T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#MİLLİ TEKNOLOJİ HAMLESİ

TÜRK PATENT

TÜRK PATENT VE MARKA KURUMU



2024-2028

STRATEJİK PLAN



2024 – 2028
STRATEJİK PLANI

Kasım 2023

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU **3**

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU **2**

1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN **3**

2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ **6**

3. DURUM ANALİZİ **7**

3.1. KURUMSAL TARİHÇE 7

3.2. UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ 8

3.3. MEVZUAT ANALİZİ 9

3.4. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ 10

3.5. PROGRAM – ALT PROGRAM ANALİZİ 11

3.6. FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ 12

3.7. PAYDAŞ ANALİZİ 12

3.8. KURULUŞ İÇİ ANALİZ 14

3.8.1. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi 16

3.8.2. Kurum Kültürü Analizi 16

3.8.3. Fiziki Kaynak Analizi 17

3.8.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi 17

3.8.5. Mali Kaynak Analizi 19

3.9. PESTLE ANALİZİ 20

3.10. GZFT ANALİZİ 23

3.11. TESPİTLER VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ 24

4. GELECEĞE BAKIŞ **28**

4.1. MİSYON 28

4.2. VİZYON 28

4.3. TEMEL DEĞERLER 28

5. STRATEJİ GELİŞTİRME **29**

5.1. HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER 29

5.2. HEDEF KARTLARI 30

5.3. HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ 51

5.4. MALİYETLENDİRME 55

6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME **56**

TABLOLAR

Tablo 1. Temel Performans Göstergeleri 5

Tablo 2. Mevzuat Analizi Tablosu 9

Tablo 3. Üst Politika Belgeleri Tablosu 10

Tablo 4. Program - Alt Program Analizi Tablosu 11

Tablo 5. Faaliyet Alanı - Ürün/Hizmet Listesi 12

Tablo 6. Paydaşların Önceliklendirmesi Tablosu 12

Tablo 7. Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi 13

Tablo 8. Tahmini Kaynaklar Tablosu 19

Tablo 9. PESTLE Matrisi 20

Tablo 10. GZFT Listesi 23

Tablo 11. Tespitler ve İhtiyaçlar Tablosu 24

Tablo 12. Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu 29

Tablo 13. Hedef Kartları 30

Tablo 14. Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri Tablosu 51

Tablo 15. Tahmini Maliyetler Tablosu 55

KISALTMALAR

TÜRKPATENT	Türk Patent ve Marka Kurumu
Kurum	Türk Patent ve Marka Kurumu
TPE	Türk Patent Enstitüsü
TÜRKSMD	Türk Sınai Mülkiyet Değerleme Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
WIPO	Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü
EPO	Avrupa Patent Ofisi
EUIPO	Avrupa Birliği Fikri Mülkiyet Ofisi
SPE	Stratejik Planlama Ekibi
SMK	Sınai Mülkiyet Kanunu
SGK	Strateji Geliştirme Kurulu
PCT	Patent İşbirliği Anlaşması
AB	Avrupa Birliği
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
PESTLE Analizi	Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal Ve Çevresel Dış Etkenler Analizi
GZFT Analizi	Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler Analizi

BAKAN SUNUŞU

Sürdürülebilir, güçlü ve rekabetçi ekonominin temel bileşenlerinden olan sınai mülkiyet hakları bilimsel ve teknolojik ilerlemenin anahtarı rolündeki yenilik ekosistemi içinde stratejik öneme haizdir. "Millî Teknoloji Hamlesi" hedefleri doğrultusunda küresel rekabet gücümüzü artıracak, ekonomik ve teknolojik bağımsızlığımızı tahkim edecek ve kritik teknolojilerde atılım sağlayacak politikalarla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığımız, etkin bir sınai mülkiyet sistemini bu hedeflere ulaşmada temel gerekliliklerden biri olarak görmektedir. Ülkemiz genç ve dinamik insan kaynağı, Ar-Ge ve yenilik altyapısı ve girişimcilik ekosistemi ile sınai mülkiyet alanında büyük bir potansiyele sahiptir.

Türkiye son 22 yılda sınai mülkiyet alanında çok büyük mesafeler kat etti. 2002 yılında ülkemizde bir yılda gerçekleşen yerli patent başvurularının sayısı 414'den 2023 yılı sonu itibarıyla 8.663'e, yerli patent tescillerinin sayısı ise 73'den 2.536'ya yükseldi. Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü (WIPO-World Intellectual Property Organization) tarafından en son yayımlanan 2022 yılı verilerine göre ülkemiz, dünyada yerli patent başvurularında 12'nci, marka başvurularında 4'üncü ve tasarım başvurularında 2'nci sıraya yükselirken, yerli marka ve tasarım başvurularında ise Avrupa'da 1'inci sırada yer aldı. Diğer taraftan, uluslararası başvurular kapsamında ise ülkemiz; 1.771 patent başvurusuyla 16'ıncı, 2.550 marka başvurusuyla 8'inci ve 505 tasarım başvurusuyla 11'inci sırada yer almaktadır. Bugün 1.516'ya ulaşan tescilli coğrafi işaretimizle; ülkemizin tarihi ve kültürel değerlerinin tanıtılmasına farklı bir düzlemde katkı sağlıyoruz. Coğrafi işaretli ürünlerimiz için Avrupa Birliği (AB) tescilinde büyük bir seferberlik başlatarak 2022 yılında 8 olan tescilli coğrafi işaret sayımızı 19'a yükselttik.

