜRESİ
Arnavutluk Patent Ofisi İşbirliği Anlaşması - 19.06.2009	19.06.2014
Avusturya Patent Ofisi Mutabakat Zaptı - 17.02.2005	Taraflardan herhangi biri aksini bildirmediği sürece geçerli
Azerbaycan Cumhuriyeti İşbirliği Anlaşması - 13.04.2004	Taraflardan herhangi biri aksini bildirmediği sürece geçerli
Brezilya Ulusal Sınai Mülkiyet Enstitüsü Mutabakat Zaptı - 14.06.2010	14.06.2015
Çek Cumhuriyeti İşbirliğine İlişkin Beyanat - 30.11.2004	Süresiz
Çin Halk Cumhuriyeti İşbirliği Anlaşması - 16.12.2008	16.12.2013
Danimarka Patent ve Marka Ofisi Patent Araştırma ve İnceleme Anlaşması - 01.01.2003	Taraflardan herhangi biri aksini bildirmediği sürece geçerli
Fas Sınai ve Ticari Mülkiyet Ofisi İşbirliği Protokolü - 23.01.2006	26.05.2011
Fransa Ulusal Sınai Mülkiyet Enstitüsü İşbirliği Anlaşması - 01.12.2005	Taraflardan herhangi biri aksini bildirmediği sürece geçerli
İsveç Patent Ofisi İşbirliği Anlaşması - 23.01.2003	Taraflardan herhangi biri aksini bildirmediği sürece geçerli
İtalya Patent ve Marka Ofisi İşbirliği Beyanatı - 09.07.2004	Taraflardan herhangi biri aksini bildirmediği sürece geçerli
Kırgızistan Patent Ofisi İşbirliği Anlaşması - 12.02.2008	Taraflardan herhangi biri aksini bildirmediği sürece geçerli
Makedonya Sınai Mülkiyet Devlet Ofisi İşbirliği Protokolü - 01.07.2004	01.07.2009
Moğolistan Patent Ofisi İşbirliği Protokolü - 02.11.2006	02.11.2011
Özbekistan Patent Ofisi İşbirliği Protokolü - 2002	31.12.2011
Rusya Sınai Mülkiyet Ofisi İşbirliği Anlaşması - 04.12.1998	Taraflardan herhangi biri aksini bildirmediği sürece geçerli
Suriye Patent Ofisi İşbirliği Protokolü - 17.02.2009	17.02.2014
Tunus Fikri Mülkiyet ve Standardizasyon Enstitüsü İşbirliği Protokolü - 17.12.2008	17.12.2013
Türk Cumhuriyetleri (Azerbaycan, Gürcistan, Kazakistan, Kırgızistan, Moğolistan, Tacikistan) İşbirliğine İlişkin Beyanat - 01.01.1999	Süresiz
Moldova Fikri Mülkiyet Ofisi - İşbirliği Protokolü - 24.05.2011	24.05.2016

2.2. Paydaş Analizi

2.2.1. İç Paydaş Analizi

Durum Analizi kapsamında çalışanların, Enstitünün var olan durumuna, gerçekleştirdiği etkinliklere ve sunduğu hizmetlere ilişkin değerlendirmelerini almak amacıyla, 25 Nisan - 2 Mayıs 2011 tarihleri arasında ayrıntılı bir çalışan anketi uygulanmış, sonuçları raporlanarak bütün yönetici ve personele elektronik ortamda ulaştırılmıştır.

Ankette belirli bir gruplandırma mantığı çerçevesinde geliştirilmiş 63 önermeye ve açık uçlu sorulara yer verilmiştir. Açık uçlu sorularla, Enstitünün var olduğu düşünülen sorun ve eksikliklerine yönelik önerilerde bulunmaları istenmiştir. Anketin bir başka bölümünde ise, TPE'nin bir önceki plan belgesinde yer alan mevcut misyon ve vizyon bildirimlerine ilişkin değerlendirme ve önerileri sorgulanmıştır.

Anket içeriği aynı olmakla birlikte yaklaşım ve değerlendirme farkı olup olmadığının da sınanması amacıyla son aylarda Enstitüde 4/B statüsünde istihdam edilen personelin yanıtları ayrı değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Bununla beraber sonuçlarda çok büyük farklılıklar gözlenmemiştir.

Katılımcıların Enstitüyü genel olarak değerlendirdiği bölümden elde edilen sonuçlar, çalışanların Enstitünün faaliyet gösterdiği alanda öncü olduğunu düşündüklerine, bilgi ve tecrübelerine uygun bölümlerde çalıştıklarını kabul ettiklerine ve Enstitünün etkinlik alanlarındaki gelişmelere hızla uyum sağladığına inandıklarına işaret etmektedir. Olumlu bu görüşlerin yanı sıra Enstitünün bazı yetersizliklerinin olduğu da düşünülmektedir. Enstitünün güçlü ve yerleşik bir kurum kültürünün olmaması, bütün çalışanlar tarafından sahiplenilmiş ortak amaçların olmaması, personel görevlendirme ve atamalarında liyakatin dikkate alınmaması, Enstitüde eşitlik ve katılımcılık ilkelerinin gözetilmemesi ve ücretlerin diğer kamu kurumlarıyla kıyaslandığında düşük olması bunlardan öne çıkanlardır.

Destek hizmetlerine ilişkin değerler genellikle olumlu, olumsuz ve kararsız görüşler arasında dağılmıştır. Ancak idari ve sosyal hizmetlerin yetersizliği konusunda büyük bir çoğunluk hemfikirdir. Kurum içi iletişim konusunda ise kararsızlar ya da önermeye yönelik fikri olmadığını beyan edenler çoğunluktadır. Buna karşın, birimler arası koordinasyon ile iletişim kanallarının kullanımı konularında olumsuz görüş bildirenler ağırlıktadır.

Enstitünün yapısına yönelik düşüncelerin sorgulanması öngörülen önermelerle ulaşılan sonuçlar, beklendiği gibi Enstitünün yürürlükteki kanun ve ilgili diğer mevzuata tabi olmaktan kaynaklanan olumsuz görüşleri yansıtmaktadır. Enstitünün mali olanakları ve fiziksel koşulları ise yüksek puanlarla değerlendirilmiştir.

Hizmetiçi eğitimler ve kariyer olanakları başlığı altında yer alan önermelerde çalışanların önemli bir çoğunluğu, hizmetiçi eğitimlerin yeterli olmadığı ve nitelikli eğitmenler tarafından verilmediğine işaret etmişlerdir. Bu oranlar 4/B statüsündeki personel tarafından yanıtlanan anketlerde daha da yüksektir.

Son değerlendirme grubunda kurumsal performansa yönelik önermeler yanıtlanmıştır. Burada, Enstitüde planlı çalışma geleneğinin oluşmamış olması, kurumsal ve bireysel performansların izlenmesine yönelik sistematik bir yapının bulunmaması üzerinde durulmuştur. Buna karşılık çalışanlar, Enstitünün görev ya da faaliyet alanlarının çoğunda yüksek performans sergilediğini düşünmektedirler. Ancak bu bölümdeki önermelerde "bilgim yok" şıkkını işaretleyenlerin de önemli oranlara ulaştığını vurgulamakta yarar görülmektedir.

Anketin, çalışanların TPE'nin işleyişine, sunduğu hizmetlere ve yürüttüğü faaliyetlere ilişkin diğer görüş ve önerilerini belirtmeleri istenen açık uçlu bölümünde en fazla vurgulanan konular ise aşağıda sıralanmıştır. Planlama sürecinde, planın uygulayıcılarının çalışanlar olduğu noktasından hareketle, çalışanların görüş ve önerileri her aşamada dikkate alınmış, uygun görülen pek çok öneri, hedef veya eylem düzeyinde plan belgesine yansıtılmıştır.

Organizasyon ve yönetsel süreçlere ilişkin görüş ve öneriler:

1. Yönetici atamalarında liyakat kıstasları belirlenmeli ve uygulanmalıdır.
2. TPE, sanayi, üniversite işbirliği kapsamında, üretim süreçlerindeki sorunların çözümüne yönelik teknik masalar kurulabilir, teknik masalar ile çevre duyarlılığı ve geri dönüşüme yönelik olarak özel masalar oluşturulabilir.
3. Halkla ilişkiler çalışmaları artırılmalı, bu görevi yürütecek bir birim oluşturulmalıdır.
4. Ulusal Fikri Mülkiyet Akademisi kurulmasına yönelik yasal altyapı oluşturulmalıdır.
5. Patent Değerlendirme Ajansı için yasal altyapı oluşturulmalıdır.

Görevler ve işleyişe ilişkin görüş ve öneriler:

6. Çalışma barışı ve huzurunu bozan, personel statülerindeki farklılıklar ve ücret dengesizlikleri giderilmelidir.
7. Enstitü faaliyetlerine yönelik iş akışları netleştirilmelidir.
8. Online işlemlere ağırlık verilerek iş ve kağıt yükü azaltılmalıdır.
9. Birimler arası ilişkileri kuvvetlendirmek adına Enstitü içi bilgi akışı sağlanmalıdır.
10. Hizmet birimleri arasında iş konusundaki gereksiz prosedürler kaldırılmalıdır.
11. Hizmet birimleri tarafından verilen hizmetlerin kalite bakımından denetlenmesi sağlanmalıdır.
12. Kurumun bir Enstitü yapısına sahip olması ve çalışma alanının özelliği dolayısıyla, özellikle uzman kadrosu bilimsel, akademik yayınlar oluşturmaya teşvik edilmelidir.
13. Vekillerin vekillik görevine başlayabilmeleri için mutlaka TPE tarafından verilecek eğitimle sertifika almalarını zorunlu kılacak bir yasal altyapı oluşturulmalıdır.
14. Sınai mülkiyet bilincini artırmak amacıyla eğitim modelleri geliştirilmelidir.
15. Başvuru kılavuzu, broşürlerin yanı sıra diğer eğitim ve bilgilendirici materyal hazırlanmalıdır.

Personel varlığı ve yönetimine ilişkin görüş ve öneriler:

16. Personelin kaliteli eğitimine önem verilmeli, eğitimler yoğunlaştırılmalıdır.
17. Çalışanların ücret, özlük hakları, sosyal olanaklar gibi sorunlarının giderilmesine yönelik çalışmalar yapılmalıdır.

18. Enstitünün faaliyetlerine ve dinamizmine uygun bir personel politikası ve yönerge oluşturulmalıdır.
19. Kurumun Enstitü yapısı da göz önünde bulundurularak, başka bazı kamu kurumlarında olduğu gibi, uzman personele yurt dışında eğitim olanakları sağlanmalıdır.
20. Çalışanlar için iş planları hazırlanmalıdır.
21. Performans kriterleri nesnel bir şekilde belirlenip yapılan işin niteliğine önem verilmelidir.
22. Özellikle marka tescil başvurularında son yıllardaki artışa paralel olarak, yapılan işin kalitesini teminen personel sayısında gerekli artış sağlanmalıdır.
23. Eğitim verecek personelin "eğiticilerin eğitimi" seminerlerine katılması sağlanmalıdır.

Diğer konulardaki görüş ve öneriler:

24. Kanundaki ve mevzuattaki belirsizliklerin en kısa sürede giderilmesine yönelik yoğun girişimlerde bulunulmalıdır.
25. TPE'nin bağlı kurum olması nedeniyle yurt dışı eğitim, toplantı, seminer, konferans vb. etkinliklere katılım kısıtlı düzeyde kalmaktadır. Bu durumun aşılmasına yönelik girişimlerde bulunulmalıdır.

2.2.2. Dış Paydaş Analizi

Dış Paydaş Analizinin ilk adımı olarak, TPE Stratejik Planlama Yürütme Kurulu (SPYK), Enstitünün paydaşlarının belirlenmesi ve önceliklendirilmesi çalışmalarını yürütmüştür. TPE dış paydaşları aşağıda tablo halinde verilmiştir.

Tablo 8: TPE Dış Paydaş Öncelik Değerlendirmesi

Paydaş Adı	(İlgili Taraf)			(Hedef Kitle)			Öncelik Düzeyi		
	Düşük	Orta	Yüksek	Düşük	Orta	Yüksek	Düşük	Orta	Yüksek
Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı			X	X					X
Kültür ve Turizm Bakanlığı			X	X					X
Milli Eğitim Bakanlığı		X				X			X
Milli Savunma Bakanlığı		X			X			X	
Adalet Bakanlığı			X		X				X
Sağlık Bakanlığı			X			X			X
Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı			X			X			X
İçişleri Bakanlığı – Emniyet Genel Müdürlüğü		X			X			X	
Dışişleri Bakanlığı		X		X				X	
Maliye Bakanlığı			X		X			X	
Çevre ve Şehircilik Bakanlığı		X		X				X	
Ulaştırma Bakanlığı		X		X				X	
Kalkınma Bakanlığı		X		X				X	
Gümrük ve Ticaret Bakanlığı		X			X			X	
Ekonomi Bakanlığı		X					X		

Paydaş Adı	(İlgili Taraf)			(Hedef Kitle)			Öncelik Düzeyi		
	Düşük	Orta	Yüksek	Düşük	Orta	Yüksek	Düşük	Orta	Yüksek
Hazine Müsteşarlığı		X		X				X	
Sınai ve Fikri Haklar Mahkemesi			X			X			X
Yargıtay			X			X			X
Devlet Personel Başkanlığı		X		X				X	
Sayıştay	X			X				X	
Rekabet Kurumu		X		X				X	
Bilgi Teknolojileri Kurumu		X		X				X	
Kamu İhale Kurumu		X		X				X	
Türkiye Radyo ve Televizyon Kurumu			X			X			X
Avrupa Birliği Genel Sekreterliği			X	X					X
Milli Prodüktivite Merkezi		X			X			X	
TÜBİTAK			X			X			X
KOSGEB			X			X			X
TAEK	X			X			X		
DİĞER KESİMLER									
Ulusal ve Uluslararası Teşebbüsler			X			X			X
TUSİAD		X			X			X	
TESK		X			X			X	
TİSK		X			X			X	
Meslek Birlikleri		X			X			X	
Sivil Toplum Örgütleri		X			X			X	
TOBB, Sanayi ve Ticaret Odaları		X			X			X	
Medya Kuruluşları			X			X			X
Marka, Patent Vekilleri ve Vekil Dernekleri			X			X			X
Üniversiteler			X			X			X
ULUSLARARASI KURULUŞLAR									
Birleşmiş Milletler	X			X				X	
Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı (WIPO)			X			X			X
Dünya Ticaret Örgütü (WTO)			X			X			X
Avrupa Patent Ofisi (EPO)			X			X			X
OHIM			X			X			X
OECD			X			X			X
İslam İşbirliği Teşkilatı (OIC)		X			X			X	
Yabancı Ülke Ofisleri		X			X			X	
Alman Uluslararası Hukuki İşbirliği Vakfı (IRZ)		X			X			X	
Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (ECO)	X			X			X		

Dış Paydaş Analizinde ikinci adım, dış paydaşların değerlendirme, görüş ve önerilerini almaya yönelik olarak, bir anket hazırlanarak belirlenen paydaşlara gönderilmesi olmuştur. Ankette, paydaşların

TPE'nin var olan durumuna, gerçekleştirdiği etkinliklere ve sunduğu hizmetlere, paydaşlarla yürüttüğü ortak çalışmalara, Enstitünün görevlerini yerine getirme ve yetkilerini kullanabilme düzeyine, örgütlenme biçimine ilişkin görüş ve değerlendirmelerini almaya yönelik önermeler ve açık uçlu sorular yer almıştır.

Danışmanlar tarafından hazırlanan anketler, SPYK tarafından belirlenen 314 paydaşa postayla ve elektronik ortamda ulaştırılmış, 132 geri dönüş olmuş, 114'ü değerlendirmeye alınmıştır.

Paydaşlar sorgulanan bütün başlıklar altında yüksek düzeyde olumlu görüş yansıtmışlardır. İlk bölümdeki genel değerlendirmenin bir özeti aşağıda verilmektedir.

	yanıt sayısı	bilgim yok	kesinlikle katılmıyorum	katılmıyorum	kararsızım	katılıyorum	kesinlikle katılıyorum
Türk Patent Enstitüsü (TPE), kamuoyu nezdinde olumlu bir imaja sahiptir.	114	0	1%	0%	4%	67%	28%
TPE, görevlerini etkin biçimde yerine getirmektedir.	114	1	0%	1%	17%	65%	17%
TPE, etkinlik gösterdiği alandaki gelişme ve değişimleri takip etmekte, hizmetlerini bu doğrultuda güncellemektedir.	114	6	0%	1%	20%	60%	19%
TPE'nin sınai mülkiyet haklarının tesciline ve bu hakların korunmasına yönelik çalışmaları gereksinimleri karşılamaktadır.	114	2	1%	6%	18%	59%	16%
TPE, ülkemizi sınai mülkiyet hakları konusunda uluslararası kuruluşlar nezdinde yeterli ölçüde temsil etmektedir.	114	11	0%	7%	19%	52%	21%
TPE, Türkiye kamu örgütlenmesi içinde önemli bir boşluğu doldurmaktadır.	111	6	1%	3%	19%	50%	28%

Genel değerlendirme dışında, paydaşların yarısı 5000 sayılı Kuruluş Kanununun ve Enstitünün organizasyon yapısını yeterli bulmadıklarını belirtmişlerdir. Buna karşılık, ilgili akademik çalışmaların desteklenmesi dışında, Kanunda TPE'ye verilen görevlerin Enstitü tarafından belli bir düzeyde yerine getirildiği kanısındadırlar.

Ankette, TPE'nin hizmetlerinden genel olarak memnun olunduğu gözlenmiştir. Hizmetlerden memnuniyet düzeyleri aşağıda verilmiştir.

	yanıt sayısı	bilgim yok	düşük	orta	yüksek
Sınai mülkiyet haklarının tesciline ve bu hakların korunmasına yönelik çalışmalar	107	22	13%	33%	54%
Lisans işlemlerine yönelik arabuluculuk faaliyetleri	106	67	10%	62%	28%
Mahkemelerde bilirkişi olarak sunulan hizmetler	105	62	19%	49%	33%
Lisans ve devir anlaşmalarının tescili	106	45	3%	49%	48%
Yeni teknolojileri değerlendirme ve teknoloji transferini yönlendirme	106	48	26%	47%	28%
Sınai mülkiyet hakları ile ilgili olarak yayınlar	110	19	18%	43%	40%
Sınai mülkiyet hakları konularında kişi ve kuruluşların bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi	109	15	18%	41%	40%

TPE'nin paydaşlarla işbirliği yapabilme eğilim ve yatkınlığının sorgulandığı bölümde de olumlu görüşler belirtilmiştir. Bu bölümde öne çıkan sonuçlar aşağıda yer almaktadır.

	yanıt sayısı	bilgim yok	kesinlikle katılmıyorum	katılmıyorum	kararsızım	katılıyorum	kesinlikle katılıyorum
TPE sizinle (kurumunuzla / kuruluşunuzla) işbirliği halinde çalışmaya eğilimlidir.	110	13	3%	5%	18%	49%	25%
TPE, sizinle (kurumunuzla / kuruluşunuzla) ortaklaşa gerçekleştirdiği çalışmalarda üzerine düşen görevi eksiksiz ve layıkıyla yerine getirmektedir.	108	30	4%	6%	27%	35%	28%
TPE'nin sizinle (kurumunuzla / kuruluşunuzla) ortaklaşa gerçekleştirdiği çalışmalar genel itibariyle amacına ulaşmaktadır.	108	29	3%	8%	22%	43%	25%

Ankette, paydaşların TPE'nin en önemli üç görevinin hangileri olduğunu düşündükleri de sorulmuş, en fazla puan alan görevler aşağıdaki sırayla belirlenmiştir. Paydaşlardan gelen geribildirimler ve öneriler, stratejik plan içeriğinin oluşturulmasında öncelikle değerlendirilmiştir. Belirlenen bu en önemli üç görevin TPE Stratejik Planının ilk üç Stratejik Amacıyla paralellik içinde olduğu görülecektir. Bu bağlamda, TPE'nin öngördüğü gelecekle, paydaşların geleceğe yönelik olarak TPE'den beklentilerinin önemli ölçüde uyuştuğu ifade edilebilir.

1. Sınai mülkiyet haklarının tesciline ve bu hakların korunmasına yönelik çalışmalar
2. Sınai mülkiyet haklarıyla ilgili uluslararası anlaşmaların hazırlanmasına ülke çıkarlarını koruyarak katkıda bulunulması ve bu anlaşmaların Türkiye'de uygulanmasının sağlanması
3. Sınai mülkiyet hakları konularında kişi ve kuruluşların bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi

Paydaşların TPE'nin çalışma ve etkinliklerine ilişkin görüş ve önerilerinin sorulduğu bölüme gelen geribildirimlerden en fazla vurgulananlar ise şöyle özetlenebilir:

Görüşler

1. Marka tescili konusunda verilen hizmetler bir standarda sahip değildir.
2. Uzmanlar arası uygulama farklılıkları vardır.
3. TPE, verdiği süre kriterlerine uyamamakta, işlemler öngörülenden uzun süreler almaktadır.
4. TPE'nin üniversitelerle işbirliği içinde yürüttüğü aktiviteler yetersizdir.
5. TPE, uluslararası anlaşmalardan kaynaklanan bazı yükümlülükleri, tüm bildirimlere rağmen yerine getirmekten kaçınmaktadır.
6. Araştırma ve inceleme raporlarının yabancı ofislere gönderilmesi hem zaman hem maliyet açısından ülkemiz buluşları açısından kayıptır.
7. Vekillik sisteminde staj veya devamlılık zorunluluğu aranmadığından, konu hakkında hiç bilgisi olmayan kişiler de bu işi yapabilmektedir.
8. Çağrı merkezinde (bilgilendirme birimi) çalışan memurlar yeterli bilgiye sahip olmadıkları izlenimini vermektedirler.

9. TPE internet sitesi çoğu zaman düzgün çalışmamakta ve büyük sıkıntı yaratmaktadır.
10. TPE'nin sınai mülkiyet hakları ve yeni teknolojilerin değerlendirilmesiyle ilgili bölgesel ya da il bazındaki bilgilendirme faaliyetleri yetersiz kalmaktadır.

Öneriler

1. Uzmanlar arası yaklaşım farklılıklarının en aza indirilmesi, uygulamalarda standardın ve kararlarda istikrarın sağlanması için ciddi çalışmalar yapılması gerekmektedir.
2. Online hizmetlerde yaşanan teknik sorunların ortadan kaldırılmasına ve hizmetlerin kolay erişilebilir ve hızlı çalışır hale getirilmesine ve kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak daha sağlıklı bir teknolojik altyapı oluşturulmalıdır.
3. Araştırma ve inceleme raporlarında diğer ülke ofislerine yönlendirme kaldırılmalıdır.
4. Sınai mülkiyetle ilgili tüm işlemlerde bir an önce online sisteme geçilmesi çok yararlı olacaktır.
5. Özellikle son yıllarda uluslararası arenada yakalanan başarının devamı ve gelişimini sağlayacak mekanizmalara etkinlik kazandırılmalıdır.
6. Mahkemeler nezdinde sürmekte olan hukuki işlemlerin, TPE nezdinde bağlantılı konular için bekletici mesele olarak değerlendirilmesi hususunun dikkate alınması yararlı olacaktır.
7. Fikri ve sınai haklara ilişkin hakların gelişimine katkıda bulunulması amacıyla, üniversitelerde yüksek lisans programlarının oluşturulması yararlı olacaktır.
8. Tanıtım ve bilgilendirme broşürleri yenilenmelidir.
9. TPE'nin organizasyon yapısı ve faaliyet şekli, kurumsal yönetişim ilkeleri bakımından iyileştirilebilir.
10. YİDK'nın yapısı güçlendirilmelidir.

Bunun dışında bazı paydaşlar tarafından somut işbirliği alanları ortaya konmuş ve ne tür bir işbirliğine gidilebileceği konusunda öneriler getirilmiştir.

2.3. Çevre Analizi

"Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu"na göre çevre analizinde, "Geleceğe ilişkin öngörülerin ortaya konmasına yönelik olarak, ülkedeki ve dünyadaki politik, ekonomik, sosyal ve teknolojik gelişmeler kuruluşu etkileyen boyutlarıyla izlenir. Dünyada benzer görevleri yürüten kuruluşların çalışmaları analiz edilir." denilmektedir. Bu noktadan hareketle, analiz başlıkları belirlenmiş, Enstitünün gelecekteki olası konumlanmalarına ilişkin düşünceler üretilmesini teşvik edebilecek metinler hazırlanmıştır. Çalışma sonuçları rapor haline getirilerek bütün yönetici ve personelle paylaşılmıştır. Analiz çerçevesinde şu başlıklar altında, belirtilen kapsamda alt raporlar oluşturulmuştur:

Küresel Olarak Sınai Mülkiyet Haklarının Tarihsel Gelişimi

Bu başlık altında, geniş bir tarihsel perspektifle, sınai mülkiyet haklarının korunmasına yönelik olarak farklı dönemlerde, dünyanın birçok farklı kesiminde alınmakta olan tedbirlerin tarihçesi sunulmuştur. ABD örneğine özel olarak değinilen bu raporla, ekonomik gelişime paralel biçimde sınai mülkiyet olgusuna atfedilen önem arasındaki paralellik de belirli ölçüde açıklığa kavuşturulmuştur.

Dünyada Öne Çıkan Yeni Eğilimler ve TPE'yi Yakından İlgilendiren Kritik Konular

Bu raporda, TPE'nin faaliyetlerini doğrudan etkileyebilecek, küresel düzeydeki iki önemli gelişme ele alınmıştır. İlk olarak 14 Aralık 2010 tarihinde Avrupa Birliği Komisyonu tarafından sunulan, AB ülkeleri bünyesinde "üniter patent korumasının oluşturulması" kapsamındaki gelişmeler incelenmiş, bu gelişmelerin olası sonuçları değerlendirilmiştir. İkinci olarak dünya ölçeğinde taklidin önlenmesine yönelik olarak ABD, AB, İsviçre ve Japonya başta olmak üzere, çok sayıda ülkenin dahil olduğu Taklitle Mücadele Ticaret Anlaşması (Anti-Counterfeiting Trade Agreement, ACTA) bağlamında 2007'den bu yana ortaya konan yönelimler ve söz konusu yönelimlerin Türkiye'ye olası etkileri üzerinde durulmuştur.

TPE'nin Faaliyet Alanında AB'de Durum, Gelişmeler, Eğilimler

Bu başlık altında ilk elde, Fikri Mülkiyet Hukuku Faslı kapanış kriterleriyle ilgili yükümlülükler ve kapanış kriterleri kapsamındaki son gelişmeler özetlenmiştir. "2010 AB Türkiye İlerleme Raporu"ndaki konuya ilişkin değerlendirmelerin ele alındığı bu başlık altında, İlerleme Raporunun sonuç bölümünde vurgulanan hususlara ve alınması gereken diğer tedbirlere ilişkin açıklamalar sunulmuştur.

Patent Sistemleri - Patent Ofisleri (Ülke Örnekleri)

Ülkemiz dışındaki patent sistemleri ve patent ofislerinin iki ayrı başlık altında incelendiği Çevre Analizi kapsamında, ilk olarak ABD ve Güney Kore'de sınai mülkiyet haklarının korunmasına yönelik olarak oluşturulan yapılar karşılaştırmalı olarak incelenmiştir. Sonrasındaysa Slovakya Cumhuriyeti Sınai Mülkiyet Ofisi ve Çek Cumhuriyeti Patent Ofisinin son dönemde yürüttükleri çalışmalara ve performans düzeylerine ilişkin bilgi ve veriler ortaya konmuştur.

İlgili Plan, Program ve Strateji Belgeleri ile TPE'nin Faaliyet Alanındaki Örtüşmeler

Bu raporda, Dokuzuncu Kalkınma Planı (2007-2013) başta olmak üzere, sırasıyla Orta Vadeli Program (2011-2013), Orta Vadeli Mali Plan (2011-2013), 60. Hükümet Programı ve Eylem Planı, Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi ve Eylem Planı, KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı (2011-2013), Türkiye'nin Katılım Süreci İçin AB Stratejisi 2010-2011 Eylem Planı ve Tasarım Strateji Belgesi ve Eylem Planı kapsamında, sınai mülkiyet hakları çerçevesinde alınacak tedbirler ve öngörülen eylemler derlenmiştir.

2.4. Güçlü, Zayıf Yönler ve Fırsatlar, Tehditler (GZFT) Analizi

GZFT Analizi kapsamında, Enstitünün yüksek nitelikli personelden oluşan yapısı ve çalışmalara gösterilen ilgi düzeyi dikkate alınarak, GZFT (SWOT) Analizi çalışmaları, tüm personelin katkısını sağlamaya yönelik olarak yürütülmüştür. Analizde, TPE'nin güçlü ve zayıf yönleri ile dış koşullar dikkate alındığında, Enstitünün karşı karşıya olduğu tehditler ve yararlanabileceği fırsatlar belirlenmiştir. Sonuçlar rapor haline getirilerek bütün TPE yönetici ve personelinin inceleme ve değerlendirmesine sunulmuştur. Raporda en çok vurgulanan maddeler, SPYK'nın ve üst yönetimin değerlendirmesinin ardından, aşağıda dört başlık altında özetlenmiştir.

2.4.1. Güçlü Yönler

1. Türkiye'de bu alanda tek kamu kurumu olması
2. Eğitim düzeyi yüksek, nitelikli, belli bir yetkinliğe ulaşmış, genç ve dinamik bir kadroya sahip olması
3. Yeniliklere açık, dinamik bir kurum olması
4. Sınai mülkiyet haklarının gelişiminde uluslararası kuruluşlarla yakın ilişki içinde olması, uluslararası alanda katıldığı/yaptığı çalışmalarla da ismini duyurması, uluslararası kuruluşlardan destek görmesi, ortak projelerde yer alması
5. Paydaşlarla ve diğer STK'larla işbirliği içinde olması, bu konuda eşgüdüm sağlayıcı rol üstlenmesi
6. Ülke çapında yayılmış enformasyon birimlerinin olması
7. Fikri mülkiyet politikasının belirlenmesinde öncü kuruluş olması, sınai mülkiyet alanındaki gelişmeleri zamanında izlemesi
8. Tanınma düzeyinin artıyor olması, tanıtım ve enformasyon faaliyetlerine önem veriliyor olması
9. Sınai mülkiyet alanında uluslararası düzeyde yetkili olması
10. Fiziksel çalışma koşullarının iyi olması
11. Güçlü gelir kaynaklarının olması

2.4.2. Zayıf Yönler

1. İdari ve mali özerkliğe sahip olmaması nedeniyle faaliyetlerini yürütürken zaman zaman sıkıntı yaşaması
2. Ülke ihtiyaçlarına ve uluslararası gelişmelere göre güncellenememiş mevzuatla hizmetlerini sürdürmeye çalışması
3. Uygulamalarında ve kararlarında yeknesaklığın tam olarak sağlanamamış olması
4. Sürekli artan iş yüküne karşın personel sayısının ve kurum altyapısının yetersiz kalması, işlemlerin beklenenden uzun sürmesi
5. Personel politikasının yetersiz olması, istihdam farklılıkları nedeniyle personelin ücret ve özlük haklarında dengesizliklerin ve yetersizliklerin olması, nitelikli personelin Enstitüde tutulmasını sağlayacak önlemler alınmaması
6. Eğitim biriminin olmaması, hizmetiçi eğitimlerin sistematik hale getirilmemiş olması
7. Personel devir hızının yüksek olmasının ve deneyimli personelin bilgi birikiminin yeni personele aktarılamamasının da etkisiyle, kurumsal belleğin zayıf olması

8. Henüz kurumsallaşmanın tamamlanamamış olması
9. Birimler arası koordinasyonun yeterli olmaması

2.4.3. Fırsatlar

1. Sanayi ve teknolojideki hızlı gelişime paralel olarak, bilgi, yenilikçi düşünce, inovasyon ve teknoloji transferi gibi kavramların öne çıkmasıyla Türkiye'de sınai mülkiyet bilincinin ve konuya olan ilginin artması, sınai mülkiyet haklarının korunmasına olan talebin yoğunlaşarak artacak olması
2. Ulusal ve uluslararası düzeyde fikri ve sınai mülkiyet hakları konusunun yükselen bir değer olarak görülmesi, marka ve patente verilen önemin artmakta olması
3. Coğrafi konumu ve çevre ülkelerdeki durum dikkate alındığında, TPE'nin bölgede lider bir fikri mülkiyet merkezi olması potansiyelinin bulunması
4. Uluslararası alanda aktif çalışan EPO, WIPO gibi kurumların yapılan çalışmalara destek sağlaması
5. Türkiye'nin Ar-Ge ve inovasyona verdiği önemin ve ayırdığı kaynakların artması, bu alandaki boşlukları TPE'nin doldurma potansiyelinin olması
6. Bilgi teknolojilerinin, işlerin hız ve doğruluğunu artırıcı, kolay uygulamaya konacak olanaklar sağlaması, yeni teknolojilerin kullanılmasıyla zaman içinde tebligat, dosya, evrak vb. unsurların ortadan kalkacak olması

2.4.4. Tehditler

1. Bürokrasinin yavaş işlemesinden kaynaklı olarak, kanun ve mevzuatla ilgili beklenen adımların hızlı ve kolay atılamaması, hazırlanan kanun tasarısı taslaklarının kanunlaşamaması
2. Marka, patent vekillerine yönelik mevzuat eksikliği olması, bunun ihlal ve suiistimallere yol açması, vekillik sisteminin denetimsizliğinin sınai mülkiyet sistemine güveni sarsması
3. Bürokratik ve yasal engeller nedeniyle personel istihdamında ve özlük haklarının iyileştirilmesinde güçlükler yaşanması
4. Zaman içinde başvuruların artması eğilimine koşut olarak personel istihdam edilmediği takdirde iş yükünün karşılanamayacak olması
5. Toplumun sınai mülkiyet hakları açısından bilinç düzeyinin düşük olması

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
KURUMSAL KİMLİĞİN TANIMLANMASI

VİZYON

Türkiye'nin fikri sermayesinin ve inovasyon kapasitesinin artırılmasına katkı sağlayan, sınai mülkiyet alanında ulusal ve uluslararası politikalara yön veren öncü bir kurum olmak.

MİSYON

Sınai mülkiyet bilincini yaygınlaştırarak ve sınai mülkiyet haklarının etkin korunmasına katkı sağlayarak, ülkemizin rekabet gücünün geliştirilmesine ve inovasyona dayalı ekonomik gelişimine katkıda bulunmak, uluslararası platformlarda yönlendirici olmak.

TEMEL DEĞERLER

- Güvenilirlik
- Tarafsızlık
- Müşteri odaklılık
- Kaliteli ve hızlı hizmet
- Çözüm odaklılık
- Değişime ve yeniliğe açıklık
- Çalışan odaklılık
- Paydaşlarla işbirliğine açıklık
- Uluslararası ilişkilerde etkinlik

STRATEJİK AMAÇLAR

Stratejik Amaç 1: Sınai mülkiyet haklarına ilişkin hizmetleri hızlı ve kaliteli bir biçimde yürütmek.

Stratejik Amaç 2: Sınai mülkiyet kültürünü toplumun bütün kesimlerine yaymak ve sınai mülkiyetin ekonomik faydaya dönüşmesini sağlamak.

Stratejik Amaç 3: Sınai mülkiyet alanında ulusal ve uluslararası platformlarda yönlendirici olmak.

Stratejik Amaç 4: Kurumsal kapasiteyi sistematik olarak güçlendirmek.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
HEDEFLER, EYLEMLER VE PERFORMANS GÖSTERGELERİ

STRATEJİK AMAÇ 1 **Sınai mülkiyet haklarına ilişkin hizmetleri hızlı ve kaliteli bir biçimde yürütmek.**	**Hedef 1.1:** Hizmet sunumunda verimliliği, kaliteyi ve müşteri memnuniyetini artıracak önlemler alınacaktır. **Hedef 1.2:** Plan Dönemi sonuna kadar patent araştırma ve inceleme raporlarının tamamının Enstitü bünyesinde düzenlenebilmesi sağlanacaktır. **Hedef 1.3:** Marka tescil başvurularının inceleme ve tescil sürecinin 6 ay içinde tamamlanması sağlanacaktır. **Hedef 1.4:** Patent, marka, endüstriyel tasarım ve coğrafi işaret konularına ilişkin Enstitü kararlarında tutarlılık artırılacaktır. **Hedef 1.5:** Enstitü kararları ile yargı kararları arasındaki uyum artırılacaktır. **Hedef 1.6:** Kağıtsız ofise geçilecek ve çevrimiçi sunulan hizmetler artırılacaktır. **Hedef 1.7:** Vekillik sisteminin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
STRATEJİK AMAÇ 2 **Sınai mülkiyet kültürünü toplumun bütün kesimlerine yaymak ve sınai mülkiyetin ekonomik faydaya dönüşmesini sağlamak.**	**Hedef 2.1:** Toplumda patent, marka ve endüstriyel tasarıma ilişkin bilinirlik ve farkındalık düzeyi yükseltilecektir. **Hedef 2.2:** Coğrafi işaretler konusunda her düzeyde bilinç artırılacaktır. **Hedef 2.3:** Sınai mülkiyetin etkin korunmasına ve taklidin önlenmesine yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır. **Hedef 2.4:** İnovasyon kapasitesinin artırılması ve yeniliklerin üretime dönüştürülmesi teşvik edilecektir. **Hedef 2.5:** Yöresel ve kentsel markalaşmanın teşviki yönünde çalışmalar yapılacaktır. **Hedef 2.6:** Özgün tasarımlar teşvik edilerek "Türk Tasarımı" imajının gelişmesine katkı sağlanacaktır. **Hedef 2.7:** Sınai mülkiyet alanında akademik çalışmalar teşvik edilecektir.
STRATEJİK AMAÇ 3 **Sınai mülkiyet alanında ulusal ve uluslararası platformlarda yönlendirici olmak.**	**Hedef 3.1:** Dünyadaki sınai mülkiyet konularına ilişkin gelişmeler takip edilecek ve stratejiler geliştirilecektir. **Hedef 3.2:** Uluslararası kuruluşlarla yeni işbirliği alanları oluşturulacak ve mevcut işbirlikleri etkin hale getirilecektir. **Hedef 3.3:** Ulusal sınai mülkiyet ofisleriyle yeni işbirliği alanları oluşturulacak ve mevcut işbirlikleri etkin hale getirilecektir. **Hedef 3.4:** Kamu kurumları ve STK'lar arasındaki mevcut platformlar etkinleştirilerek yapılacak çalışmaların sonuçları politikalara aktarılacaktır. **Hedef 3.5:** Yöresel ürünlerimizin uluslararası düzeyde coğrafi işaret tescili almasına ve bilinirliğinin artırılmasına katkı sağlanacaktır. **Hedef 3.6:** Genetik kaynaklar ve geleneksel bilgi konusunda ilgili taraflarla işbirliği içinde ulusal ve uluslararası düzeyde çalışmalar yapılacaktır. **Hedef 3.7:** AB Müzakerelerinde sınai mülkiyet haklarına ilişkin faslın kapanış kriterlerine yönelik çalışmalar yürütülecektir.
STRATEJİK AMAÇ 4 **Kurumsal kapasiteyi sistematik olarak güçlendirmek.**	**Hedef 4.1:** Enstitü çalışmalarının ve sınai mülkiyet haklarının gerektirdiği yasal düzenlemeler hazırlanacak ve organizasyonel yapı güncellenecektir. **Hedef 4.2:** Personelin niteliği ve niceliği artırılacaktır. **Hedef 4.3:** Fiziksel ve teknolojik altyapı gereksinimler doğrultusunda güçlendirilecektir. **Hedef 4.4:** Planlı çalışma kültürünün oluşmasına ve mali kaynakların etkin kullanılmasına yönelik sistematik bir yapı oluşturulacaktır. **Hedef 4.5:** Kurum içi ortak çalışma kültürü ve iletişim güçlendirilecek, verimlilik artırılacaktır. **Hedef 4.6:** Patent Akademisi kurulacaktır.