Bakanlığımızın bağlı kuruluşu olan Türk Patent ve Marka Kurumu (TÜRKPATENT), bir yandan ülkemizin sınai mülkiyet kapasitesini artırmak için çalışmalar yürütürken, diğer yandan uluslararası düzeyde hizmet verme yetkinliğini de kazanmış durumdadır. TÜRKPATENT, 2017 yılından bu yana WIPO nezdinde 24 uluslararası araştırma ve inceleme otoritesinden biri olarak faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda TÜRKPATENT, 2022 yılında 1.463 uluslararası araştırma raporuyla en fazla rapor düzenleyen ilk 10 kurum arasında yer almıştır.

Sınai mülkiyet alanında ulusal ve uluslararası düzeyde etkin rol oynayan bir kurum olma vizyonuyla hazırlanan TÜRKPATENT 2024-2028 Stratejik Planı'nın Türkiye Yüzyılı'nda fikri mülkiyet portföyümüzün ve yenilik ekosistemimizin gelişimine katkılar sağlamasını temenni eder, planın hazırlanmasında emeği geçenlere teşekkür ederim.

Mehmet Fatih KACIR
Sanayi ve Teknoloji Bakanı

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Sınai mülkiyet haklarının ulusal ve uluslararası düzeyde korunması görevinin yanı sıra yenilik ekosisteminin gelişmesi için sınai mülkiyet bilincinin toplumun tüm kesimlerinde yaygınlaştırılması faaliyetlerini yürüten Türk Patent ve Marka Kurumunun 2024-2028 yıllarını kapsayan Stratejik Planı katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır.

Ülkemizde sınai mülkiyet haklarının tesisinden ve geliştirilmesinden sorumlu kuruluş olan Türk Patent ve Marka Kurumu Türkiye'de ve dünyada sınai mülkiyet alanında yaşanan gelişmeleri yakından takip ederek, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde sınai mülkiyet sisteminin geliştirilmesi için çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.

Ülkemizde üretim yapısının yenilikçi karakter kazanmasının en önemli göstergesi olan yıldan yıla artan sınai mülkiyet kapasitesi ve dünyada en fazla sınai mülkiyet başvurusu yapılan ülkelerden biri olduğumuzu gösteren veriler çalışmalarımızın sonuç verdiğine işaret etmektedir.

2024-2028 Dönemi Stratejik Planımız Kurumumuz tarafından sunulmakta olan hizmetlerin daha etkin hale getirilmesinin yanı sıra, ülkemiz sınai mülkiyet sisteminin gelişimine doğrudan katkı sağlayacak amaç ve hedefler içermektedir.

Türk Patent ve Marka Kurumu 2024-2028 Stratejik Planının hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve paydaşlarımıza teşekkür eder, Planın Kurumun hedeflerine ulaşmasında gerekli katkıyı sağlamasını temenni ederim.

Prof. Dr. M. Zeki DURAK
Kurum Başkanı

1. BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

Misyon

Milli Teknoloji Hamlesi doğrultusunda; sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırmak ve sınai mülkiyet haklarının ulusal ve uluslararası düzeyde etkin korunmasına ve ticarileştirilmesine katkı sağlamak.

Vizyon

Türkiye'nin fikri mülkiyet portföyünün ve yenilik ekosisteminin gelişimine katkı sağlayan, sınai mülkiyet alanında ulusal ve uluslararası düzeyde etkin rol oynayan bir kurum olmak.

Temel Değerler

- Güvenilirlik
- Tarafsızlık
- Kaliteli, etkin ve hızlı hizmet
- Çözüm odaklılık
- Değişime ve yeniliğe açıklık
- Çalışan odaklılık
- Paydaşlarla işbirliğine açıklık
- Uluslararası ilişkilerde etkinlik
- Erişilebilirlik

Amaçlar ve Hedefler

Amaç 1: Kurumun sunduğu hizmetleri kaliteli, etkin ve hızlı bir biçimde yürütmek

Hedef 1: Sınai mülkiyet haklarına ilişkin mevzuatta ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli düzenlemeler yapılacaktır.
Hedef 2: Kurumun sunduğu çevrim içi hizmetlerin kalitesi artırılacaktır.
Hedef 3: Patent verilmesi süreçlerinin etkinliği artırılacaktır.
Hedef 4: Tasarım araştırması alanında hizmet kalitesi artırılacaktır.
Hedef 5: Marka tescil süreçleri hızlandırılacak ve karar uyumu artırılacaktır.