Hedef 1.1: Hizmet sunumunda verimliliği, kaliteyi ve müşteri memnuniyetini artıracak önlemler alınacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 1.1.1	Sınai mülkiyet haklarının tescil işlemleri ile bu haklara ilişkin diğer işlemlerin daha verimli bir biçimde yürütülmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Patent D.B. Markalar D.B. Endüstriyel Tasarımlar D.B. YİDK
Eylem 1.1.2	Mevcut iş tanımlarının gözden geçirilerek her unvandaki personel için iş tanımlarının hazırlanması ve duyurulması	01.01.2012 - 30.06.2012	Personel D.B. (K)*
Eylem 1.1.3	Hizmet süreçlerine ilişkin standart sürelere uygunluğu denetleyen mekanizmaların kurulması	01.01.2012 - 31.12.2013	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (K)
Eylem 1.1.4	Başvuru kılavuzlarının daha anlaşılır olacak ve daha fazla örnek içerecek şekilde güncellenmesi	01.01.2012 - 31.12.2012	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. Markalar D.B. Patent D.B. Endüstriyel Tasarımlar D.B.
Eylem 1.1.5	Coğrafi işaret alanında başvuru kalitesinin artırılması için başvuru kılavuzunun yenilenmesi	01.01.2012 - 31.12.2012	Markalar D.B.
Eylem 1.1.6	Kurum içi ve kurum dışı yazışmaların gözden geçirilerek verimliliği artıracak düzenlemelerin yapılması	01.01.2012 - 31.12.2012	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (K)
Eylem 1.1.7	Enstitü tarafından yapılan bildirimlerin elektronik yolla da yapılabilmesi için gerekli düzenlemelerin yapılması	01.01.2012 - 31.12.2013	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 1.1.8	Elektronik ortamda yürütülen bilgilendirme faaliyetlerinin etkinleştirilmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 1.1.9	Enstitü İnternet sayfasının kullanıcı dostu yapıya kavuşturulması	01.01.2012 - 30.06.2012	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 1.1.10	Çağrı merkezi hizmet kalitesinin artırılması	01.01.2012 - 31.12.2012	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 1.1.11	Müşteri memnuniyeti anketleri uygulanması	2013, 2015	Strateji Geliştirme Müdürlüğü

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 1.1.1	Hizmet süreçlerine ilişkin standart sürelere uyulma oranı			x	x	x
PG 1.1.2	Güncellenen başvuru kılavuzu sayısı	x				
PG 1.1.3	Enstitü tarafından elektronik yolla yapılan bildirimlerin toplam bildirimlere oranı			x	x	x
PG 1.1.4	Elektronik ortamda sağlanan bilgilendirme sayısı	x	x	x	x	x
PG 1.1.5	Çağrı Merkezi aracılığıyla yapılan bilgilendirme sayısı		x	x	x	x
PG 1.1.6	Müşteri memnuniyet düzeyindeki artış oranı			x		x

* (K): Koordinatör Birim

Hedef 1.2: Plan Dönemi sonuna kadar patent araştırma ve inceleme raporlarının tamamının Enstitü bünyesinde düzenlenebilmesi sağlanacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 1.2.1	Enstitü bünyesinde hazırlanan raporların oranını ve kalitesini sürekli olarak yükselterek patent araştırma ve inceleme faaliyetlerinin yürütülmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Patent D.B.
Eylem 1.2.2	Türk Patent Enstitüsü Başkanlığı Uzman Yardımcılığı ve Uzmanlığı Sınav, Atama, Görev, Yetki ve Sorumlulukları Hakkında Yönetmelik'in gereksinimler doğrultusunda yeniden düzenlenmesi	01.01.2012 - 30.06.2012	Personel D.B. Patent D.B.
Eylem 1.2.3	Araştırma ve inceleme rapor sayılarının artırılmasına yönelik olarak uzman yardımcıları istihdam edilmesi	01.07.2012 - 31.12.2016	Personel D.B. Patent D.B.
Eylem 1.2.4	Patentle ilgili rutin iş süreçlerinin yürütülmesine yönelik personel istihdam edilmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Personel D.B. Patent D.B.
Eylem 1.2.5	Araştırma ve inceleme raporlarının hazırlanmasına yönelik olarak uzman ve uzman yardımcılarının yurtiçi ve yurtdışı eğitimlerinin sağlanması	01.01.2012 - 31.12.2016	Patent D.B.
Eylem 1.2.6	Patent uzmanlarının alanlar bazında ihtisaslaşmasına yönelik sistematik bir yapı kurulması	01.01.2012 - 31.12.2016	Patent D.B.

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 1.2.1	Enstitü bünyesinde hazırlanan araştırma ve inceleme raporlarının toplam rapor sayısına oranı	x	x	x	x	x
PG 1.2.2	Yeni istihdam edilen patent uzman yardımcısı sayısı	x	x	x	x	x
PG 1.2.3	Patentle ilgili rutin iş süreçlerinin yürütülmesine yönelik yeni istihdam edilen personel sayısı	x	x	x	x	x
PG 1.2.4	Araştırma ve inceleme raporlarının hazırlanmasına yönelik olarak yurt içinde ve yurt dışında eğitim alan uzmanların araştırma ve inceleme raporu hazırlayan toplam uzmanlara oranı	x	x	x	x	x
PG 1.2.5	Kendi ihtisas alanında rapor hazırlayan uzmanların oranı	x	x	x	x	x

Hedef 1.3: Marka tescil başvurularının inceleme ve tescil sürecinin 6 ay içinde tamamlanması sağlanacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 1.3.1	Markalar Dairesi Başkanlığı bünyesinde yürütülen işlemlere uygun nitelikte ve sayıda personelin istihdam edilmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Markalar D.B. Personel D.B.
Eylem 1.3.2	Marka başvurularına ilişkin iş süreçlerinin değerlendirilmesi ve yeniden yapılandırılması	01.01.2012 - 31.12.2012	Markalar D.B.
Eylem 1.3.3	Marka işlemlerinde sürelerin belirlenip performans denetim sisteminin geliştirilmesi ve uygulanması	01.01.2012 - 31.12.2016	Markalar D.B.
Eylem 1.3.4	Markalar Dairesi Başkanlığı tarafından yapılan bildirimlerin mümkün olan hallerde elektronik iletişim yoluyla gerçekleştirilmesi	01.01.2012 - 31.12.2013	Markalar D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 1.3.5	İş sürecini aksatan başvuru hatalarının tespit edilerek başvuru sahiplerinin ve vekillerin bilgilendirilmesine yönelik etkinlikler düzenlenmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Markalar D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 1.3.1	Markalar Dairesi Başkanlığında yeni istihdam edilen personel sayısı	x	x	x	x	x
PG 1.3.2	Marka tescil başvurularının inceleme ve tescil süresi	x	x	x	x	x
PG 1.3.3	Markalar Dairesi Başkanlığı tarafından yapılan bildirimlerin elektronik yolla gerçekleştirilme oranı	x	x	x	x	x
PG 1.3.4	Başvuru sahiplerinin ve vekillerin bilgilendirilmesine yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	x	x	x	x	x

Hedef 1.4: Patent, marka, endüstriyel tasarım ve coğrafi işaret konularına ilişkin Enstitü kararlarında tutarlılık artırılacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 1.4.1	İnceleme kılavuzu olmayan alanlarda kılavuz hazırlanması ve mevcut inceleme kılavuzlarının güncellenmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Markalar D.B. Patent D.B. Endüstriyel Tasarımlar D.B.
Eylem 1.4.2	Kararların inceleme kılavuzlarında belirlenen kriterler çerçevesinde alınmasını sağlayacak birim içi eğitimler ve toplantılar düzenlenmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Markalar D.B. Patent D.B. Endüstriyel Tasarımlar D.B.
Eylem 1.4.3	Enstitü kararlarında uygulama birliğinin sağlanmasına yönelik olarak örnek başvuruların değerlendirileceği periyodik birim içi ve birimler arası toplantılar yapılması	01.01.2012 - 31.12.2016	YİDK Hukuk Müşavirliği Markalar D.B. Patent D.B. Endüstriyel Tasarımlar D.B.
Eylem 1.4.4	Patent, marka, endüstriyel tasarım ve coğrafi işaret konularına ilişkin Enstitü kararlarındaki tutarlılık düzeyinin sistematik bir biçimde izlenip ölçülmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	YİDK Markalar D.B. Patent D.B. Endüstriyel Tasarımlar D.B.

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 1.4.1	İnceleme kılavuzu olmayan alanlarda hazırlanan kılavuz sayısı	x				
PG 1.4.2	Güncellenen inceleme kılavuzu sayısı	x	x	x	x	x
PG 1.4.3	Düzenlenen birim içi eğitim ve toplantı sayısı	x	x	x	x	x
PG 1.4.4	Örnek başvuruların değerlendirildiği birim içi ve birimler arası toplantı sayısı	x	x	x	x	x

Hedef 1.5: Enstitü kararları ile yargı kararları arasındaki uyum artırılacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 1.5.1	YİDK karar gerekçe metinlerinin güçlendirilmesine yönelik düzenlemelerin yapılması	01.01.2012 - 31.12.2012	YİDK Markalar D.B. Patent D.B. Endüstriyel Tasarımlar D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 1.5.2	Hukuk Müşavirliği tarafından hazırlanan savunma metinlerinin güçlendirilmesine yönelik düzenlemelerin yapılması	01.01.2012 - 31.12.2012	Hukuk Müşavirliği (K)
Eylem 1.5.3	Yargı kararlarının konular bazında elektronik ortamda sınıflandırılması ve izlenmesi	01.07.2013 - 31.12.2016	Hukuk Müşavirliği Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 1.5.4	Dava konusu kararlarla ilgili olarak YİDK ile Hukuk Müşavirliği arasında periyodik toplantılar yapılması	01.01.2012 - 31.12.2016	YİDK Hukuk Müşavirliği
Eylem 1.5.5	Sınai mülkiyetle ilgili konularda yargı kurumlarıyla işbirliği içinde seminer ve çalıştaylar düzenlenmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 1.5.1	Dava konusu kararlarla ilgili olarak YİDK ile Hukuk Müşavirliği arasında yapılan toplantı sayısı	x	x	x	x	x
PG 1.5.2	Sınai mülkiyetle ilgili konularda yargı kurumlarıyla işbirliği içinde düzenlenen seminer ve çalıştay sayısı	x	x	x	x	x
PG 1.5.3	Enstitü kararları ile ilk derece mahkeme kararları arasındaki uyum oranı			x	x	x
PG 1.5.4	Enstitü kararları ile Yargıtay kararları arasındaki uyum oranı			x	x	x

Hedef 1.6: Kağıtsız ofise geçilecek ve çevrimiçi sunulan hizmetler artırılacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 1.6.1	Enstitü tarafından sunulan tüm hizmetlerin çevrimiçi olarak sunulabilmesine yönelik teknik, idari ve hukuki altyapı ihtiyaçlarının belirlenmesi	01.01.2012 - 31.12.2012	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 1.6.2	Arşivlerin taranarak elektronik ortama aktarılması	01.01.2012 - 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 1.6.3	Kurum genelinde e-imza sisteminin uygulamaya geçirilmesi	01.01.2012 - 31.12.2013	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 1.6.4	Enstitünün e-devlet kapısına dahil olmasını sağlayacak düzenlemeler yapılması	01.01.2012 - 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 1.6.1	Çevrimiçi yapılan başvuruların toplam başvurulara oranı	x	x	x	x	x
PG 1.6.2	Çevrimiçi sunulan hizmetlerin toplam hizmetlere oranı	x	x	x	x	x
PG 1.6.3	Arşivlerin elektronik ortama aktarılma oranı	x	x	x	x	x
PG 1.6.4	Kurum genelinde e-imzaya geçilme tarihi		x			

Hedef 1.7: Vekillik sisteminin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 1.7.1	Vekillik müessesesinin çerçevesini oluşturacak yasal düzenlemelerin hazırlanması	01.01.2012 - 31.12.2012	Hukuk Müşavirliği Strateji Geliştirme Müdürlüğü
Eylem 1.7.2	Vekillerin yaptıkları işlerin doğruluğunu ve kalitesini ölçen bir performans sistemi oluşturulması	01.01.2012 - 30.06.2013	Markalar D.B. Patent D.B. Endüstriyel Tasarımlar D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 1.7.3	Performans sistemi sonuçlarının Enstitü İnternet sayfasında kamuoyu ile paylaşılması	01.07.2013 - 31.12.2016	Strateji Geliştirme Müdürlüğü Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 1.7.4	Vekillik sınavlarının en az %50'lik bölümünün uygulamaya yönelik olacak şekilde yapılması	01.01.2013 - 31.12.2016	Strateji Geliştirme Müdürlüğü
Eylem 1.7.5	Vekillerle karşılıklı istişarede bulunmak üzere periyodik toplantı, çalıştay vb. etkinlikler düzenlenmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (K)

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 1.7.1	Vekillik müessesesinin çerçevesini oluşturacak yasal düzenlemenin hazırlanma tarihi	x				
PG 1.7.2	Vekillere yönelik performans sisteminin oluşturulma tarihi		x			
PG 1.7.3	Vekillerle karşılıklı istişarede bulunmak üzere düzenlenen toplantı, çalıştay vb. etkinlik sayısı	x	x	x	x	x

Hedef 2.1: Toplumda patent, marka ve endüstriyel tasarıma ilişkin bilinirlik ve farkındalık düzeyi yükseltilecektir.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 2.1.1	Tanıtım etkinlikleri için, hedef kitlelerin ihtiyaçlarına uygun eğitim materyalleri hazırlanması	01.01.2012 - 31.12.2012	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 2.1.2	Tanıtım faaliyetlerinde görev alan personele yönelik olarak eğitici eğitimleri verilmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 2.1.3	Bilgi ve doküman birimlerinde çalışan personele yönelik olarak kapsamlı uygulamalı eğitimler düzenlenmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 2.1.4	Bilgi ve doküman birimlerinin nitelik ve nicelik olarak geliştirilmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 2.1.5	İlgili taraflarla işbirliği içinde, sınai mülkiyet kültürünün geliştirilmesine yönelik etkinlikler düzenlenmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 2.1.6	Her yıl, daha önce faaliyet düzenlenmemiş 5 yeni il eklenecek şekilde, tanıtım etkinlikleri yapılması	01.01.2012 - 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 2.1.7	Sınai mülkiyet konusuna kamuoyunun dikkatini çekmeye yönelik olarak Patent Ödülleri verilmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 2.1.8	Sınai mülkiyet haklarıyla ilgili gelişmeleri aktaran aylık e-bülten yayımlanması	01.01.2012 - 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 2.1.1	Hedef kitlenin ihtiyaçlarına göre hazırlanmış eğitim materyali sayısı	x				
PG 2.1.2	Tanıtım faaliyetlerinde görev alan personele yönelik olarak verilen eğitim sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.1.3	Bilgi ve doküman birimlerinde çalışan personele verilen uygulamalı eğitim sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.1.4	Yeni açılan bilgi ve doküman birimi sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.1.5	Sınai mülkiyet kültürünün geliştirilmesine ve tanıtımına yönelik olarak gerçekleştirilen etkinliklerin sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.1.6	Tanıtım etkinliklerine dahil edilen yeni il sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.1.7	Toplumda patent, marka ve endüstriyel tasarıma ilişkin bilinirlik ve farkındalık düzeyindeki artış oranı	x		x		x

Hedef 2.2: Coğrafi işaretler konusunda her düzeyde bilinç artırılacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 2.2.1	Coğrafi işaret tescili konusunda bilgilendirme faaliyetleri düzenlenmesi	01.01.2012-31.12.2016	Markalar D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 2.2.2	Coğrafi işaret korumasının getirileri konusunda basın ve üretici birlikleri vasıtasıyla üreticilere yönelik tanıtım faaliyetlerinin düzenlenmesi	01.01.2012-31.12.2016	Markalar D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 2.2.3	Coğrafi işaret tesciline sahip ürünlerin tüketilmesi yönünde basın, tüketici dernekleri ve birlikleri vasıtasıyla tanıtım faaliyetlerinin düzenlenmesi	01.01.2012-31.12.2016	Markalar D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 2.2.1	Coğrafi işaret tescili konusunda gerçekleştirilen bilgilendirme faaliyeti sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.2.2	Coğrafi işaret korumasının getirileri konusunda basın ve üretici birlikleri vasıtasıyla üreticilere yönelik düzenlenen tanıtım faaliyeti sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.2.3	Coğrafi işaret tesciline sahip ürünlerin tüketilmesi yönünde basın, tüketici dernekleri ve birlikleri vasıtasıyla düzenlenen tanıtım etkinliği sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.2.4	Coğrafi işaretler konusundaki bilinç düzeyindeki artış oranı	x		x		x

Hedef 2.3: Sınai mülkiyetin etkin korunmasına ve taklidin önlenmesine yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 2.3.1	Taklitle mücadele konusunda AB üyesi ülkelerin ulusal sınai mülkiyet ofislerinin yürüttükleri faaliyetler hakkında araştırmalar yapılması	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)
Eylem 2.3.2	Taklitle mücadele konusunda, ilgili taraflarla işbirliği içinde etkinlikler düzenlenmesi	01.01.2012-31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 2.3.3	Sınai mülkiyetin önemi ve taklidin ülke ekonomisine olumsuz etkileri konusunda basın yoluyla tüketicilerin bilinçlendirilmesi	01.01.2012-31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 2.3.4	Özellikle ihtisas mahkemelerinin olmadığı illerde sınai mülkiyet haklarıyla ilgili davalara bakan hakimlerle karşılıklı bilgi ve tecrübe paylaşımının sağlanmasına yönelik toplantılar düzenlenmesi	01.01.2012-31.12.2016	Hukuk Müşavirliği (K)

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 2.3.1	Taklitle mücadele konusunda başka ülkelerdeki benzer kuruluşların yürüttükleri çalışmalara ilişkin yapılan araştırma sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.3.2	Taklitle mücadele konusunda, ilgili taraflarla işbirliği içinde düzenlenen etkinlik sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.3.3	Sınai mülkiyet haklarıyla ilgili davalara bakan hakimlerle gerçekleştirilen toplantı sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.3.4	Sınai mülkiyetin etkin korunmasına ve taklidin önlenmesine yönelik bilinç düzeyindeki artış oranı	x		x		x

Hedef 2.4: İnovasyon kapasitesinin artırılması ve yeniliklerin üretime dönüştürülmesi teşvik edilecektir.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 2.4.1	Patent Değerlendirme Ajansı kurulmasına ilişkin yasal düzenlemenin hazırlanması	01.01.2012-31.12.2012	Hukuk Müşavirliği (K)
Eylem 2.4.2	Üniversitelerde teknoloji transfer ofislerinin yaygınlaştırılması ve etkinleştirilmesine destek olunması	01.01.2012-31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 2.4.3	KOBİ'lerin inovasyon kapasitesini artırmaya yönelik Hezarfen Projesinin yaygınlaştırılması	01.01.2012-31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 2.4.4	Tasarımcılar ve sanayicileri bir araya getirecek toplantılar düzenlenmesi	01.01.2012-31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. Endüstriyel Tasarımlar D.B.
Eylem 2.4.5	Üniversitelerin ve yüksek okulların tasarım bölümlerinin yer alacağı eğitim ve etkinliklerin düzenlenmesi	01.01.2012-31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. Endüstriyel Tasarımlar D.B.