Amaç 2: Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırmak

Hedef 1: Toplumda sınai mülkiyet bilincinin artırılması ve yayılması sağlanacaktır.
Hedef 2: Ülkemizin yenilik kapasitesinin artırılmasına katkı sağlanacaktır.
Hedef 3: Sınai mülkiyet alanında eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülecektir.
Hedef 4: Esas unsuru Türkçe ibare içeren markaların uluslararası düzeyde markalaşması teşvik edilecektir.

Amaç 3: Ülkemizin sınai mülkiyet varlıklarının ekonomik değere dönüşümünü hızlandırmak

Hedef 1: Ülkemizde standarda esas patent süreçlerinin desteklenmesi sağlanacaktır.
Hedef 2: Ülkemizde geliştirilen buluşların ticarileşmesi sağlanacaktır.
Hedef 3: Yeşil ve dijital dönüşüm alanında geliştirilecek yerli ve milli teknolojilerin uluslararası düzeyde etkin korunması ve ticarileşmesi sağlanacaktır.
Hedef 4: Ülkemizin ihracat potansiyeli yüksek coğrafi işaretli ürünleri için uluslararası markalaşma sağlanacaktır.
Hedef 5: Tasarımların ülke ekonomisine katkısının artırılması desteklenecektir.

Amaç 4: Sınai mülkiyet hakları konusunda uluslararası alanda etkin rol oynamak

Hedef 1: Uluslararası alanda sınai mülkiyetle ilgili gelişmeler takip edilerek ülkemizin bu alandaki etkinliği artırılacaktır.
Hedef 2: Ulusal sınai mülkiyet ofisleri ile uluslararası kuruluşlar ve paydaşlarla işbirliği güçlendirilecektir.
Hedef 3: Kurumun WIPO nezdinde Uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi olarak kapasitesi ve etkinliği artırılacaktır.

Amaç 5: Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek

Hedef 1: Kurumun insan kaynakları altyapısı güçlendirilecektir.
Hedef 2: Kurumun bilgi teknolojileri altyapısı güçlendirilecektir.
Hedef 3: Kurumun fiziki altyapısı iyileştirilecektir.
Hedef 4: Kurumda stratejik yönetim anlayışı geliştirilecektir.

Tablo 1. Temel Performans Göstergeleri

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri (2028)
3.000	Yeşil ve dijital dönüşümle ilgili tescilli ve geçerli patent sayısı	10.000
1.850	Türkiye orijinli uluslararası patent başvuru sayısı	5.000
19	Avrupa Birliğinde tescilli coğrafi işaret sayısı	100
0	Kurumdan çevrim içi hizmet alanların memnuniyet oranı	%90
2	Ülkemizin yenilik kapasitesinin artırılmasına yönelik uygulanan yeni proje sayısı	7
1.543	Hazırlanan uluslararası araştırma ve inceleme rapor sayısı	2.150
0	Kurumun WIPO nezdinde Uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi olarak yetkinliğini sağlayan anlaşmanın yenilenmesi	%100
%66	Kurum çalışanlarının memnuniyet oranı	%85
0	Bilgi teknolojileri uygulamalarının yenilenmesi projesinin tamamlanması	%100

2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda stratejik plan, kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan olarak tanımlanmış ve anılan Kanunun 9'uncu maddesiyle kamu idarelerinin stratejik planlarını hazırlamaları zorunlu kılınmıştır. TÜRKPATENT 2019-2023 Stratejik Planının 5 yıllık uygulama döneminin bitmesi nedeniyle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bakanlık Makamının 23.06.2022 tarihli Olur'u ile Kurumun Stratejik Plan Genelgesi onaylanmış ve 2024-2028 Stratejik Plan hazırlık çalışmaları başlamıştır.

İlk olarak Kurumun 2024-2028 Stratejik Planının hazırlık çalışmalarına başlandığı tüm Kurum personeline duyurularak, üst yöneticiler tarafından katılımcı planlama yaklaşımının benimsendiği Kurum çalışanlarıyla paylaşılmış ve kurumsal sahiplenme sağlanmıştır.

Stratejik plan hazırlıklarının etkin bir şekilde yürütülebilmesi için planlama sürecinin gerektirdiği ihtiyaçların belirlendiği hazırlık programı oluşturulmuştur. Söz konusu programda stratejik planlama sürecinin aşamaları ve bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetler, faaliyetlerin başlangıç ve bitiş tarihleri ile faaliyetlerden sorumlu birimler zaman çizelgesiyle belirlenmiştir.

Bakanlık Makamı tarafından onaylanan Genelgenin ekinde Strateji Geliştirme Kurulu (SGK) üyelerinin listesine yer verilmiştir. Kurum Başkanının başkanlığında, Kurum Başkan Yardımcısı ve tüm harcama yetkililerinin katılımıyla oluşan SGK'nın toplam üye sayısı 14'tür. SGK, stratejik planlama sürecine aktif katılım sağlamış, ana aşamaları ve çıktıları kontrol etmiş ayrıca tartışmalı konuları karara bağlamıştır. Bunun yanı sıra SGK tarafından yeni oluşturulan misyon, vizyon ve temel değerler taslakları ile taslak amaçlar ve hedef kartları değerlendirilerek nihai hale getirilmiştir.

Stratejik Planlama Ekibi (SPE), her bir harcama biriminden en az 2 personel olmak üzere toplam 27 üyeden oluşmaktadır. SPE üyeleri birimini temsil edebilen, çalışmalara katkı sağlayabilecek bilgi ve donanıma sahip, uyumlu çalışabilen, çalışmalara yeterli zamanı ayırabilen harcama birimi temsilcileridir. Planlama süreci boyunca SPE'ye Kurum Başkan Yardımcısı başkanlık etmiş, Kurum başkan yardımcısının toplantılara iştirak edemediği durumlarda ekip başkanlığına Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı vekalet etmiştir. Stratejik Planlama Ekibi, süreç boyunca tüm aşamalarda aktif rol alarak, hazırlık programının oluşturulması, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ile Strateji Geliştirme Kurulunun (SGK) uygun görüşüne ve Kurum Başkanının onayına sunulan belgelerin hazırlanmasından sorumlu olmuştur. Harcama birimleri sorumlu olduğu hedeflere ilişkin taslak hedef kartlarını hazırlamış, SPE ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı (SGDB) tarafından talep edilen bilgi ve belgeleri zamanında ve eksiksiz sunmuştur.

Planlama süreci boyunca koordinasyon, eşgüdüm ve uyumu sağlayarak sekretarya görevini üstlenen SGDB, toplantıların organizasyonu, kurum içi ve kurum dışı iletişimin sağlanması, belge yönetimi gibi hizmetleri yerine getirmiştir. Her türlü yazışma SGDB tarafından yapılmış ve gerektiğinde tecrübelerini SGK ve SPE'ye aktararak planın bütünselliğinin sağlanması konusunda önemli rol üstlenmiştir.

3. DURUM ANALİZİ

3.1. KURUMSAL TARİHÇE

24 Haziran 1994 tarihinde 544 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile o zamanki adıyla Sanayi ve Ticaret Bakanlığı bünyesinde yer alan Sınai Mülkiyet Dairesi Başkanlığı lağvedilmiş, aynı Bakanlığa bağlı, idari ve mali özerkliğe sahip Türk Patent Enstitüsü (TPE) kurulmuştur. Türkiye'nin Dünya Ticaret Örgütü Kuruluş Antlaşması ve eki Ticaretle Bağlantılı Fikri Mülkiyet Hakları Antlaşmasından kaynaklanan yükümlülükleri kapsamında 1995 yılında TPE öncülüğünde patent, marka, tasarım ve coğrafi işaretler alanında kanun hükmünde kararnameler yürürlüğe girmiştir.

19 Kasım 2003 tarihinde yürürlüğe giren 5000 sayılı Türk Patent Enstitüsü Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun ile TPE akademik çalışmaları destekleme görevini de üstlenmiştir. Aynı Kanunla artan endüstriyel tasarım başvurularına etkin bir koruma sağlamak amacıyla Endüstriyel Tasarımlar Dairesi Başkanlığı ana hizmet birimlerine eklenmiştir. 22 Nisan 2004 tarihinde 5147 sayılı Entegre Devre Topografyalarının Korunması Hakkında Kanun yürürlüğe girmiş ve böylece entegre devre topografyaları da sınai mülkiyet korumasına dahil edilmiştir.

Kurum, 2016 yılı Ekim ayında Birleşmiş Milletlere bağlı Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü (WIPO) nezdinde Uluslararası Patent Araştırma ve İnceleme Otoritesi olarak atanmış olup, WIPO ile imzalanan Patent İşbirliği Anlaşması (PCT) çerçevesinde faaliyete başlamıştır.

2017 yılına kadar KHK'larla düzenlenen sınai mülkiyet mevzuatı, 10 Ocak 2017 tarihinde yürürlüğe giren 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunuyla (SMK) tek bir kanun çatısı altında toplanarak sağlam bir hukuki altyapı oluşturulmuştur. Uluslararası anlaşmalara ve Avrupa Birliği mevzuatına uyumun artırıldığı, sınai mülkiyet alanında reform niteliğinde birçok düzenlemenin hayata geçirildiği SMK ile Türk Patent Enstitüsü adı Türk Patent ve Marka Kurumu (TÜRKPATENT) olarak değiştirilmiştir.

Gerçek ve tüzel kişilerin sınai mülkiyete konu varlıklarını değerlendirmek amacıyla 2 Nisan 2018 tarihinde TÜRKPATENT'in iştiraki niteliğinde Türk Sınai Mülkiyet Değerleme Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. (TÜRKSMD) kurulmuştur. TÜRKSMD'nin kuruluşu TÜRKPATENT'in sınai mülkiyet haklarının ticarileşmesine ve ülkemizin ekonomik gelişimine hizmet etmek misyonunun yerine getirilmesine katkı sağlamaktadır.