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 2.4.1	Patent Değerlendirme Ajansına ilişkin yasal düzenlemenin tamamlanma tarihi	x				
PG 2.4.2	Üniversitelerde açılmasına destek olunan teknoloji transfer ofisi sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.4.3	Hezarfen Projesinin yeni uygulamaya geçtiği il / işletme sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.4.4	Tasarımcılarla sanayicileri bir araya getiren toplantı sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.4.5	Üniversitelerin ve yüksek okulların tasarım bölümlerine yönelik olarak düzenlenen eğitim ve etkinlik sayısı	x	x	x	x	x

Hedef 2.5: Yöresel ve kentsel markalaşmanın teşviki yönünde çalışmalar yapılacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 2.5.1	Yöresel ve kentsel markalaşma konusunda Enstitü ve ilgili paydaşların katılımıyla bir çalışma grubu oluşturulması	01.01.2012 - 30.06.2012	Markalar D.B.
Eylem 2.5.2	Yöresel ve kentsel markalaşma aracı olarak kullanılabilecek nitelikteki coğrafi işaretlerin ve diğer ürün ve araçların tespitine yönelik araştırma yapılması	01.01.2013- 30.06.2013	Markalar D.B.
Eylem 2.5.3	Tespit edilen coğrafi işaretler ve diğer ürün ve araçlar bağlamında, ilgililerin eğitim, konferans vb. etkinlikler yoluyla bilgilendirilmesi	01.07.2013- 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 2.5.4	Tespit edilen coğrafi işaretler ve diğer ürün ve araçların tanıtımında ve yatırım aracı olarak kullanılmasında yararlanılacak mali kaynakların ve iletişim olanaklarının belirlenmesi	01.01.2013- 30.06.2013	Markalar D.B.
Eylem 2.5.5	İlgili taraflarla işbirliği içinde, yöresel ve kentsel markalaşmanın tanıtımı ve teşviki yönünde etkinlikler düzenlenmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 2.5.1	Yöresel ve kentsel markalaşma aracı olarak kullanılabilecek nitelikteki coğrafi işaretler ve ve diğer ürün ve araçların tespitine yönelik olarak yapılacak araştırmanın tamamlanma tarihi		x			
PG 2.5.2	Tespit edilen coğrafi işaretler ve diğer ürün ve araçlar bağlamında gerçekleştirilen bilgilendirme etkinliği sayısı		x	x	x	x
PG 2.5.3	Yöresel ve kentsel markalaşmanın tanıtımı ve teşviki yönünde düzenlenen etkinlik sayısı	x	x	x	x	x

Hedef 2.6: Özgün tasarımlar teşvik edilerek "Türk Tasarımı" imajının gelişmesine katkı sağlanacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 2.6.1	Tasarım Stratejisi ve Eylem Planı çerçevesindeki uygulamaların izlenip değerlendirilmesi ve sonuçların Türk Tasarım Danışma Konseyine sunulması	01.01.2012-31.12.2016	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (K)
Eylem 2.6.2	Tasarımcılara yönelik olarak eğitici ve işbirliğini geliştirici nitelikte ulusal düzeyde seminer ve çalıştaylar düzenlenmesi ve atölye çalışmalarına katkı sağlanması	01.01.2012-31.12.2016	Endüstriyel Tasarımlar D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 2.6.3	Yerli ve yabancı tasarımcıları ve tasarım konseylerini bir araya getirecek çalıştaylar düzenlenmesi	01.01.2012-31.12.2016	Endüstriyel Tasarımlar D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. Uluslararası İlişkiler D.B.
Eylem 2.6.4	Tasarım yarışmalarına katkı sağlanması	01.01.2012-31.12.2016	Endüstriyel Tasarımlar D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 2.6.5	Özgün tasarımlara ilişkin başarı öykülerinin medya aracılığıyla topluma duyurulmasına katkı sağlanması	01.01.2012-31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. Endüstriyel Tasarımlar D.B.

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 2.6.1	Tasarımcılara yönelik olarak düzenlenen ulusal seminer ve çalıştay sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.6.2	Katkı sağlanan atölye çalışması sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.6.3	Yerli ve yabancı tasarımcıların ve tasarım konseylerinin bir araya getirilmesine yönelik olarak düzenlenen çalıştay sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.6.4	Katkı sağlanan tasarım yarışması sayısı	x	x	x	x	x

Hedef 2.7: Sınai mülkiyet alanında akademik çalışmalar teşvik edilecektir.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 2.7.1	Üniversitelerde lisans düzeyinde de, sınai mülkiyet konusunda dersler konulması için girişimlerde bulunulması	01.01.2012-31.12.2012	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 2.7.2	Sınai mülkiyet haklarıyla ilgili yüksek lisans programı açılması için girişimlerde bulunulması	01.01.2012-31.12.2012	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 2.7.3	Türkiye'de bir üniversitede WIPO destekli bir yüksek lisans programı açılması yönünde WIPO'yla ortaklaşa çalışmalar yürütülmesi	01.01.2012-31.12.2013	Uluslararası İlişkiler D.B.
Eylem 2.7.4	Akademik yükselme kriterlerinde patentin etkisinin artırılması için girişimlerde bulunulması	01.01.2012-31.12.2012	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. Patent D.B.
Eylem 2.7.5	Sınai mülkiyet konusunda akademik çalışmaların yayın haline getirilmesi	01.01.2012-31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 2.7.6	Sınai mülkiyet konusunda yeni akademik çalışmalar yaptırılması	01.01.2012-31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 2.7.1	Sınai mülkiyet konusunda lisans dersi açılan üniversite sayısı		x	x	x	x
PG 2.7.2	Sınai mülkiyet haklarıyla ilgili olarak yüksek lisans programı açılan üniversite sayısı		x	x	x	x
PG 2.7.3	WIPO'yla işbirliği içinde bir üniversitede yüksek lisans programı açılma tarihi		x			
PG 2.7.4	Sınai mülkiyet konusunda yapılan akademik yayın sayısı	x	x	x	x	x
PG 2.7.5	Sınai mülkiyet konusunda yaptırılan akademik çalışma sayısı	x	x	x	x	x

Hedef 3.1: Dünyadaki sınai mülkiyet konularına ilişkin gelişmeler takip edilecek ve stratejiler geliştirilecektir.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 3.1.1	Patent Kanunu Antlaşmasına (PLT) katılım sağlanması	01.01.2012-31.12.2012	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)
Eylem 3.1.2	Marka Kanunu Antlaşmasının (TLT) Revizyonuna İlişkin Singapur Anlaşmasına katılım sağlanması	01.01.2012-31.12.2012	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)
Eylem 3.1.3	Sınai mülkiyete ilişkin dünyada son yıllarda öne çıkan konularda çalışma grupları kurulması, mevcut çalışma gruplarının etkinliğinin artırılması, çalışma grupları tarafından stratejiler geliştirilmesi	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)
Eylem 3.1.4	Başta WIPO, DTÖ, EPO ve OHIM olmak üzere uluslararası kuruluşlarca düzenlenen daimi toplantılara düzenli ve etkin katılım sağlanması	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)
Eylem 3.1.5	Sınai mülkiyet alanında dünyada öne çıkan ülkelerle ülkemizin sisteminin karşılaştırıldığı kıyaslama çalışmaları yapılması	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 3.1.1	Patent Kanunu Antlaşmasına katılım tarihi	x				
PG 3.1.2	Marka Kanunu Antlaşmasının Revizyonuna İlişkin Singapur Antlaşmasına katılım tarihi	x				
PG 3.1.3	Sınai mülkiyet konusunda etkinlik gösteren çalışma grubu sayısı	x	x	x	x	x
PG 3.1.4	Sınai mülkiyete ilişkin olarak kurulan çalışma gruplarının oluşturduğu çıktı (rapor, belge, bilgi notu vs.) sayısı	x	x	x	x	x
PG 3.1.5	Uluslararası kuruluşlarca düzenlenen daimi toplantılara katılım oranı	x	x	x	x	x
PG 3.1.6	Ülke sistemlerinin karşılaştırıldığı kıyaslama çalışmasına ilişkin rapor sayısı	x	x	x	x	x

Hedef 3.2: Uluslararası kuruluşlarla yeni işbirliği alanları oluşturulacak ve mevcut işbirlikleri etkin hale getirilecektir.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 3.2.1	WIPO ile sınai mülkiyet alanında ortak projeler yürütülmesi, etkinlikler düzenlenmesi	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 3.2.2	EPO ile işbirliği içinde projeler yürütülmesi, etkinlikler düzenlenmesi	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)
Eylem 3.2.3	OHIM ile mevcut mutabakat zaptının, yeni işbirliği alanları oluşturulması suretiyle etkinliğinin artırılması	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 3.2.1	WIPO ile yürütülen ortak proje ve etkinlik sayısı	x	x	x	x	x
PG 3.2.2	EPO ile yürütülen ortak proje ve etkinlik sayısı	x	x	x	x	x
PG 3.2.3	OHIM ile yapılan yeni işbirliği çerçevesinde gerçekleştirilen etkinlik sayısı	x	x	x	x	x

Hedef 3.3: Ulusal sınai mülkiyet ofisleriyle yeni işbirliği alanları oluşturulacak ve mevcut işbirlikleri etkin hale getirilecektir.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 3.3.1	İhtiyaç analizi çalışması yapılarak mevcut işbirliklerinin değerlendirilmesi ve yeni işbirliği yapılacak ülkelerin belirlenmesi	01.01.2012-31.12.2012	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)
Eylem 3.3.2	Belirlenen ulusal sınai mülkiyet ofisleriyle mevcut işbirliklerinin etkinleştirilmesine yönelik bir eylem planı hazırlanması	01.01.2013-31.12.2013	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)
Eylem 3.3.3	Yeni işbirliği yapılacak ulusal sınai mülkiyet ofisleriyle protokol imzalanması	01.01.2013-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)
Eylem 3.3.4	Ulusal sınai mülkiyet ofisleriyle işbirliği içinde projeler yürütülmesi ve etkinlikler düzenlenmesi	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 3.3.1	Belirlenen ulusal sınai mülkiyet ofisleriyle mevcut işbirliklerinin etkinleştirilmesine yönelik eylem planının hazırlanma tarihi		x			
PG 3.3.2	Ulusal sınai mülkiyet ofisleriyle imzalanan protokol sayısı	x	x	x	x	x
PG 3.3.3	Ulusal sınai mülkiyet ofisleriyle işbirliği içinde yürütülen proje ve etkinlik sayısı	x	x	x	x	x

Hedef 3.4: Kamu kurumları ve STK'lar arasındaki mevcut platformlar etkinleştirilerek yapılacak çalışmaların sonuçları politikalara aktarılacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 3.4.1	"Ulusal Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Strateji Belgesi"nin hazırlanması	01.01.2012-31.12.2013	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (K)
Eylem 3.4.2	"Ulusal Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Strateji Belgesi" çerçevesindeki uygulamaların izlenmesi ve değerlendirilmesi	01.01.2014-31.12.2016	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (K)
Eylem 3.4.3	FSMHKK, YOİKK ve Türk Tasarım Danışma Konseyi gibi platformların yürüttüğü çalışmaların izlenmesi ve bu platformlar için öneriler geliştirilmesi	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)
Eylem 3.4.4	Uluslararası karar alma platformlarına katılım öncesinde, ülke görüşüne temel teşkil etmek üzere, STK'ların da görüşlerinin yer aldığı raporlar oluşturulması	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 3.4.1	"Ulusal Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Strateji Belgesi"nin hazırlanma tarihi		x			
PG 3.4.2	Uluslararası karar alma platformlarına katılım öncesinde STK'ların görüşlerinin yer aldığı rapor oranı	x	x	x	x	x

Hedef 3.5: Yöresel ürünlerimizin uluslararası düzeyde coğrafi işaret tescili almasına ve bilinirliğinin artırılmasına katkı sağlanacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 3.5.1	Türkiye'nin yöresel ürün haritasının çıkartılması	01.01.2012-31.12.2012	Markalar D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 3.5.2	Yöresel ve kentsel markalaşma aracı olarak kullanılan ulusal coğrafi işaretlerin uluslararası tesciline yönelik harcamaların desteklenme olanakları konusunda araştırmalar yapılması	01.01.2012-31.12.2012	Markalar D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 3.5.3	Coğrafi işaretler konusunda uluslararası fuarlara katılım sağlanması ve ilgili fuarlarda coğrafi işaretlerin tanıtılması	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. Markalar D.B.
Eylem 3.5.4	Uluslararası düzeyde bilinirliğinin arttırılması hedeflenen coğrafi işaretler için tanıtım politikaları oluşturulmasına katkı sağlanması	01.01.2012-31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. Uluslararası İlişkiler D.B. Markalar D.B.

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 3.5.1	Türkiye'nin yöresel ürün haritasının çıkartılma tarihi	x				
PG 3.5.2	Uluslararası düzeyde tescil almış coğrafi işaret sayısı	x	x	x	x	x
PG 3.5.3	Coğrafi işaretler konusunda katılım sağlanan uluslararası fuar sayısı	x	x	x	x	x
PG 3.5.4	Coğrafi işaretlerin tanıtıldığı uluslararası fuar sayısı	x	x	x	x	x

Hedef 3.6: Genetik kaynaklar ve geleneksel bilgi konusunda ilgili taraflarla işbirliği içinde ulusal ve uluslararası düzeyde çalışmalar yapılacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 3.6.1	Genetik kaynaklar ve geleneksel bilgi konusunda ulusal bir konferans düzenlenmesi	01.01.2013-31.12.2013	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. Patent D.B.
Eylem 3.6.2	Genetik kaynaklar ve geleneksel bilgi açısından ülkemizdeki mevcut durumun tespit edilmesi konusunda diğer ilgili kurumlarla işbirliği yapılması.	01.01.2012-31.12.2016	Patent D.B.
Eylem 3.6.3	Genetik kaynaklar ve geleneksel bilgi konusunda uluslararası kuruluşlarla işbirliği içinde çalışmalar yapılması.	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. Patent D.B.

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 3.6.1	Genetik kaynaklar ve geleneksel bilgi konusunda düzenlenen ulusal konferansın tarihi		x			
PG 3.6.2	Genetik kaynaklar ve geleneksel bilgi konusunda diğer ilgili kurumlarla yapılan toplantı sayısı	x	x	x	x	x

Hedef 3.7: AB Müzakerelerinde sınai mülkiyet haklarına ilişkin faslın kapanış kriterlerine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 3.7.1	Eşleştirme Projesi sonrası ihtiyaç analizi yapılarak dış kaynaklı finansman kullanım olanaklarının araştırılması	01.01.2012-31.12.2012	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)
Eylem 3.7.2	Taklitle mücadeleye ilişkin istatistiki verilerin toplanması konusunda paydaş kurumlarla işbirliği yapılması	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)
Eylem 3.7.3	AB ile yürütülen Fikri Mülkiyet Çalışma Grubu toplantılarına katılım ve faaliyetlerin etkin şekilde yürütülmesi konusunda katkı sağlanması	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 3.7.1	Taklitle mücadeleye ilişkin istatistiki verilerin toplanması konusunda paydaş kurumlarla işbirliğine yönelik yapılan toplantı sayısı	x	x	x	x	x
PG 3.7.2	AB ile yürütülen Fikri Mülkiyet Çalışma Grubu toplantıları öncesinde hazırlanan çıktı (ön rapor, bilgi notu, sunum vb.) sayısı	x	x	x	x	x

Hedef 4.1: Enstitü çalışmalarının ve sınai mülkiyet haklarının gerektirdiği yasal düzenlemeler hazırlanacak ve organizasyonel yapı güncellenecektir.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 4.1.1	Sınai mülkiyet haklarına ilişkin olarak gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda hazırlanmış olan mevzuatın yasalaşması için çalışmalar yapılması	01.01.2012 - 30.06.2012	Hukuk Müşavirliği (K)
Eylem 4.1.2	5000 sayılı TPE Kuruluş Kanununun revize edilmesi	01.01.2012 - 31.12.2012	Personel D.B. Hukuk Müşavirliği
Eylem 4.1.3	Enstitü birimlerinin ihtiyaçlar doğrultusunda yeniden yapılandırılması	01.01.2012 - 31.12.2012	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (K)

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 4.1.1	Sınai mülkiyet haklarına ilişkin olarak gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda hazırlanmış olan mevzuatın yasalaşma tarihi	x				
PG 4.1.2	5000 sayılı TPE Kuruluş Kanununun revize edilme tarihi	x				
PG 4.1.3	Enstitü çalışmalarının ve sınai mülkiyet haklarının gerektirdiği organizasyonel düzenlemelerin tamamlanma tarihi	x				

Hedef 4.2: Personelin niteliği ve niceliği artırılacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 4.2.1	İhtiyaçlar doğrultusunda yeni personel istihdam edilmesi	01.01.2012-31.12.2016	Personel D.B.
Eylem 4.2.2	Personelin sınai mülkiyet haklarıyla ilgili lisansüstü programlara katılımına ilişkin yasal düzenleme yapılması	01.01.2013-30.06.2013	Hukuk Müşavirliği Personel D.B.
Eylem 4.2.3	Kişisel ve mesleki gelişime yönelik eğitimler ile özellikle değişen mevzuatın takip edilmesine olanak sağlayacak yurt içi ve yurt dışındaki eğitimlere katılım sağlanması	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. Personel D.B.
Eylem 4.2.4	Personel tarafından katılım sağlanan eğitim ve toplantılara ilişkin raporların intranet ortamında yer almasının sağlanması	01.01.2012-31.12.2016	Uluslararası İlişkiler D.B. (K)

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 4.2.1	İstihdam edilen personel sayısı	x	x	x	x	x
PG 4.2.2	Personelin sınai mülkiyet haklarıyla ilgili lisansüstü programlara katılımına ilişkin yasal düzenlemelerin tamamlanma tarihi		x			
PG 4.2.3	Hizmetiçi eğitimlere katılan personel sayısı	x	x	x	x	x
PG 4.2.4	Personel başına sağlanan hizmetiçi eğitim süresi (saat)	x	x	x	x	x
PG 4.2.5	Hizmetiçi eğitimlere ayrılan kaynak miktarı (TL)	x	x	x	x	x

Hedef 4.3: Fiziksel ve teknolojik altyapı gereksinimler doğrultusunda güçlendirilecektir.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 4.3.1	Kurumun fiziksel olanaklarının ve çalışma koşullarının iyileştirilmesine yönelik düzenlemeler yapılması	01.01.2012 - 31.12.2016	İdari ve Mali İşler D.B. (K)
Eylem 4.3.2	Enstitünün donanım altyapısının güçlendirilmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 4.3.3	Enstitünün kullanmakta olduğu yazılımların ihtiyaçlar doğrultusunda yenilenmesi	01.01.2012 - 30.06.2013	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.
Eylem 4.3.4	Fikri ve Sınai Haklar İhtisas Mahkemeleri ve ilgili diğer kurum ve kuruluşlar arasında elektronik veri paylaşımının sağlanması	01.01.2012 - 31.12.2013	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 4.3.5	Enstitü İnternet sayfasının tasarım ve içeriğinin, ihtiyaçlar ve özellikle paydaşlardan ve kullanıcılardan gelen talepler doğrultusunda düzenli olarak güncellenmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B. (K)
Eylem 4.3.6	IPv6'ya geçişin sağlanması	01.01.2012 - 31.08.2013	Enf., Dok. ve Bilgi İşlem D.B.