2 Temmuz 2018 tarih ve 703 sayılı KHK ile 5000 sayılı Kanun Patent ve Marka Vekilliği ile Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun adını almıştır. Bu Kanunda yer alan kuruluş ve kurumsal yapı ile ilgili düzenlemeler 15 Temmuz 2018 tarih ve 4 sayılı Cumhurbaşkanı Kararnamesinde yayımlanmıştır.

3.2. UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

2019-2023 Stratejik Planında Kurumun misyon, vizyon ve temel değerlerine uygun 5 amaç, 18 hedef, hedeflere ulaşılıp ulaşılmadığını tespit etmeye yönelik 42 performans göstergesi ile amaç ve hedeflere ulaşılmasını sağlayacak stratejiler belirlenmiştir.

2019-2023 Stratejik Planının amaç ve hedeflerine göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla her yılın ilk altı aylık dönemi için Temmuz ayı sonuna kadar izleme raporları hazırlanmış ve üst yöneticiye sunulmuştur. Her yılın sonunda faaliyetlerin hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığını tespit etmek amacıyla değerlendirme raporları hazırlanmış ve söz konusu raporlara Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik gereğince 2021 yılından itibaren Kurum faaliyet raporunda da yer verilmeye başlanmıştır.

Stratejik Planın beş yıllık uygulama döneminde Kurumun hedeflerini gerçekleştirmede büyük oranda başarılı olduğu gözlenmiştir. Sadece üçüncü amacın altında yer alan beşinci hedef kurum dışı faktörlerin etkili olması nedeniyle mevcut performans göstergesi ile ölçülememiştir. Yeni stratejik planda söz konusu hedefe yer verilmiş ancak Kurum nezdinde ölçülebilecek göstergeler belirlenmiştir.

Önceki Plandan farklı olarak bu Planda, yeşil ve dijital dönüşüm, yapay zeka vb. yeni teknolojilerin sınai mülkiyet haklarına olan etkisi göz önünde bulundurulmuş olup, bu alanlarda geliştirilecek yerli ve milli teknolojilerin etkin korunması ve ticarileşmesi ile ilgili hedef ve stratejiler belirlenmiştir.

2024-2028 Stratejik Planı Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzunun (3.1) sürümüne göre hazırlanmıştır. Kurum Stratejik Planı mevcut çevre şartları, On İkinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program, Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı ve diğer üst politika belgeleriyle uyumlu olarak hazırlanmış, orta ve uzun vadeli hedefler ile bu hedeflere ulaşmak için izlenecek yöntemler detaylı bir biçimde belirlenmiştir.

3.3. MEVZUAT ANALİZİ

Tablo 2. Mevzuat Analizi Tablosu

YASAL YÜKÜMLÜLÜK	DAYANAK	TESPİTLER	İHTİYAÇLAR
Patent/Faydalı Model/ Entegre Devre Topoğrafyaları			
• Ulusal ve uluslararası patent ve faydalı model başvuruları ile ilgili kayıt, dosyalama, araştırma yapma, inceleme, değerlendirme, tescil, ilan ve sicil işlemlerini yapmak • Patent ve faydalı model hakları ile ilgili rüçhan, lisans, vb. diğer hukuki işlemlerin gereklerini yerine getirmek	• 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi • 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu • 5147 Sayılı Entegre Devre Topoğrafyalarının Korunması Hakkında Kanun • Kurumun Uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi olmasına ilişkin WIPO ve EPO arasında imzalanan antlaşmalar • İlgili yönetmelikler	• Başvuruların patentlenebilirlik kriterleri bakımından değerlendirilmesi sürecinde farklı sonuçların ortaya çıkması • Kanun ve Yönetmeliğin yorumlanarak çözüme ulaşılması gereken durumlarda uygulama farklılıklarının ortaya çıkması • Uluslararası otorite faaliyetleri kapsamında nitelikli insan kaynağı kapasitesinin yetersiz olması	• Uygulanan kalite kontrol işlemlerine dair sonuç ve değerlendirmelerin düzenli olarak çalışanlarla paylaşılması • Birim içi koordinasyonun ve bilgi alışverişinin artırılması • İş yükünün dengelenmesi için teknik alanlar bazında insan kaynağı kapasitesinin artırılması • Uzman yardımcıları ve uzmanların yurt içi/yurt dışı eğitim olanaklarının artırılması
Marka			
• Ulusal ve uluslararası marka başvuruları ile ilgili kayıt, inceleme, değerlendirme, tescil, ilan ve sicil işlemlerini yapmak • Marka hakları ile ilgili rüçhan, lisans vb. diğer hukuki işlemlerin gereklerini yerine getirmek	• 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi • 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu • Nice Antlaşması • Viyana Antlaşması • Madrid Protokolü • İlgili yönetmelikler	• SMK 6/1 "karıştırılma ihtimali" kriterlerine uyumsuz karar verilebiliyor olması • Kararın gerekçelendirilmesi sürecinin etkin uygulanamaması • Ülkemizde uzlaşma prosedürünün etkinliğinin az olması	• Personelin mevzuat bilgisinin güçlendirilmesi • Çalışanlar arasında bilgi ve tecrübe aktarımının etkin hale getirilmesi • Kalite gruplarının artırılması • Birimler arası koordinasyonun güçlendirilmesi
Tasarım			
• Ulusal ve uluslararası tasarım başvurularını kaydetmek, dosyalamak, incelemek, değerlendirmek, tescil ve sicil işlemlerini yapmak • Tasarım hakları ile ilgili rüçhan, lisans, vb. diğer hukuki işlemlerin gereklerini yerine getirmek • Türk Tasarım Danışma Konseyi sekretaryasını yürütmek	• 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi • 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu • Paris Sözleşmesi • Lahey Anlaşması'nın Cenevre Metni • Locarno Anlaşması • Fikri Mülkiyet Hakları Anlaşması (TRİPS), • 2009/15355 sayılı Türk Tasarım Danışma Konseyi Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı • İlgili yönetmelikler	• Tasarım başvurularında şekli eksikliklerin bulunması • Birim tarafından verilen kararların Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Kurulu tarafından verilen kararlarla uyumunun hedeflenenden az olması	• Tasarım arama ve araştırma araçlarının altyapısının geliştirilmesi ile güncellenmesi ihtiyacı • Birimler arası koordinasyonun artırılması