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 4.3.1	Kurumun fiziksel olanaklarının ve çalışma koşullarının iyileştirilmesine yönelik düzenlemeler için kullanılan kaynak miktarı (TL)	x	x	x	x	x
PG 4.3.2	Enstitünün donanım altyapısına kullanılan kaynak miktarı (TL)	x	x	x	x	x
PG 4.3.3	Yazılımın güncellenmesine yönelik projenin (Patent Bilgi Sistemi) tamamlanma tarihi		x			
PG 4.3.4	Mahkemeler ve ilgili diğer kurumlarla elektronik veri paylaşımına imkan sağlayan ağa Enstitünün katılma tarihi		x			
PG 4.3.5	IPv6'ya geçiş tarihi		x			

Hedef 4.4: Planlı çalışma kültürünün oluşmasına ve mali kaynakların etkin kullanılmasına yönelik sistematik bir yapı oluşturulacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 4.4.1	2012-2016 Stratejik Planı çerçevesindeki uygulamaların sistematik bir şekilde izlenmesi ve değerlendirilmesi	01.01.2012-31.12.2016	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (K)
Eylem 4.4.2	Gereksinimler doğrultusunda 2012-2016 Stratejik Planının güncellenmesi	01.07.2013-31.12.2013	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (K)
Eylem 4.4.3	Yıllık performans programlarının hazırlanması ve bütçe hazırlıklarının yapılması	01.01.2012-31.12.2016	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (K)
Eylem 4.4.4	Yıllık iş planlarının yapılması	01.01.2012-31.12.2016	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (K)
Eylem 4.4.5	Yıllık faaliyet raporlarının hazırlanması	01.01.2012-31.12.2016	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (K)
Eylem 4.4.6	İç Kontrol Sisteminin kurulması ve işletilmesi	01.01.2012-31.12.2016	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (K)
Eylem 4.4.7	2017-2021 Stratejik Planının hazırlanması	01.07.2015-31.03.2016	Strateji Geliştirme Müdürlüğü (K)

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 4.4.1	Stratejik plan izleme ve değerlendirme sisteminin oluşturulma tarihi	x				
PG 4.4.2	Stratejik plan izleme ve değerlendirme raporları sıklığı	x	x	x	x	x
PG 4.4.3	2012-2016 Stratejik Planının güncellenmiş olması			x		
PG 4.4.4	Yıllık iş planlarının hazırlanmış olması	x	x	x	x	x
PG 4.4.5	İç kontrol sisteminin kurulma tarihi		x			
PG 4.4.6	2017-2021 Stratejik Planının hazırlanmış olması					x

Hedef 4.5: Kurum içi ortak çalışma kültürü ve iletişim güçlendirilecek, verimlilik artırılacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 4.5.1	Yeni işe başlayan personelin oryantasyonuna yönelik eğitim programlarının gereksinimler doğrultusunda geliştirilmesi	01.01.2012 - 31.12.2012	Personel D.B. (K)
Eylem 4.5.2	Elektronik ortamda tüm personelin erişimine açık, standart eğitim materyalleri hazırlanması	01.01.2012 - 31.12.2012	Personel D.B. (K)
Eylem 4.5.3	Enstitü faaliyetleriyle ilgili gelişmelerin paylaşıldığı, bütün personele açık periyodik toplantılar düzenlenmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Personel D.B. (K)
Eylem 4.5.4	Her birim için bilimsel, nesnel ve kapsamlı bireysel performans kriterleri belirlenmesi	01.01.2012 - 31.12.2012	Personel D.B. (K)
Eylem 4.5.5	Belirlenen kriterler doğrultusunda personel performansının değerlendirilmesi	01.01.2013 - 31.12.2016	Personel D.B. (K)
Eylem 4.5.6	Personel motivasyonunun artırılmasına yönelik tedbirler alınması	01.01.2012 - 31.12.2016	Personel D.B. (K)
Eylem 4.5.7	Birimler ve kişiler arası iletişimi güçlendirmeye yönelik sosyal etkinlikler düzenlenmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	İdari ve Mali İşler D.B.
Eylem 4.5.8	Yıllık bazda çalışan memnuniyeti anketleri uygulanması, sonuçlarının izlenmesi ve değerlendirilmesi	01.01.2012 - 31.12.2016	Personel D.B.

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 4.5.1	Hazırlanan ve elektronik ortamda personelin erişimine açılan standart eğitim materyali sayısı	x				
PG 4.5.2	Enstitü faaliyetleriyle ilgili gelişmelerin paylaşıldığı toplantı sayısı	x	x	x	x	x
PG 4.5.3	Bütün birimler bazında performans kriterlerinin belirlenme tarihi	x				
PG 4.5.4	Personel performans değerlendirmesinin uygulamaya geçiş tarihi		x			
PG 4.5.5	Düzenlenen sosyal etkinlik sayısı	x	x	x	x	x
PG 4.5.6	Personelin memnuniyet düzeyindeki artış oranı	x	x	x	x	x

Hedef 4.6: Patent Akademisi kurulacaktır.

	EYLEM ADI	DÖNEM	SORUMLU BİRİM
Eylem 4.6.1	Enstitü bünyesinde Patent Akademisi kurulmasına yönelik yasal ve/veya idari düzenlemeler yapılması	01.01.2012 - 31.12.2012	Hukuk Müşavirliği (K)
Eylem 4.6.2	Patent Akademisi bünyesinde görevlendirilecek Enstitü personelinin yurtdışındaki benzer kurumlardan bu yönde eğitim almalarının sağlanması	01.01.2012 - 31.12.2012	Uluslararası İlişkiler D.B.
Eylem 4.6.3	Patent Akademisi bünyesinde etkinlikler düzenlenmesi	01.01.2013 - 31.12.2016	Patent Akademisi**

**Eylem 4.6.1 uyarınca kurulmasından sonra, Eylem 4.6.3 için sorumlu birim olacaktır.

	PERFORMANS GÖSTERGESİ	2012	2013	2014	2015	2016
PG 4.6.1	Patent Akademisinin kurulma tarihi	x				
PG 4.6.2	Patent Akademisi bünyesinde düzenlenen eğitim ve etkinlik sayısı		x	x	x	x

BEŞİNCİ BÖLÜM
STRATEJİK PLANIN ÜST POLİTİKA BELGELERİYLE İLİŞKİSİ

5.1. Dokuzuncu Kalkınma Planı

İlgili Kısım	İlgili Amaç/Hedef/Eylem
7.1.2. İş Ortamının İyileştirilmesi	
381. Fikri haklar sisteminin ülke ekonomisine etkisi gözetilmek suretiyle, fikri haklar alanında kısa, orta ve uzun vadeli bir strateji belirlenecek ve bu stratejinin uygulanmasına yönelik bir eylem planı oluşturulacaktır. Fikri haklar sistemi konusunda kamuoyunu bilgilendirme faaliyetleri artırılacaktır.	**Eylem 3.4.1:** "Ulusal Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Strateji Belgesi"nin hazırlanması. **Eylem 3.4.2:** "Ulusal Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Strateji Belgesi" çerçevesindeki uygulamaların izlenmesi ve değerlendirilmesi. **Stratejik Amaç 2:** Sınai mülkiyet kültürünü toplumun bütün kesimlerine yaymak ve sınai mülkiyetin ekonomik faydaya dönüşmesini sağlamak. **Hedef 2.1:** Toplumda patent, marka ve endüstriyel tasarıma ilişkin bilinirlik ve farkındalık düzeyi yükseltilecektir. **Hedef 2.3:** Sınai mülkiyetin etkin korunmasına ve taklidin önlenmesine yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.
7.1.6. Çevrenin Korunması ve Kentsel Altyapının Geliştirilmesi	
459. Ülkemizin sahip olduğu biyolojik çeşitliliğin ve genetik kaynakların araştırılması, korunması, değerlendirilmesi ve ekonomik değer kazandırılması çalışmaları hızlandırılacaktır.	**Hedef 3.6:** Genetik kaynaklar ve geleneksel bilgi konusunda ilgili taraflarla işbirliği içinde ulusal ve uluslararası düzeyde çalışmalar yapılacaktır.
7.1.7. Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	
475. Verimliliğin ve rekabet gücünün artırılması amacıyla Ar-Ge faaliyetlerinin yenilik üretecek şekilde ve pazara yönelik olarak tasarımlanması sağlanacaktır.	**Hedef 2.4:** İnovasyon kapasitesinin artırılması ve yeniliklerin üretime dönüştürülmesi teşvik edilecektir. **Eylem 2.4.1:** Patent Değerlendirme Ajansı kurulmasına ilişkin yasal düzenlemenin hazırlanması. **Eylem 2.4.3:** KOBİ'lerin inovasyon kapasitesini artırmaya yönelik Hezarfen Projesinin yaygınlaştırılması.
481. Üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesi ve üniversitelerdeki Ar-Ge insan gücü ve altyapısının özel sektör tarafından kullanılması desteklenecektir.	**Eylem 2.4.2:** Üniversitelerde teknoloji transfer ofislerinin yaygınlaştırılması ve etkinleştirilmesine destek olunması. **Eylem 2.4.5:** Üniversitelerin ve yüksek okulların tasarım bölümlerinin yer alacağı eğitim ve etkinliklerin düzenlenmesi.
7.3.1. Eğitim Sisteminin Geliştirilmesi	
589. Eğitimde kalitenin artırılması amacıyla, yenilikçiliği ve araştırıcılığı esas alan müfredat programları ülke geneline yaygınlaştırılacak, öğrenciler bilimsel araştırmaya ve girişimciliğe teşvik edilecektir.	**Hedef 2.7:** Sınai mülkiyet alanında akademik çalışmalar teşvik edilecektir. **Eylem 2.7.1:** Üniversitelerde lisans düzeyinde de, sınai mülkiyet konusunda dersler konulması için girişimlerde bulunulması. **Eylem 2.7.2:** Sınai mülkiyet haklarıyla ilgili yüksek lisans programı açılması için girişimlerde bulunulması. **Eylem 2.7.3:** Türkiye'de bir üniversitede WIPO destekli bir yüksek

İlgili Kısım	İlgili Amaç/Hedef/Eylem
	lisans programı açılması yönünde WIPO'yla ortaklaşa çalışmalar yürütülmesi.
7.3.5. Kültürün Korunması ve Geliştirilmesi ve Toplumsal Diyaloğun Güçlendirilmesi	
648. Kamu politikalarının oluşturulmasında demokratik katılımı, saydamlığı sağlamak ve toplumsal diyaloğu geliştirmek için STK'ların karar alma süreçlerine katkılarını sağlayacak mekanizmalara yönelik çalışmalar yapılacaktır.	**Hedef 3.4:** Kamu kurumları ve STK'lar arasındaki mevcut platformlar etkinleştirilerek yapılacak çalışmaların sonuçları politikalara aktarılacaktır. **Eylem 3.4.4:** Uluslararası karar alma platformlarına katılım öncesinde, ülke görüşüne temel teşkil etmek üzere, STK'ların da görüşlerinin yer aldığı raporlar oluşturulması.
7.5.2. Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması	
692. Kamu kurum ve kuruluşlarında stratejik yönetime geçiş, değişim yönetimi yaklaşımıyla Plan döneminde tamamlanacaktır.	**Hedef 4.4:** Planlı çalışma kültürünün oluşmasına ve mali kaynakların etkin kullanılmasına yönelik sistematik bir yapı oluşturulacaktır.
696. Kamu idarelerinde performans kültürünün oluşturulması çerçevesinde ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.	**Eylem 1.3.3:** Marka işlemlerinde sürelerin belirlenip performans denetim sisteminin geliştirilmesi ve uygulanması. **Eylem 4.4.1:** 2012-2016 Stratejik Planı çerçevesindeki uygulamaların sistematik bir şekilde izlenmesi ve değerlendirilmesi. **Eylem 4.4.4:** Yıllık iş planlarının yapılması. **Hedef 4.5:** Kurum içi ortak çalışma kültürü ve iletişim güçlendirilecek, verimlilik artırılacaktır. **Eylem 4.5.4:** Her birim için bilimsel, nesnel ve kapsamlı bireysel performans kriterleri belirlenmesi. **Eylem 4.5.5:** Belirlenen kriterler doğrultusunda personel performansının değerlendirilmesi.
697. Kamu idarelerinde mevcut idari ve beşeri kapasite nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek, yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir.	**Hedef 4.1:** Enstitü çalışmalarının ve sınai mülkiyet haklarının gerektirdiği yasal düzenlemeler hazırlanacak ve organizasyonel yapı güncellenecektir. **Hedef 4.2:** Personelin niteliği ve niceliği artırılacaktır. **Hedef 4.4:** Planlı çalışma kültürünün oluşmasına ve mali kaynakların etkin kullanılmasına yönelik sistematik bir yapı oluşturulacaktır. **Hedef 4.5:** Kurum içi ortak çalışma kültürü ve iletişim güçlendirilecek, verimlilik artırılacaktır.
7.5.3. Kamu Kesiminde İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi	
699. Kamu kurum ve kuruluşlarında tüm çalışanların yetkin bir seviyeye ulaştırılması ve değişen koşullara uyum sağlaması için etkili bir insan kaynakları planlaması yapılacaktır. Bu kapsamda hazırlanacak programlar ile çalışanlar sürekli bir şekilde eğitim, öğretim ve geliştirme süreçlerinden geçirilerek, işlerini	**Eylem 1.2.6:** Patent uzmanlarının alanlar bazında ihtisaslaşmasına yönelik sistematik bir yapı kurulması. **Hedef 4.2:** Personelin niteliği ve niceliği artırılacaktır. **Eylem 4.2.1:** İhtiyaçlar doğrultusunda yeni personel istihdam edilmesi. **Eylem 4.2.2:** Personelin sınai mülkiyet haklarıyla ilgili lisansüstü programlara katılımına ilişkin yasal düzenleme yapılması. **Eylem 4.2.3:** Kişisel ve mesleki gelişime yönelik eğitimler ile

İlgili Kısım	İlgili Amaç/Hedef/Eylem
verimli bir şekilde yürütecek gerekli bilgi ve beceriye kavuşturulacaktır.	özellikle değişen mevzuatın takip edilmesine olanak sağlayacak yurt içi ve yurt dışındaki eğitimlere katılım sağlanması. **Eylem 4.2.4:** Personel tarafından katılım sağlanan eğitim ve toplantılara ilişkin raporların intranet ortamında yer almasının sağlanması.