Coğrafi İşaret/Geleneksel Ürün Adları			
• Coğrafi işaretler ve geleneksel ürün adları ile ilgili kayıt, araştırma, inceleme, değerlendirme, tescil, ilan ve sicil işlemlerini yapmak	• 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi • 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu • İlgili yönetmelikler	• Gıda ve tarım ürünü dışında kalan coğrafi işaretler için denetim mekanizmasının bulunmaması • Denetim raporlarının mevzuata uygun olmaması, • Denetim raporunun sunulmaması veya bu konudaki eksikliklerin giderilmemesi durumunda zorunlu olan tescil ettiren değişikliğinin yapılamadığı hallerde coğrafi işaret tescilinin iptal zorunluluğu	• Etkin bir denetim mekanizmasının oluşturulmasını sağlayacak mevzuat değişikliği • Coğrafi işaretlerle ilgili tescilde değişiklik yapma imkanını düzenleyen mevzuat hükümlerinin uygulama sınırlarının genişletilmesi • Kurumlar arası işbirliği ve koordinasyonun artırılması

3.4. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ

Tablo 3. Üst Politika Belgeleri Tablosu

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
On İkinci Kalkınma Planı	564 numaralı amaç 565, 567, 571, 572, 573, 574 numaralı politikalar 565-1/2/8/9/10 567-4/5/6/7/8/9/10 571-1/4/6/7 572-6/7 573-4/5 574-1/2/3/4/5 numaralı tedbirler	• Toplumda sınai mülkiyet bilincinin artırılması ve yayılmasının sağlanması, hedef odaklı eğitim ve bilinçlendirme faaliyetlerinin yapılması • Ülkemizin sınai mülkiyet varlıklarının ekonomik değere dönüşümünün hızlandırılması için çalışmalar yapılması • Sınai mülkiyet haklarına yönelik destekleme sisteminin yeniden yapılandırılması çalışmalarına katkı sağlamak • Sınai mülkiyet alanında nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi • Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve işbirliği platformlarının oluşturulması • Yeşil ve dijital dönüşüm alanında geliştirilecek yerli ve milli teknolojilerin uluslararası düzeyde etkin korunması ve ticarileştirilmesi çalışmalarına katkı sağlanması
Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı (2024)	564 numaralı amaç 565, 567, 571, 572, 573, 574 numaralı politikalar 565-1/2/8/9/10 567-4/5/6/7/8/9/10 571-1/4/6/7	• Toplumda sınai mülkiyet bilincinin artırılması ve yayılmasının sağlanması, hedef odaklı eğitim ve bilinçlendirme faaliyetlerinin yapılması

	572-6/7 573-4/5 574-1/2/3/4/5 numaralı tedbirler	• Ülkemizin sınai mülkiyet varlıklarının ekonomik değere dönüşümünün hızlandırılması için çalışmalar yapılması • Sınai mülkiyet haklarına yönelik destekleme sisteminin yeniden yapılandırılması çalışmalarına katkı sağlamak • Sınai mülkiyet alanında nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi • Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve işbirliği platformlarının oluşturulması • Yeşil ve dijital dönüşüm alanında geliştirilecek yerli ve milli teknolojilerin uluslararası düzeyde etkin korunması ve ticarileştirilmesi çalışmalarına katkı sağlanması
Orta Vadeli Program (2024-2026)	Makroekonomik Hedefler ve Politikalar/ Büyüme / 12. Politika ve Tedbirler	• Sınai mülkiyet varlıklarının yüksek teknolojili ve katma değerli üretime katkısının artırılması amacıyla patent, marka ve tasarımlara ilişkin değerleme, finansmana erişim ve ticarileştirme mekanizmaları güçlendirilmesine katkı sağlanması