5.2. Orta Vadeli Program (2011-2013)

İlgili Kısım	İlgili Amaç / Hedef / Eylem
Kamu Mali Yönetimi ve Denetim	
iv) Kamu idarelerinin faaliyetlerinde kamu iç kontrol standartlarının esas alınması sağlanacaktır.	**Eylem 4.4.6:** İç Kontrol Sisteminin kurulması ve işletilmesi.
v) Kamu kuruluşlarında kamu mali yönetiminin gerektirdiği hizmetlerin daha etkin sunulmasını teminen insan kaynakları altyapısı nitelik ve nicelik olarak güçlendirilecektir.	**Hedef 4.2:** Personelin niteliği ve niceliği artırılacaktır. **Eylem 4.2.1:** İhtiyaçlar doğrultusunda yeni personel istihdam edilmesi. **Eylem 4.2.3:** Kişisel ve mesleki gelişime yönelik eğitimler ile özellikle değişen mevzuatın takip edilmesine olanak sağlayacak yurt içi ve yurt dışındaki eğitimlere katılım sağlanması. **Eylem 4.2.4:** Personel tarafından katılım sağlanan eğitim ve toplantılara ilişkin raporların intranet ortamında yer almasının sağlanması.
Ödemeler Dengesi	
v) AB teknik mevzuatına uyumda ilerleme kaydedilecek ve yurtiçi ve yurtdışı piyasalara kaliteli ve güvenli ürün arz edilmesi sağlanacaktır.	**Hedef 2.3:** Sınai mülkiyetin etkin korunmasına ve taklidin önlenmesine yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır. **Eylem 2.3.2:** Taklitle mücadele konusunda, ilgili taraflarla işbirliği içinde etkinlikler düzenlenmesi. **Eylem 2.3.3:** Sınai mülkiyetin önemi ve taklidin ülke ekonomisine olumsuz etkileri konusunda basın yoluyla tüketicilerin bilinçlendirilmesi. **Hedef 3.7:** AB Müzakerelerinde sınai mülkiyet haklarına ilişkin faslın kapanış kriterlerine yönelik çalışmalar yürütülecektir.
İş Ortamının İyileştirilmesi	
ii) KOBİ'lerin, yeni girişimcilerin, esnaf ve sanatkarların rekabet güçlerinin artırılmasına yönelik etkin destekler sağlanacak, desteklere ilişkin izleme ve değerlendirme sistemleri oluşturulacak ve kurumlar arası işbirliği ve koordinasyon artırılacaktır.	**Hedef 2.4:** İnovasyon kapasitesinin artırılması ve yeniliklerin üretime dönüştürülmesi teşvik edilecektir. **Eylem 2.4.3:** KOBİ'lerin inovasyon kapasitesini artırmaya yönelik Hezarfen Projesinin yaygınlaştırılması. **Hedef 2.6:** Özgün tasarımlar teşvik edilerek "Türk Tasarımı" imajının gelişmesine katkı sağlanacaktır. **Eylem 2.6.1:** Tasarım Stratejisi ve Eylem Planı çerçevesindeki uygulamaların izlenip değerlendirilmesi ve sonuçların Türk Tasarım Danışma Konseyine sunulması. **Eylem 2.6.2:** Tasarımcılara yönelik olarak eğitici ve işbirliğini geliştirici nitelikte ulusal düzeyde seminer ve çalıştaylar düzenlenmesi ve atölye çalışmalarına katkı sağlanması. **Hedef 3.4:** Kamu kurumları ve STK'lar arasındaki mevcut

İlgili Kısım	İlgili Amaç / Hedef / Eylem
	platformlar etkinleştirilerek yapılacak çalışmaların sonuçları politikalara aktarılacaktır.
v) Fikri mülkiyet sisteminin etkinliğini sağlamak üzere; kısa, orta ve uzun vadeli stratejiler belirlenecek, kurumsal kapasite ve hukuki altyapı güçlendirilecek, kurumlar arası etkin bir işbirliği ve koordinasyon sağlanacak, toplum düzeyinde yaygın ve yerleşik fikri haklar kültürü oluşturulacaktır.	**Hedef 3.1:** Dünyadaki sınai mülkiyet konularına ilişkin gelişmeler takip edilecek ve stratejiler geliştirilecektir. **Eylem 3.1.3:** Sınai mülkiyete ilişkin dünyada son yıllarda öne çıkan konularda çalışma grupları kurulması, mevcut çalışma gruplarının etkinliğinin artırılması, çalışma grupları tarafından stratejiler geliştirilmesi. **Hedef 3.4:** Kamu kurumları ve STK'lar arasındaki mevcut platformlar etkinleştirilerek yapılacak çalışmaların sonuçları politikalara aktarılacaktır. **Eylem 3.4.1:** "Ulusal Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Strateji Belgesi"nin hazırlanması. **Eylem 3.4.2:** "Ulusal Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Strateji Belgesi" çerçevesindeki uygulamaların izlenmesi ve değerlendirilmesi. **Eylem 3.4.3:** FSMHKK, YOİKK ve Türk Tasarım Danışma Konseyi gibi platformların yürüttüğü çalışmaların izlenmesi ve bu platformlar için öneriler geliştirilmesi. **Eylem 3.4.4:** Uluslararası karar alma platformlarına katılım öncesinde, ülke görüşüne temel teşkil etmek üzere, STK'ların da görüşlerinin yer aldığı raporlar oluşturulması. **Hedef 2.1:** Toplumda patent, marka ve endüstriyel tasarıma ilişkin bilinirlik ve farkındalık düzeyi yükseltilecektir.
Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi	
ii) Başta KOBİ'ler olmak üzere, özel kesimin Ar-Ge kapasitesi ve Ar-Ge'ye olan talebinin artırılması sağlanacaktır.	**Hedef 2.4:** İnovasyon kapasitesinin artırılması ve yeniliklerin üretime dönüştürülmesi teşvik edilecektir. **Eylem 2.4.2:** Üniversitelerde teknoloji transfer ofislerinin yaygınlaştırılması ve etkinleştirilmesine destek olunması. **Eylem 2.4.3:** KOBİ'lerin inovasyon kapasitesini artırmaya yönelik Hezarfen Projesinin yaygınlaştırılması.
Sanayi ve Hizmetlerde Yüksek Katma Değerli Üretim Yapısına Geçiş Sağlanması	
iv) Tekstil, hazır giyim, deri, seramik, cam, mobilya, kuyumculuk gibi geleneksel sektörlerin tüketime yönelik ürünlerinde özgün tasarım faaliyetleri özendirilecek, ulusal ve uluslararası marka oluşturulması desteklenecektir.	**Hedef 2.6:** Özgün tasarımlar teşvik edilerek "Türk Tasarımı" imajının gelişmesine katkı sağlanacaktır. **Eylem 2.4.4:** Tasarımcılar ve sanayicileri bir araya getirecek toplantılar düzenlenmesi. **Eylem 2.4.5:** Üniversitelerin ve yüksek okulların tasarım bölümlerinin yer alacağı eğitim ve etkinliklerin düzenlenmesi. **Hedef 2.5:** Yöresel ve kentsel markalaşmanın teşviki yönünde çalışmalar yapılacaktır.
Kültürün Korunması, Geliştirilmesi ve Toplumsal Diyalogun Güçlendirilmesi	
iv) Yurtiçi ve yurtdışı kültür mirasımızın envanterinin çıkarılmasına, bu mirasın korunması ve restorasyonuna yönelik çalışmalar yapılacak ve kamuoyunun bilinç düzeyi artırılacaktır.	**Hedef 2.2:** Coğrafi işaretler konusunda her düzeyde bilinç artırılacaktır. **Hedef 3.5:** Yöresel ürünlerimizin uluslararası düzeyde coğrafi işaret tescili almasına ve bilinirliğinin artırılmasına katkı sağlanacaktır. **Eylem 3.5.1:** Türkiye'nin yöresel ürün haritasının çıkartılması. **Eylem 3.5.4:** Uluslararası düzeyde bilinirliğinin arttırılması hedeflenen coğrafi işaretler için tanıtım politikaları oluşturulmasına katkı sağlanması.

İlgili Kısım	İlgili Amaç / Hedef / Eylem
	Hedef 3.6: Genetik kaynaklar ve geleneksel bilgi konusunda ilgili taraflarla işbirliği içinde ulusal ve uluslararası düzeyde çalışmalar yapılacaktır.
Kurumlar Arası Yetki ve Sorumlulukların Rasyonelleşmesi	
ii) Stratejik planlar ve performans programları çerçevesinde ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.	**Hedef 4.4:** Planlı çalışma kültürünün oluşmasına ve mali kaynakların etkin kullanılmasına yönelik sistematik bir yapı oluşturulacaktır. **Eylem 4.4.1:** 2012-2016 Stratejik Planı çerçevesindeki uygulamaların sistematik bir şekilde izlenmesi ve değerlendirilmesi.
iii) Kamu idarelerinde mevcut idari ve beşeri kapasite, nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek, yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir.	**Hedef 4.1:** Enstitü çalışmalarının ve sınai mülkiyet haklarının gerektirdiği yasal düzenlemeler hazırlanacak ve organizasyonel yapı güncellenecektir. **Hedef 4.2:** Personelin niteliği ve niceliği artırılacaktır. **Hedef 4.4:** Planlı çalışma kültürünün oluşmasına ve mali kaynakların etkin kullanılmasına yönelik sistematik bir yapı oluşturulacaktır. **Hedef 4.5:** Kurum içi ortak çalışma kültürü ve iletişim güçlendirilecek, verimlilik artırılacaktır.

5.3. Orta Vadeli Mali Plan (2011-2013)

İlgili Kısım	İlgili Amaç / Hedef / Eylem
B. Bütçe Giderlerine İlişkin Temel Politikalar	
Kamu idarelerinin faaliyetlerinde kamu iç kontrol standartlarının esas alınması sağlanacaktır. Ayrıca, kamu idarelerinin karar verme süreçlerini güçlendirmek, mali saydamlık ve hesap verilebilirliği artırmak amacıyla uygulamaya konulan stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme yaygınlaştırılacaktır.	**Eylem 4.4.2:** Gereksinimler doğrultusunda 2012-2016 Stratejik Planının güncellenmesi. **Eylem 4.4.3:** Yıllık performans programlarının hazırlanması ve bütçe hazırlıklarının yapılması. **Eylem 4.4.5:** Yıllık faaliyet raporlarının hazırlanması. **Eylem 4.4.6:** İç Kontrol Sisteminin kurulması ve işletilmesi. **Eylem 4.4.7:** 2017-2021 Stratejik Planının hazırlanması.

5.4. 60. Hükümet Programı Eylem Planı

İlgili Kısım	İlgili Amaç / Hedef / Eylem
Rekabet Gücünün Artırılması	
RGA - 32 Fikri hakların (sınai haklar) korunması için gerekli düzenlemeler yapılacaktır.	**Stratejik Amaç 1:** Sınai mülkiyet haklarına ilişkin hizmetleri hızlı ve kaliteli bir biçimde yürütmek. **Hedef 2.3:** Sınai mülkiyetin etkin korunmasına ve taklidin önlenmesine yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır. **Hedef 4.1:** Enstitü çalışmalarının ve sınai mülkiyet haklarının gerektirdiği yasal düzenlemeler hazırlanacak ve organizasyonel yapı

İlgili Kısım	İlgili Amaç / Hedef / Eylem
	güncellenecektir. **Eylem 4.1.1:** Sınai mülkiyet haklarına ilişkin olarak gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda hazırlanmış olan mevzuatın yasalaşması için çalışmalar yapılması.

5.5. Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi ve Eylem Planı (2011-2014)

İlgili Kısım	İlgili Amaç / Hedef / Eylem
Eylem Planı – 1.5. Firmaların Teknolojik Gelişimi	
33. Sınai mülkiyet hakları konusunda bilinçlendirme, teşvik sistemi ve yeni ürünlerin korunmasına yönelik çeşitli faaliyetler gerçekleştirilecektir.	**Hedef 2.1:** Toplumda patent, marka ve endüstriyel tasarıma ilişkin bilinirlik ve farkındalık düzeyi yükseltilecektir. **Hedef 2.2:** Coğrafi işaretler konusunda her düzeyde bilinç artırılacaktır. **Hedef 2.3:** Sınai mülkiyetin etkin korunmasına ve taklidin önlenmesine yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.
34. Yöresel özellikleriyle öne çıkan ürünlerin korunması amacıyla ülkemizde coğrafi işaret korumasına konu olabilecek ürünlerin tespiti yapılacak ve tescille korunmasına ilişkin faaliyetler yürütülecektir.	**Hedef 2.2:** Coğrafi işaretler konusunda her düzeyde bilinç artırılacaktır. **Hedef 3.5:** Yöresel ürünlerimizin uluslararası düzeyde coğrafi işaret tescili almasına ve bilinirliğinin artırılmasına katkı sağlanacaktır. **Eylem 3.5.1:** Türkiye'nin yöresel ürün haritasının çıkartılması. **Eylem 3.5.2:** Yöresel ve kentsel markalaşma aracı olarak kullanılan ulusal coğrafi işaretlerin uluslararası tesciline yönelik harcamaların desteklenme olanakları konusunda araştırmalar yapılması.
35. Hezarfen Projesi'nin yaygınlaştırılması sağlanacaktır.	**Eylem 2.4.3:** KOBİ'lerin inovasyon kapasitesini artırmaya yönelik Hezarfen Projesinin yaygınlaştırılması.
40. Teknolojik Ar-Ge Patent Destek, Teknolojik Ar-Ge Yatırım Destek, Teknolojik Ar-Ge Tanıtım ve Pazarlama Destek Programları açıklanacak ve uygulanacaktır.	**Hedef 2.4:** İnovasyon kapasitesinin artırılması ve yeniliklerin üretime dönüştürülmesi teşvik edilecektir.
42. Ulusal Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Strateji Belgesi'nin hazırlanması.	**Eylem 3.4.1:** "Ulusal Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Strateji Belgesi"nin hazırlanması. **Eylem 3.4.2:** "Ulusal Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Strateji Belgesi" çerçevesindeki uygulamaların izlenmesi ve değerlendirilmesi.

5.6. KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı (2011-2013)

İlgili Kısım	İlgili Amaç / Hedef / Eylem
Eylem Planı – KOBİ'lerin Yönetim Becerilerinin ve Kurumsal Yetkinliklerinin Geliştirilmesi	
2.1.4. Ticaret/sanayi odaları, esnaf oda ve oda birlikleri ve KOSGEB personelinin sınai mülkiyet hakları konusunda bilgi düzeyi iller bazında düzenlenecek eğitimlerle	**Eylem 2.1.1:** Tanıtım etkinlikleri için, hedef kitlelerin ihtiyaçlarına uygun eğitim materyalleri hazırlanması. **Eylem 2.1.3:** Bilgi ve doküman birimlerinde çalışan personele yönelik olarak kapsamlı uygulamalı eğitimler düzenlenmesi.

İlgili Kısım	İlgili Amaç / Hedef / Eylem
artırılacaktır.	**Eylem 2.1.5:** İlgili taraflarla işbirliği içinde, sınai mülkiyet kültürünün geliştirilmesine yönelik etkinlikler düzenlenmesi. **Eylem 2.1.6:** Her yıl, daha önce faaliyet düzenlenmemiş 5 yeni il eklenecek şekilde, tanıtım etkinlikleri yapılması.
2.1.5. İller bazında belirlenecek KOBİ'lere sınai mülkiyet hakları konusunda danışmanlık hizmeti verilecek ve sınai mülkiyet hakları konusunda tanıtım etkinlikleri gerçekleştirilecektir.	**Eylem 2.4.3:** KOBİ'lerin inovasyon kapasitesini artırmaya yönelik Hezarfen Projesinin yaygınlaştırılması.

5.7. Türkiye'nin Katılım Süreci İçin AB Stratejisi 2010-2011 Eylem Planı

İlgili Kısım	İlgili Amaç / Hedef / Eylem
07-Fikri Mülkiyet Hukuku	
Sınai mülkiyet mevzuatının AB müktesebatıyla tam uyumunun sağlanmasına yönelik yasal düzenlemelerin tamamlanması.	**Eylem 4.1.1:** Sınai mülkiyet haklarına ilişkin olarak gelişmeler ve ihtiyaçlar doğrultusunda hazırlanmış olan mevzuatın yasalaşması için çalışmalar yapılması.
TPE'nin etkinliğinin ve kurumsal kapasitesinin artırılması hedefi doğrultusunda düzenlemeler yapılması.	**Eylem 4.1.2:** 5000 sayılı TPE Kuruluş Kanununun revize edilmesi.

5.8. Tasarım Strateji Belgesi ve Eylem Planı

İlgili Kısım	İlgili Amaç / Hedef / Eylem
HEDEF- 2: Tasarım ile ilgili destekleri çeşitlendirmek ve bu desteklerin etkinliğini arttırmak.	
Faaliyet 1: Tasarım yöneticilerinin ve tasarımcıların istihdamının desteklenmesi.	**Eylem 2.4.4:** Tasarımcılar ve sanayicileri bir araya getirecek toplantılar düzenlenmesi. **Eylem 2.4.5:** Üniversitelerin ve yüksek okulların tasarım bölümlerinin yer alacağı eğitim ve etkinliklerin düzenlenmesi.
Faaliyet 7: Tasarım faaliyetleri kapsamında eğitim, danışmanlık, tanıtma ile tescil ve koruma giderlerinin desteklenmesi.	**Eylem 2.6.2:** Tasarımcılara yönelik olarak eğitici ve işbirliğini geliştirici nitelikte ulusal düzeyde seminer ve çalıştaylar düzenlenmesi ve atölye çalışmalarına katkı sağlanması. **Eylem 2.6.4:** Tasarım yarışmalarına katkı sağlanması. **Eylem 2.6.5:** Özgün tasarımlara ilişkin başarı öykülerinin medya aracılığıyla topluma duyurulmasına katkı sağlanması.
HEDEF- 5: Toplumda ve sanayide tasarım farkındalığını arttırmak.	
Faaliyet 1: Başarı öykülerinin medya aracılığı ile yaygın bir şekilde	**Eylem 2.6.4:** Tasarım yarışmalarına katkı sağlanması. **Eylem 2.6.5:** Özgün tasarımlara ilişkin başarı öykülerinin medya

İlgili Kısım	İlgili Amaç / Hedef / Eylem
duyurulması ve periyodik bilgilendirme aktiviteleriyle tasarımın medyanın gündemine taşınması.	aracılığıyla topluma duyurulmasına katkı sağlanması.
Faaliyet 3: Etkin tasarım yönetimi sürecini aktarmak için Organize Sanayi Bölgelerinde ve Küçük Sanayi Sitelerinde etkinlikler düzenlenmesi.	**Hedef 2.1:** Toplumda patent, marka ve endüstriyel tasarıma ilişkin bilinirlik ve farkındalık düzeyi yükseltilecektir. **Eylem 2.6.2:** Tasarımcılara yönelik olarak eğitici ve işbirliğini geliştirici nitelikte ulusal düzeyde seminer ve çalıştaylar düzenlenmesi ve atölye çalışmalarına katkı sağlanması. **Eylem 2.6.3:** Yerli ve yabancı tasarımcıları ve tasarım konseylerini bir araya getirecek çalıştaylar düzenlenmesi.
Faaliyet 4: Tasarım hikayesi üzerine belgesel çekilmesi.	**Eylem 2.6.5:** Özgün tasarımlara ilişkin başarı öykülerinin medya aracılığıyla topluma duyurulmasına katkı sağlanması.
Faaliyet 5: TRT'nin tasarımla ilgili yapımlar hazırlaması, konuyla ilgili yayımlara yer vermesi.	**Eylem 2.6.5:** Özgün tasarımlara ilişkin başarı öykülerinin medya aracılığıyla topluma duyurulmasına katkı sağlanması.

ALTINCI BÖLÜM
MALİYETLENDİRME

2012-2013 değerleri Orta Vadeli Mali Plandan alınmış olup 2014-2016 yılları için belirlenen değerler, son yıllardaki bütçe gerçekleşmeleri, 2012-2013 değerleri ve enflasyon tahminleri doğrultusunda projeksiyon yapılarak elde edilmiştir.

Tablo 9: Türk Patent Enstitüsü, Hedefler Bazında Maliyetler (TL)

	2012	2013	2014	2015	2016
STRATEJİK AMAÇ 1	**20.609.422**	**21.928.162**	**23.346.353**	**24.655.415**	**26.019.546**
Hedef 1.1	4.279.272	4.553.091	4.847.560	5.119.369	5.402.612
Hedef 1.2	6.053.455	6.440.799	6.857.354	7.241.855	7.642.531
Hedef 1.3	2.154.422	2.292.278	2.440.530	2.577.373	2.719.974
Hedef 1.4	4.380.885	4.661.206	4.962.666	5.240.930	5.530.899
Hedef 1.5	1.557.034	1.656.665	1.763.809	1.862.708	1.965.767
Hedef 1.6	800.561	851.787	906.876	957.726	1.010.715
Hedef 1.7	1.383.792	1.472.337	1.567.560	1.655.455	1.747.048
STRATEJİK AMAÇ 2	**9.747.107**	**10.370.797**	**11.041.523**	**11.660.636**	**12.305.794**
Hedef 2.1	2.228.189	2.370.765	2.524.093	2.665.622	2.813.105
Hedef 2.2	1.475.606	1.570.026	1.671.566	1.765.293	1.862.963
Hedef 2.3	980.101	1.042.815	1.110.258	1.172.512	1.237.384
Hedef 2.4	1.358.615	1.445.549	1.539.039	1.625.335	1.715.261
Hedef 2.5	711.080	756.580	805.511	850.677	897.744
Hedef 2.6	1.439.401	1.531.504	1.630.553	1.721.981	1.817.254
Hedef 2.7	1.554.115	1.653.559	1.760.502	1.859.216	1.962.082
STRATEJİK AMAÇ 3	**5.586.628**	**5.944.100**	**6.328.532**	**6.683.381**	**7.053.158**
Hedef 3.1	813.715	865.782	921.776	973.462	1.027.321
Hedef 3.2	162.920	173.345	184.556	194.905	205.688
Hedef 3.3	147.510	156.949	167.100	176.469	186.233
Hedef 3.4	36.342	38.667	41.168	43.476	45.882
Hedef 3.5	2.069.540	2.201.964	2.344.375	2.475.827	2.612.809
Hedef 3.6	2.330.640	2.479.771	2.640.149	2.788.185	2.942.450
Hedef 3.7	25.960	27.621	29.408	31.057	32.775
STRATEJİK AMAÇ 4	**5.012.843**	**5.158.941**	**5.492.592**	**5.800.569**	**6.121.502**
Hedef 4.1	164.157	0	0	0	0
Hedef 4.2	193.961	206.372	219.719	232.039	244.878
Hedef 4.3	4.076.878	4.337.746	4.618.287	4.877.241	5.147.088
Hedef 4.4	300.973	320.231	340.942	360.059	379.980
Hedef 4.5	189.023	201.118	214.125	226.131	238.642
Hedef 4.6	87.852	93.474	99.519	105.099	110.914
TOPLAM	**40.956.000**	**43.402.000**	**46.209.000**	**48.800.000**	**51.500.000**

YEDİNCİ BÖLÜM
İZLEME VE DEĞERLENDİRME ÇERÇEVESİ

Plan kapsamında 2012-2016 dönemi içinde yer verilen genel amaç ve hedeflere ulaşılması için gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli koordinasyonun sağlanmasının, uygulamada önemli rolü vardır. Plan kapsamının uygulamasının izlenmesi ve değerlendirilmesi sonucunda hedeflenen faaliyetlerin etkinliği ve sağlanacak çıktıların etkileri görünür hale gelecektir.

Türk Patent Enstitüsü 2012-2016 Stratejik Planının uygulamaya konulmasıyla birlikte bu belgede yer alan amaç ve hedeflere ulaşmak için yürütülecek eylemlere ilişkin izleme ve değerlendirme süreci başlayacaktır. Bu süreçte stratejik planda ortaya konulan amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığı ve kullanılan kaynakların öngörülerle tutarlı olup olmadığı, belirlenen performans göstergelerinden de yararlanılarak, sistemli bir şekilde izlenecek ve belirli aralıklarla raporlanacaktır. Bu raporlar, değerlendirmeyi desteklemek üzere, hedeflerin gerçekleşme düzeyleri hakkında sorumlu birimlerden elde edilen açıklama ve yorumları da içerecektir.

Performansın izlenmesi, izleme faaliyetinin temelini oluşturacaktır. Bunun için performans göstergeleri verileri düzenli olarak toplanacak ve irdelenecektir. Bu bağlamda ölçüm, izleme ve değerlendirmenin etkin yapılabilmesi ancak uygun verilerin toplanması ve analiziyle mümkün olacaktır. Bu sebeple Enstitü birimleri, hedeflerin izlenip değerlendirilebilmesi için; ihtiyaç duyulan uygun, tutarlı verileri sağlayacaklardır.

Stratejik Planda yer verilen hedeflerle ilgili faaliyetlerin performans göstergeleri ve performans hedefleri bazında izlenmesi Stratejik Planın başarıyla uygulanabilmesi bağlamında önem taşımaktadır. Bu izleme sürecinde, karşılaşılan güçlük ve sorunlara zamanında müdahale ederek çözüm bulunması, önlemlerin zamanında alınmasının sağlanması, gereken yerlerde iyileştirme ve güncelleme çalışmalarının belirlenmesi ve uygulanması hedeflenmektedir.

İzleme sürecinde belirli zaman aralıklarında gerçekleştirilecek toplantılarla da aktif ve sürekli bir değerlendirme sağlanması öngörülmektedir. Değerlendirme, raporların düzenli olarak takip edilmesi, performans göstergelerinin uygulamadaki sonuçlarının karşılaştırmalı olarak analiz edilmesiyle gerçekleştirilecektir.

Bu değerlendirmeler şüphesiz Stratejik Planlama kültürünün güçlenmesine katkı sağlayacaktır. Uygulama dönemi içinde ortaya çıkabilecek içsel ve dışsal yeni gelişmeler koordinatör/sorumlu birim tarafından takip edilecek ve gerekli önlemlerin alınması sağlanacaktır. Böylelikle dinamik bir işleyiş gerçekleştirilerek Stratejik Planda yer verilen faaliyetlerin istikrarlı bir şekilde yürütülmesi sağlanacaktır. Değerlendirmeler katılımcı yöntemlerle yapılacak ve sonuçlar ilgili taraflarca paylaşılacaktır.

TPE 2012-2016 Stratejik Planında yer alan Hedef 4.4 (Planlı çalışma kültürünün oluşmasına ve mali kaynakların etkin kullanılmasına yönelik sistematik bir yapı oluşturulacaktır) altındaki ilk eylem, (Eylem 4.4.1) stratejik planın uygulamadaki sonuçlarının izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik

bütüncül bir sistemin kurulması ve işletilmesini içermektedir. Bu çerçevede 2012 yılının ilk yarısında, stratejik planın uygulamadaki sonuçlarının istenen şekilde sonuçlanıp sonuçlanmadığının kontrolü için denetleme, performans izleme ve üst yönetime gerekli geribildirimde bulunma amacıyla doğru ve zamanında bilgi akışını sağlayan bir yönetim sistemi oluşturulacaktır.

Stratejik Plan izleme ve değerlendirme sisteminin çıktıları doğrultusunda, gerek görüldüğünde, 2013 yılı ikinci yarısında 2014–2016 yıllarını kapsayan Hedeflerde güncellemelere gidilmesi de söz konusu olabilecektir.

SEKİZİNCİ BÖLÜM
TPE 2007-2011 STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRMESİ

Hedefler	Performans Göstergesi	Gerçekleşme Düzeyine İlişkin Açıklama
Kurumun esnek hareket kabiliyetine sahip ve bağımsız bir yapıya kavuşturulması için 2007 yılı sonuna kadar gerekli çalışmalar yapılacaktır.	TPE'nin "bağlı kurum" statüsünden çıkarılarak "ilgili kurum" yapısına kavuşturulması için gerekli olabilecek düzenlemelerin tespitine dönük çalışmaların yapılması.	Performans göstergesinden de görüleceği üzere "çalışmalar yapılması" hedef olarak konulmuştur. Bu yönde çalışmalar yapıldığından hedef gerçekleşmiştir. Ancak, bu çalışmaların sonucu yasal bir düzenlemeye dönüşmemiştir.
Yöneticilerin liderlik özelliklerine sahip olması ve bu özelliklerini etkin kullanması sağlanacaktır.	Yok	Lider yönetici eğitim programlarıyla desteklenerek hedef gerçekleştirilmiştir.
Personel niteliği geliştirilecek ve sayısı artırılacaktır.	Personel politikasının yazılı hale getirilmesi, nitelik ve nicelik açısından personel ihtiyacının tespit edilmesi ve kurumun amaç, hedef ve kurumsal kültürünün benimsenmesine yönelik faaliyetlerin yürütülmesi.	Hedef gerçekleştirilmiştir. Süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da eylem olarak öngörülmüştür.
Enstitü Birimleri tarafından yıllık çalışma planları her yıl Kasım ayının 15'ine kadar hazırlanacaktır.	Her birimin yıllık çalışma ve faaliyet planını stratejik amaçlarla uyumlu olarak hazırlaması. Planların hazırlanmasında müşteri memnuniyetini artırmaya, işlemlerin daha etkili ve hızlı yürütülmesini sağlamaya ve çalışanların yetenek ve becerilerini artırmaya yönelik önlemler alınmasına özen gösterilmesi.	Hedef gerçekleşmemiştir. Bu stratejik planda tekrar eylem olarak öngörülmüştür.
Kurum imajı geliştirilecektir.	Yıllık müşteri memnuniyeti araştırmasının yapılması. Belirlenen kriterler için müşteri memnuniyetinin her yıl artış göstermesi.	Kurum imajını geliştirme yönünde çalışmalar yapılmış olmakla birlikte yıllık müşteri memnuniyeti anketi uygulaması yapmak suretiyle bir ölçüm yapılmamıştır. Bu stratejik planda iki yılda bir müşteri memnuniyeti anketi uygulanması öngörülmüştür.
2007 yılı sonuna kadar çalışma grupları etkin hale getirilecektir.	Çalışma grupları oluşturulması, konuların değerlendirilerek mevcut grupların yeniden yapılandırılması. Konu ile ilgili gelişmeler ve yapılan çalışmalar hakkında yıllık raporlar hazırlanarak Başkanlığa sunulması.	Çalışma grupları yeniden yapılandırılmış olmakla birlikte Başkanlığa yıllık raporlar sunulması şeklinde bir uygulama yapılmamıştır. Bu stratejik planda da dünyada son yıllarda öne çıkan konularla ilgili yeni çalışma grupları kurulması öngörülmüştür.

Hedefler	Performans Göstergesi	Gerçekleşme Düzeyine İlişkin Açıklama
Kaynak-iş-süre ilişkisi çerçevesinde mevcut kaynakların etkin kullanımı sağlanacak ve verimlilik artırılacaktır.	İş süreçlerinin sürekli olarak etüt edilmesi ve reorganizasyon çalışmalarının yapılması.	Hedef gerçekleştirilmiştir. Süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da eylem olarak öngörülmüştür.
Ulusal ve uluslararası proje imkanlarından en üst seviyede yararlanılacaktır.	Ulusal ve uluslararası proje imkanlarının ve fonlarının araştırılması ve projelerin hazırlanması. Projelerden elde edilen faydaların raporlanması ve değerlendirilmesi.	AB Eşleştirme Projesi ve EPO proje kaynaklarından azami ölçüde faydalanılmış olup, hedefe ulaşılmıştır.
2008 yılı sonuna kadar TPE Eğitim Merkezi kurulacaktır.	Yapılacak ihtiyaç analizi sonucunda "düzenli" ve "ihtiyaç üzerine" eğitim planları yapılması. Eğitim materyalleri ve eğitimci portföyü oluşturulması. 2007'de ulusal ve uluslararası eğitim çalışmalarının yürütülmesi.	Eğitim Merkezi yerine Patent Akademisi kurulması yönünde WIPO ile işbirliği içinde çalışmalar yürütülmüş olup, bu stratejik planda da Patent Akademisinin kurulması hedef olarak belirlenmiştir.
Stratejik plan döneminde Enformasyon Dokümantasyon ve Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı yeniden yapılandırılacaktır.	Gerekli fizibilite çalışmasının 6 ay içerisinde yapılarak ayrı daire başkanlıklarına ilişkin organizasyon yapısının yeniden oluşturulması. Stratejik plan döneminde 5000 Sayılı Kanunda gerekli değişikliklerin yapılması.	Hedefe yönelik çalışmalar yapılmış ancak bu çalışmaların sonucu yasal bir düzenlemeye dönüşmemiştir.
2007 yılı içerisinde TPE bünyesinde Başkanlığa doğrudan bağlı Basın ve Halkla İlişkiler Birimi kurulacaktır.	TPE'nin basın ve diğer kuruluşlarla ilişkilerini yürütecek uzmanlaşmış bir birim oluşturulması.	Hedef gerçekleştirilmiştir.
Kıyaslama çalışmaları yapılacaktır.	Konu ile ilgili oluşturulan çalışma grubu tarafından yıllık raporlar hazırlanması. Raporların belirlenecek süreler içerisinde hazırlanarak Başkanlığa sunulması ve kurumsal gelişmeye katkı sağlayacak örnek uygulamalara yıllık planlarda yer verilmesi.	Performans göstergelerinde belirtilen şekilde olmamakla birlikte çeşitli kıyaslama çalışmaları yapılmıştır. Bu stratejik planda da, "sınai mülkiyet alanında dünyada öne çıkan ülkelerle ülkemizin sisteminin karşılaştırıldığı kıyaslama çalışmaları yapılması" eylem olarak öngörülmüştür.

Hedefler	Performans Göstergesi	Gerçekleşme Düzeyine İlişkin Açıklama
Elektronik imza uygulamasına 2007 yılı içerisinde geçilecektir.	Elektronik imza altyapısını sağlayan bir kuruluşla sözleşme yapılması ve hizmet satın alınması. Kullanıcıların yeni sisteme adaptasyonuna ilişkin gerekli çalışmaların yapılması. Kullanımın teşvikine ilişkin politikalar belirlenmesi. Uygulamanın müşteriler tarafından kullanılma oranının analizi.	Hedef gerçekleştirilmiştir.
2007 yılı içerisinde online başvuru sistemine geçilecektir.	Elektronik imza uygulamasına geçilmesi ile birlikte online başvuru sisteminin uygulamaya konulması. Kullanıcıların yeni sisteme adaptasyonuna ilişkin gerekli tanıtım ve eğitim çalışmalarının yapılması. Kullanımın teşvikine ilişkin politikalar belirlenmesi. Online başvuru sayılarının analizinin yapılması.	Hedef gerçekleşmiştir. Bu stratejik planda da çevrimiçi yapılabilecek işlemlerin sayısını arttırmak hedef olarak belirlenmiştir.
İletişim ve bilgilendirmede bilgi teknolojileri etkin kullanılacaktır.	İletişim ve bilgilendirme faaliyetlerinin daha fazla elektronik ortamda yürütülmesi, enformasyon taleplerinin elektronik ortamda cevaplandırılması. Hizmetlerin elektronik ortamda verilme oranları ile taleplerinin cevaplandırılma sürelerinin analizi.	Hedef gerçekleşmiştir. Bu stratejik planda da "artırmaya" yönelik hedef konulmuştur.
2007 yılı içerisinde internet sitesi içeriği ve tasarımı güncellenecek ve içeriğinin geliştirilmesi sağlanacaktır.	İnternet sitesinin içeriğinin zenginleştirilmesi ve sürekli güncel tutulması, belirli aralıklarla web sitesinin yeniden düzenlenmesi. Web sitesi kullanımı ile ilgili istatistiklerin takibi.	Hedef gerçekleşmiştir. Bu stratejik planda da internet sitesinin "kullanıcı dostu" yapıya kavuşturulması hedeflenmiştir.
2007 yılı içerisinde elektronik ortamda kurum içi iletişim ortamının kurulması sağlanacaktır.	Yok	Hedef gerçekleşmiştir.
Bürokrasinin azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.	İş süreçlerinin sürekli olarak etüt edilmesi ve reorganizasyon çalışmalarının yapılması neticesinde gereksiz işlem ve yazışmaların ortadan kaldırılması. İşlem sürelerindeki değişimin izlenmesi.	Hedef gerçekleşmiştir. Hedefin sürekli eylemleri gerektirdiği göz önüne alınarak bu stratejik planda da eylem olarak öngörülmüştür.

Hedefler	Performans Göstergesi	Gerçekleşme Düzeyine İlişkin Açıklama
Stratejik plan döneminde patent araştırma-inceleme alan sayısı artırılacaktır.	Öncelikli araştırma alanlarının tespiti ve bu alanlara uygun nitelikte patent uzmanı istihdamının ve eğitiminin sağlanması. Başvuru sahiplerinin bilgilendirilmesi. Araştırma ve inceleme yapılan alan sayısı ile yapılan araştırma ve inceleme sayısındaki değişimin gözlenmesi.	Hedef gerçekleşmiştir. Bu stratejik planda da, 2016 yılı sonunda patent araştırma ve inceleme raporlarının tamamının Enstitü bünyesinde düzenlenebilmesi hedeflenmiştir.
Sınai mülkiyet haklarına ilişkin dava sonuçları takip edilecek ve elektronik ortamda arşivlenecektir.	Kararların elektronik ortamda ilgililerin erişimine açılması. Kararların analizinin yapılması ve değerlendirme sonuçlarına göre gerektiğinde hakimlerle istişare toplantılarının düzenlenmesi. Uygulama ve kriter çalışmalarına elde edilen verilerin yansıtılması. Dava sonuçları ile Enstitü kararları karşılaştırılarak, kararlar arası uyum oranının tespiti.	Hedef gerçekleşmiştir. Ancak elektronik arşivlerde bir tasnifleme yapılmadığı için analiz ve değerlendirmelerin yapılması ve dava sonuçlarından Enstitü kararlarında yararlanılmasında sıkıntılar yaşanmaktadır. Bu nedenle, bu stratejik planda hem tasniflemeye yönelik hem de hakimlerle istişare toplantıları yapılmasına yönelik eylem öngörülmüştür.
Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Kurulu çalışmaları verimli hale getirilerek Kurula sevk edilen patent ve tasarım dosyaları 1 ay, marka dosyaları ise 2 ay içerisinde karara bağlanacaktır.	Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Kurulunun, hukuki ve teknik alanlarda ihtisas ve deneyim sahibi üyelerden oluşacak biçimde yapılandırılması, karar sürelerinin kısaltılması, kararlarda yeknesaklığın sağlanması için gerekli çalışmaların yapılması.	Performans göstergesi uyarınca hedef gerçekleştirilmiştir. Ancak bu stratejik planda YİDK ile ilgili olarak daha ziyade kalite odaklı bir yaklaşımla eylemler öngörülmüştür.
İşlem ücretleri makul seviyelerde tutulacaktır.	Ücretlerin düşük tutulması, birim içi ve birimler arası benzer işlem kalemleri için aynı ücretlerin alınması. Ücret artışları ile yeniden değerlendirme ve harç artış oranlarının mukayese edilmesi.	Hedef gerçekleşmiştir.
Müşteri memnuniyetinde artış sağlanacaktır.	Her bir ana faaliyet alanı için ayrı müşteri memnuniyeti anket formlarının oluşturulması ve uygulanması. Belirli bir sistem dahilinde örnek olarak seçilecek müşterilerle kendilerine sunulan hizmetler hakkında mülakat yapılması.	Performans göstergeleri dikkate alındığında hedef gerçekleştirilememiştir. Bu nedenle, bu stratejik planda iki yılda bir müşteri memnuniyeti anketi uygulanması öngörülmüştür.
Müşteri gruplarına uygun hizmetler geliştirilecektir.	Her müşteri grubunun ihtiyaç ve beklentilerinin tespiti, uygun hizmetlerin geliştirilmesi ve personelin eğitilmesi. Her bir müşteri profiline uygun hizmetlerin ilgili personel tarafından sunumu.	Hezarfen Projesiyle KOBİ'lere yönelik olarak bu hedef gerçekleştirilmiştir. Bu stratejik planda ise tanıtım faaliyetleri konusunda hedef kitlelere yönelik eğitim materyalleri hazırlanması şeklinde bir eylem öngörülmüştür.