3.5. PROGRAM – ALT PROGRAM ANALİZİ

Tablo 4. Program - Alt Program Analizi Tablosu

Program	Alt Program	Tespitler	İhtiyaçlar
Sınai Mülkiyet Hakları **Amaç:** Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlanması	**Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması** **Hedef*:** Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak	Planın uygulama döneminde Kurumun, alt program hedefini gerçekleştirmede büyük oranda başarılı olduğu gözlenmiştir.	Yeni hazırlanacak stratejik plana uyumlu olarak bütçe teklifleri ve performans programlarında yer alacak performans göstergelerinin güncellenmesi

**Cumhurbaşkanlığı SBB Program Bütçe Rehberi doğrultusunda, Kurum programı ile ilişkili tek bir alt program bulunduğu için, programın amacı aynı zamanda alt program hedefi olarak kullanılmıştır.*

3.6. FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

Tablo 5. Faaliyet Alanı - Ürün/Hizmet Listesi

Faaliyet Alanı	Ürün/Hizmetler
A- Tescil ve Koruma Faaliyetleri	**1-** Patent/Faydalı Model/Entegre Devre Topografya Tescili ve Korunması **2-** Marka Tescili ve Korunması **3-** Tasarım Tescili ve Korunması **4-** Coğrafi İşaretler/Geleneksel Ürün Adı Tescili ve Korunması
B- Eğitim ve Tanıtım Faaliyetleri	**1-** Farkındalık ve Tanıtım Hizmetleri **2-** Eğitim ve Bilgilendirme Hizmetleri
C- Uluslararası Faaliyetler	**1-** İşbirliği Faaliyetleri **2-** Temsil Faaliyetleri
D-Ticarileştirme Faaliyetleri	**1-** Danışmanlık Hizmetleri **2-** Eğitim ve Bilgilendirme Hizmetleri

3.7. PAYDAŞ ANALİZİ

Tablo 6. Paydaşların Önceliklendirmesi Tablosu

Paydaşlar	İç Paydaş/ Dış Paydaş	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Kurum Personeli	İç	5	5	10
Başvuru Sahipleri	Dış	5	5	10
Patent ve Marka Vekilleri	Dış	5	5	10
Kamu Kurumları	Dış	5	5	10
Üst Kurullar	Dış	4	3	7
Üst Mahkemeler	Dış	5	5	10
Fikri ve Sınai Haklar Mahkemeleri	Dış	5	5	10
Uluslararası Kuruluşlar	Dış	5	5	10
Üniversiteler	Dış	5	5	10
Bilgi ve Doküman Birimleri	Dış	5	5	10
Sivil Toplum Kuruluşları	Dış	4	4	8
KOBİ'ler	Dış	5	5	10
Kalkınma Ajansları	Dış	5	4	9
Sanayi ve Ticaret Odaları	Dış	5	5	10
Belediyeler	Dış	3	3	6
Organize Sanayi Bölgeleri	Dış	5	5	10
Teknoloji Geliştirme Bölgeleri	Dış	5	5	10
Ar-Ge Merkezleri	Dış	5	5	10
Tasarım Merkezleri	Dış	5	5	10

Tablo 7. Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi

Paydaşlar	Tescil ve Koruma Faaliyetleri	Eğitim ve Tanıtım Faaliyetleri		Uluslararası Faaliyetler	Ticarileştirme Faaliyetleri	Mevzuat
		Eğitim	Tanıtım			
Kurum Personeli	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Başvuru Sahipleri	✓	✓	✓		✓	
Patent/Marka Vekilleri	✓	✓	✓		✓	
Kamu Kurumları	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Üst Kurullar	✓	✓	✓			
Üst Mahkemeler	✓		✓			✓
Fikri ve Sınai Haklar Mahkemeleri	✓					✓
Uluslararası Kuruluşlar	✓	✓	✓	✓		✓
Üniversiteler	✓	✓	✓		✓	
Bilgi ve Doküman Birimleri	✓	✓	✓		✓	
Sivil Toplum Kuruluşları	✓	✓	✓		✓	✓
KOBİ'ler	✓	✓	✓		✓	
Kalkınma Ajansları	✓	✓	✓			
Sanayi ve Ticaret Odaları	✓	✓	✓			
Belediyeler	✓	✓	✓			
Organize Sanayi Bölgeleri	✓	✓	✓		✓	
Teknoloji Geliştirme Bölgeleri	✓	✓	✓		✓	
Ar-Ge Merkezleri	✓	✓	✓		✓	
Tasarım Merkezleri	✓	✓	✓		✓	

3.8. KURULUŞ İÇİ ANALİZ

Türk Patent ve Marka Kurumu; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlı özel bütçeli bir kamu kuruluşudur. Kurum; Yönetim Kurulu, Danışma Kurulu ve Başkanlıktan oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu, Kurumun en yüksek düzeyde yönetim ve karar organıdır. Yönetim Kurulu; Adalet Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığından birer üye, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının belirleyeceği üç üye, Kurum Başkanı ve bir Başkan Yardımcısı olmak üzere yedi üyeden oluşur. Kurum Başkanı aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Yılda en az bir kez, Sanayi ve Teknoloji Bakanının veya görevlendireceği kişinin başkanlığında toplanması öngörülen Danışma Kurulu, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle belirlenmiş üyelerden oluşmaktadır.