Hedefler	Performans Göstergesi	Gerçekleşme Düzeyine İlişkin Açıklama
Vekillik sistemi geliştirilecektir.	İlgili kesimlerin mutabakatının sağlanarak yasal düzenlemelerin tamamlanması, eğitim faaliyetlerine başlanması. Vekillik sisteminin sınai mülkiyet bilincinin geliştirilmesinin araçlarından birisi haline getirilmesi.	Hedefe yönelik çalışmalar yapılmış ancak bu çalışmaların sonucu yasal bir düzenlemeye dönüşmemiştir. TOBB'da Patent ve Marka Vekilleri Sektör Meclisi kurulmuştur. Bu stratejik planda da vekillik sisteminin güçlendirilmesi hedef olarak belirlenmiş ve bu hedefe yönelik somut eylemler öngörülmüştür.
İhtisas mahkemeleri ile işbirliği geliştirilecektir.	Sınai mülkiyet haklarının geliştirilmesine ve etkin korunmasına dönük ortak projeler geliştirilmesi, bilgi taleplerinin ve sunumunun sistematik hale getirilmesi, karşılıklı bilgi ve tecrübe paylaşımının sağlanması. Bilgi alışverişinin hızlanması, TPE ve mahkeme kararları arasındaki uyumun arttırılması, sınai mülkiyet haklarının etkin korunması.	Hedef kısmen gerçekleştirilmiştir. Benzer bir hedef, daha ayrıntılı eylemlerle bu stratejik planda da yer almaktadır.
Bilirkişilik sisteminin geliştirilmesine yönelik işbirliği çalışmalarına 2008 yılı içerisinde başlanacaktır.	Adalet Bakanlığı ile bilirkişilik kriterlerinin belirlenmesi, eğitim içeriği, sertifikalandırma v.b. konuların görüşülmesi ve işbirliği yapılmasına ilişkin proje hazırlanması.	Performans göstergelerinde belirtilen şekilde olmamakla birlikte hedefe yönelik çalışmalar yapılmıştır. AB Eşleştirme Projesi kapsamında bilirkişilik yapanlara eğitim verilmiştir.
Paydaşlarla işbirliği ve bilgi paylaşımı artırılacaktır.	Paydaşların faaliyet alanı, görevleri ve fonksiyonlarına uygun projeler geliştirilmesi, ilgili kesimlere yönelik ortak etkinlikler düzenlenmesi.	Hedef gerçekleştirilmiştir.
Sınai mülkiyet hakları alanında akademik çalışmalar teşvik edilecek, üniversitelerle işbirliğine gidilecektir.	TPE bünyesinde ve üniversitelerde bu alandaki akademik çalışmaların teşvik edilmesi, yıllık sınai mülkiyet sempozyumları düzenlenmesi, dünyadaki akademik çalışmaların izlenmesi.	Üniversitelerle işbirliği konusunda hedefe ulaşılmakla birlikte, akademik çalışmaların teşviki konusunda hedef gerçekleştirilememiştir. Bu nedenle, bu stratejik planda da hedef olarak yer verilmiştir.
Patent Değerlendirme Ajansı kurulacaktır.	Ajansın amaç ve hedefleri, görev ve sorumluluklarının kapsamı, yasal durumu, hizmet sunulacak taraflar, çalışanlarının nitel ve nicel yapısı, finansal kaynaklarının ayrıntılı analizinin yapılması. Analiz çalışmalarının 2007 yılı sonuna kadar tamamlanması, hazırlanan rapor ışığında yol haritasının belirlenmesi ve çalışmalara başlanması.	Hedefe yönelik çalışmalar yapılmış ancak bu çalışmaların sonucu yasal bir düzenlemeye dönüşmemiştir. "Patent Değerlendirme Ajansının kurulmasına ilişkin yasal düzenlemenin tamamlanması" bu stratejik planda bir eylem olarak öngörülmüştür.

Hedefler	Performans Göstergesi	Gerçekleşme Düzeyine İlişkin Açıklama
Tanıtım ve bilgilendirme çalışmaları 2007 yılı sonuna kadar sistematik hale getirilecektir.	Tanıtım ve bilgilendirme politikalarının yeniden değerlendirilmesi, ihtiyaç-fayda analizinin ön planda tutulması, bilgilendirme faaliyetleri için uzman bir ekip oluşturulması.	Hedef gerçekleştirilmiştir.
Türkiye'deki ve dünyadaki sınai mülkiyet sistemi uygulamaları hakkında müşterileri bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin ürünler 2007 yılı sonuna kadar uygulamaya konulacaktır.	Bu yöndeki eğitim çalışmalarına ağırlık verilmesi, toplumu bilinçlendirme faaliyetlerinde sistemin işleyişi ve kullanımı konularının özel olarak ve ayrı bir başlık altında anlatılması. Türk Patent Enstitüsü Haber Bülteni'nin internet üzerinden yayınlanması.	Hedef gerçekleştirilmiştir. Ancak performans göstergesi dikkate alındığında, bunun sürekli bir hedef olduğu görülecektir. Bu nedenle, bu stratejik planda da yer verilmiştir.
Buluşların ortaya çıkarılıp, patentle koruma bilincinin artırılmasına ilişkin faaliyetler artırılacaktır.	Bilinçlendirme faaliyetlerinde, buluşların patentle korunmasının ve Ar-Ge çalışmalarının patente dönüştürülmesinin önemine özel olarak yer verilmesi. Buluş sahiplerinin finansal ve teknik yönden desteklenmesi amacıyla çeşitli araştırma enstitüleriyle eşgüdümlü çalışılması. Üniversite ve iş dünyasındaki Ar-Ge yatırımlarının teşviki. Yerli patent başvuru sayılarında önemli artışların kaydedilmesi.	Hedef gerçekleştirilmiştir.
Marka yaratma ve koruma bilincinin artırılmasına ilişkin faaliyetler artırılacaktır.	İş adamlarına dönük eğitim çalışmalarının yürütülmesi, toplumu bilinçlendirme faaliyetlerinde konuya özel olarak yer verilerek ulusal ve uluslararası düzeyde markalaşmaya dönük yatırımların artırılması ve özgün markalar yaratılmasının özendirilmesi. Bilinçlendirme faaliyetlerinde marka korumasının önemi, tescil sistemi ve tescil sonrası koruma yöntemlerine yer verilmesi. Markalaşmaya verilen önemle, ulusal ve uluslararası düzeydeki başvuru sayıları ve dünyadaki Türk markalarının yaygınlığı ve bilinirliğinin artması.	Hedef gerçekleştirilmiştir.

Hedefler	Performans Göstergesi	Gerçekleşme Düzeyine İlişkin Açıklama
Yeni ve özgün tasarımların ortaya çıkarılması ve korunmasına ilişkin faaliyetler artırılacaktır.	Bilinçlendirme faaliyetlerinde tasarımın ekonomik boyutunun ve tescil yolu ile sağlanan koruma neticesinde elde edilen kazanımların anlatılmasına daha fazla önem verilmesi. Yeni ve özgün tasarımların ortaya çıkarılmasını teşvik edici faaliyetlerin düzenlenmesi.	Hedef gerçekleştirilmiştir. Ancak performans göstergesi dikkate alındığında, bunun sürekli bir hedef olduğu görülecektir. Bu nedenle, bu stratejik planda da yer verilmiştir.
Patent başvurularına ilişkin teşvik sisteminin geliştirilmesi amacıyla çeşitli araştırma enstitüleri, üniversiteler ve ilgili kurumlarla çalışmalar yapılacak ve etkin bir şekilde kamuoyuna duyurulacaktır.	TÜBİTAK ile yürütülen teşvik sisteminin etkin ve işler halde tutulması, KOSGEB'in KOBİ'lere yönelik teşvikinin geliştirilmesine yönelik girişimlerde bulunulması, akademisyenlere patent desteği konusunda ilgili üniversitelerle işbirliğine gidilmesi, teşvik sistemine yönelik bilgilendirmenin etkin bir şekilde yapılması.	Hedef gerçekleştirilmiştir.
Yöresel özellikleriyle öne çıkan ürünlerin korunması amacıyla ülkemizde coğrafi işaret korumasına konu olabilecek ürünlerin tespiti yapılacak ve tescille korunmasına ilişkin faaliyetler yürütülecektir.	Ülkemizde coğrafi işaret korumasına konu olabilecek ürünlerin tespitinin yapılması. Ülkenin yöresel ürün haritasının çıkartılarak bu ürünlerin tescil ve korunmasının sağlanması. Coğrafi işaret başvurularında TPE tarafından başvuru sahiplerine danışmanlık hizmeti verilmesi ve tescil maliyetlerinin düşürülmesi suretiyle coğrafi işaret başvurularının teşvik edilmesi.	Hedef gerçekleştirilmiştir. Bu stratejik planda ise, yöresel ve kentsel markalaşma aracı olarak kullanılabilecek coğrafi işaretlerin tespitine yönelik bir eylem öngörülmüştür.
Sınai mülkiyet haklarının orta öğretim ve yüksek öğretim düzeyinde eğitim müfredatına dahil edilmesi için MEB ve YÖK ile ortak çalışmalar yürütülecektir.	Yok	Hedef kısmen gerçekleştirilmiştir. Bu stratejik planda ise, lisans düzeyinde de sınai mülkiyetle ilgili dersler konulması ve yüksek lisans programı açılması konusunda çalışmalar yapılması eylem olarak öngörülmüştür.
Sınai mülkiyet hakları konusunda bilinçlendirme faaliyetlerine devam edilecek ve kamuoyunda sınai mülkiyet konusunda bilinirlik seviyesinde artış sağlanacaktır.	TPE'nin faaliyetleri ve yeni uygulamalarının medya aracılığıyla duyurulması. Seminer, sempozyum ve kongreler düzenlenmesi, önemli fuarlara katılım sağlanması. Sınai mülkiyet konusunda bilinirlik seviyesini ölçme amacıyla anket yapılması.	Hedef gerçekleştirilmiştir. Sürekli bir hedef olduğundan bu stratejik planda da yer verilmiştir.

Hedefler	Performans Göstergesi	Gerçekleşme Düzeyine İlişkin Açıklama
Sınai mülkiyet haklarına ilişkin akademik dergi çıkarılacak ve üç ayda bir yayınlanacaktır.	Sınai mülkiyet haklarına ilişkin akademik çalışmaların yayınlanması için akademik, hakemli dergi çıkartılması. TPE bünyesinde ve üniversitelerde bu alandaki akademik çalışmaların teşvik edilmesi ve dergide yayınlanması.	2007/3 sayılı Başbakanlık Genelgesi uyarınca tasarruf tedbirleri nedeniyle hedef gerçekleştirilememiştir.
TPE Bünyesindeki Fikri Mülkiyet Kütüphanesi geliştirilecek ve 2007 yılı içerisinde kütüphane yazılımı faaliyete geçirilecektir.	Ulusal ve yabancı yayın taraması yapılması. Fikri mülkiyet hakları konusundaki ulusal yayınların tamamının ve önemli yabancı yayınların temin edilmesi, kütüphanede bulunan kaynakların listesine elektronik ortamda erişilmesi. 2007 yılı içerisinde yayın taramasının yapılarak uygun görülen yayınların temini.	Hedef gerçekleştirilmiştir.
Türkiye'de sınai mülkiyet hakları konusunda önemli çalışmalar yapan kişi ve kuruluşlara, her yıl düzenli olarak ödüller verilecektir.	Yok	Hedef gerçekleştirilmiştir. Süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da yer verilmiştir.
WIPO, DTÖ ve EPO gibi sınai mülkiyet politikalarının şekillendirildiği uluslararası platformlarda TPE'nin temsil kabiliyeti güçlendirilecek ve aktif rol alması sağlanacaktır.	TPE bünyesinde oluşturulmuş çalışma gruplarının aktif ve koordineli çalışarak uluslararası toplantılardaki gelişmeleri ve dokümanları takip ederek ülkemizin çıkarları doğrultusunda öneriler oluşturması. Ülke olarak almış olduğumuz pozisyonda devamlılık sağlanması için toplantılarda görüşülen konular hakkında ilgili birimlere bilgi verilmesi. Uluslararası toplantılara katılımda süreklilik sağlanması, toplantılara yabancı dili güçlü personel tarafından katılım sağlanması.	Hedefe ulaşılmakla birlikte performans göstergelerinde belirtilen hususlar tam olarak gerçekleştirilmemiştir. Performans göstergelerinde yer alan göstergeler, bu stratejik planda eylem olarak öngörülmüştür. Ayrıca ülke görüşlerinin oluşturulmasında STK görüşlerinin daha etkili olabilmesi için de eylem öngörülmüştür.
Uluslararası anlaşmalar takip edilecek ve taraf olunan anlaşmalardaki yükümlülükler yerine getirilecektir.	Uluslararası anlaşmaların izlenmesi. Taraf olunan anlaşmaların getirdiği yükümlülüklerin kanun ve yönetmeliklerde yer almasını sağlayıcı çalışmaların yapılması.	Hedef gerçekleştirilmiştir. Yükümlülüklerin yansıtıldığı mevzuat taslakları hazırlanmış ancak yasalaşmamıştır. Bu nedenle, bu stratejik planda da sınai mülkiyet mevzuatının güncellenmesine yer verilmiştir.

Hedefler	Performans Göstergesi	Gerçekleşme Düzeyine İlişkin Açıklama
Dünyadaki gelişmeler sürekli izlenecektir.	Dünyadaki sınai mülkiyet haklarına ilişkin gelişmelerin ve uygulamaların yakından takip edilmesi ve ulusal çıkarlara uygun politikalar geliştirilmesi, ulusal çıkarların uluslararası düzenlemelere yansıtılması.	Hedef gerçekleştirilmiş olmakla birlikte ulusal politikaların daha katılımcı yöntemlerle oluşturulmasına yönelik eylemler bu stratejik planda öngörülmüştür.
AB müktesebatına uyum sağlanması amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği içinde çalışmalara devam edilecektir.	AB müktesebatındaki değişikliklerin yakından takip edilmesi, bu değişikliklerin ulusal mevzuata yansıtılması, mevzuatın uygulanması amacıyla Adalet Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı ve Gümrük Müsteşarlığı gibi ilgili kurumlar arasındaki koordinasyonun ve işbirliğinin devamının sağlanması.	Hedef gerçekleştirilmiştir. Süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da eylem olarak öngörülmüştür.
Uluslararası kuruluşlarla ve diğer ulusal sınai mülkiyet ofisleri ile işbirliği çalışmaları geliştirilecektir.	Uluslararası kuruluşlar, AB ülkeleri, komşu ülkeler ve diğer ülke ofisleriyle işbirliği anlaşmalarının yapılması, mevcut işbirliği anlaşmalarının gözden geçirilerek geliştirilmesi, ortak kongre ve seminerler düzenlenmesi, uzman değişimi ve eğitim konularında işbirliğine gidilmesi.	Hedef gerçekleştirilmiştir. Süreklilik arz ettiğinden bu stratejik planda da eylem olarak öngörülmüştür.

SONUÇ

24 Haziran 1994 tarihinde, 544 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile o dönemki adıyla Sanayi ve Ticaret Bakanlığına bağlı, özel bütçeye sahip olarak kurulan Türk Patent Enstitüsü'nün temel amacı, "ülke içinde serbest rekabet ortamının oluşmasını ve araştırma-geliştirme faaliyetlerinin gelişmesini sağlamak üzere sınai mülkiyet haklarının tesisi ile korunmasını sağlamak" olarak açıklanmıştır. Enstitü, faaliyetlerini bu doğrultuda ulusal ve uluslararası düzeyde yürütmektedir.

TPE'de yürütülen 2012-2016 Stratejik Planının hazırlanması çalışmaları sırasında, sürecin her aşamasında çalışanların ve paydaşların katkılarının dikkate alınmasına büyük önem verilmiştir. Planın uygulanmasında, TPE'nin yürüttüğü etkinliklerin ve verdiği hizmetlerin niteliğinde, çalışma düzeninde ve önceliklerinde belirli dönüşümlerin sağlanması beklenmektedir.

Stratejik Plan, TPE'nin önümüzdeki beş yıl içindeki çalışmalarının çerçevesini çizmenin yanı sıra, yaşanacak kurumsal gelişimin de rehberi niteliğinde olacaktır. Ancak, mevzuattan kaynaklanan boşlukların giderilmesine yönelik olarak TPE Kuruluş Kanununda yapılması gereken düzenlemelerin gecikmesi, Enstitünün gelecekteki çalışmalarını da ciddi ölçüde etkileyecektir. Mevzuattan kaynaklanan kısıtlamalar nedeniyle Enstitünün ulusal ve uluslararası düzlemlerdeki faaliyet ve hizmetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesini sağlayacak güçlü bir zeminin oluşturulamaması, TPE için ciddi bir risk yaratmaktadır. Bunun yanı sıra, bir uzmanlık kurumu olan TPE'de, artan ve çeşitlenen iş yükü nedeniyle gereksinim duyulan nitelikte ve sayıda personelin istihdam edilebilmesi, yetişmiş personelin Enstitü bünyesinde tutulabilmesi için özlük haklarında iyileştirmeler sağlanabilmesi de büyük önem taşımaktadır. Stratejik Planın uygulamada başarıya ulaşması, mevzuattaki boşlukların giderilmesine ve personele yönelik düzenlemelerin yapılabilmesine önemli ölçüde bağlıdır.

TPE Stratejik Planı, dünyada ciddi siyasal ve ekonomik gelişmelerin yaşandığı bir dönemde hazırlanmıştır. Bu eğilim çerçevesinde, planda, mevcut değişimin yapısını kavramaya, dinamikleri belirlemeye ve süreçleri doğru planlama temeline oturtmaya özel önem verilmiştir. Bu bağlamda, "Sınai mülkiyet bilincini yaygınlaştırarak ve sınai mülkiyet haklarının etkin korunmasına katkı sağlayarak, ülkemizin rekabet gücünün geliştirilmesine ve inovasyona dayalı ekonomik gelişimine katkıda bulunmak, uluslararası platformlarda yönlendirici olmak" misyonuna ve kuruluş felsefesine paralel olarak, TPE'nin vizyonunun, "Türkiye'nin fikri sermayesinin ve inovasyon kapasitesinin artırılmasına katkı sağlayan, sınai mülkiyet alanında ulusal ve uluslararası politikalara yön veren öncü bir kurum olmak" şeklinde ifade edilmesi kabul görmüştür. Bu vizyona ulaşmak için, plan dönemini kapsayan beş yıllık süreçte ortaya konan amaçlar yol açıcı temel adımlar olacaktır.

Sınai mülkiyet haklarına ilişkin hizmetlerin hızlı ve kaliteli bir biçimde yürütülmesi, sınai mülkiyet kültürünün toplumun bütün kesimlerine yayılması, sınai mülkiyetin ekonomik faydaya dönüşmesinin sağlanması ve TPE'nin faaliyet alanında ulusal ve uluslararası platformlarda yönlendirici olması, Enstitünün temel hareket alanları olacaktır. Bu alanlarda istenen hedeflere ulaşabilmek için de, TPE'nin mevzuatını, uzman altyapısını ve kurumsal donanımını güçlendirerek, alanındaki yetkinliğini ortaya koyabilmesine yönelik eylemler de eşzamanlı yürütülecektir.

2012–2016 Stratejik Plan uygulamalarının TPE'nin çalışma ve hizmetlerini daha da etkin bir şekilde yürütmesine ve yaygınlaştırmasına katkıda bulunması beklenmektedir. Bunun yanı sıra, gerek geniş katılımla ve öngörülen süre ve içerikte gerçekleştirilen hazırlanma süreci, gerekse çıktılarıyla TPE Stratejik Planının Türkiye Kamu Yönetiminde planlı çalışma geleneğinin güçlenmesine de katkı sağlayacağı umulmaktadır.