Başkan, Kurumun en üst amiridir ve Kurumu temsil eder. Başkanlık, Başkan ve iki Başkan Yardımcısından oluşur. Başkan, Kurum hizmetlerinin mevzuata, Türkiye'nin taraf olduğu sınai mülkiyet hakları ile ilgili uluslararası anlaşmalara, milli güvenlik siyasetine, kalkınma plan ve yıllık programlara, Yönetim Kurulunun kararlarına uygun yürütülmesi ve Kurumun faaliyet alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve koordinasyonu sağlamakla görevlidir.

Kurumun hizmet birimleri; Patent Dairesi Başkanlığı, Markalar Dairesi Başkanlığı, Tasarımlar Dairesi Başkanlığı, Coğrafi İşaretler Dairesi Başkanlığı, Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı, Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı, Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı ile Hukuk Müşavirliği ve İç Denetim Biriminden oluşmaktadır.


YÖNETİM KURULU
Kurum Başkanı
Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı
Patent Dairesi Başkanlığı
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı
Tasarımlar Dairesi Başkanlığı
İç Denetim Birimi Başkanlığı
Basın ve İletişim Birimi
Özel Büro Birimi
Kurum Başkan Yardımcısı
Markalar Dairesi Başkanlığı
Personel Dairesi Başkanlığı
Coğrafi İşaretler Dairesi Başkanlığı
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Hukuk Müşavirliği

3.8.1. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi

Kurum; 1 Kurum Başkanı, 1 Kurum Başkan Yardımcısı, 10 Daire Başkanı, 1 1. Hukuk Müşaviri başta olmak üzere toplam 550 kadrolu, 84 sürekli işçi, 17 Çağrı Merkezi personeli olmak üzere toplam 651 personelle hizmet vermektedir.

Kurumun yürütmekte olduğu tüm iş ve işlemler iş süreçleri şeklinde tanımlanmış, iş akış şemaları oluşturulmuş ve fonksiyonel görev tanımları hazırlanmıştır. Söz konusu çalışmalarla görev pozisyonunun gerektirdiği yetkinlik ile mevcut insan kaynağı yetkinliği kıyaslanarak yetkinlik açıkları ortaya konulmuştur. Mevcut durumda birimlerde çalışan personelin genel itibarıyla yeterli yetkinlikte olduğu bunun yanı sıra kişisel ve mesleki eğitimlerle desteklenmesi gerektiği değerlendirilmektedir.

Son yıllarda Kuruma yapılan patent, faydalı model, marka ve tasarım başvuru sayılarındaki artış oranın çok fazla olması, coğrafi işaretlere olan taleplerin artışı ve tüm bu başvurulara yapılan itirazlar değerlendirmeye alındığında birim başına düşen iş yükünün arttığı ve Kurumun uzman personel ihtiyacı bulunduğu görülmektedir. İlgili birimlerde görevlendirilmek üzere önümüzdeki beş yıllık dönem için sınai mülkiyet uzmanı, bilişim uzmanı, avukat ve idari personel olmak üzere ilave personel istihdamına ihtiyaç duyulmaktadır.

3.8.2. Kurum Kültürü Analizi

Kurumun karar alma süreçlerinde çalışanların katılımını sağlamaya yönelik mekanizmalar mevcuttur. Yapılan birim içi ve birimler arası toplantılarda çalışanlar karar alma süreçlerine dahil edilerek kararlarla ilgili yetkinliğe sahip personelin görüş ve önerileri dikkate alınmaktadır.

Çalışanlar ve yöneticiler bilgi paylaşımına ve işbirliğine açıktır. Çalışanlar takım çalışmasına yatkın olmakla birlikte, Plan döneminde işbirliği mekanizmalarının artırılması birimler arası koordinasyonu güçlendirecektir. Gerek kurum içi gerekse kurum dışı bilgiler birimlere ve ilgili çalışanlara zamanında iletilmektedir. Karar alma süreçleri yeterli bilgiyle desteklenmektedir.

Kurumda sürekli gelişimi ve ilerlemeyi teşvik eden bir insan kaynakları yönetimi mevcut olup, yöneticiler kendilerini sürekli geliştirmekte aynı zamanda çalışanların birbirleriyle bilgi, beceri ve tecrübelerini paylaşmalarına imkân verecek mekanizmaları oluşturmaktadır.

Kurumda, eş unvanlar arası ve ast-üst arası tüm iletişim kanalları açıktır. Sorunlar rahatlıkla her kademede dile getirilmekte ve çözüm önerileri üst yönetim tarafından dikkate alınmaktadır.

Kurum, paydaşlarıyla işbirliğine önem vermekte olup, hizmetlerin sunumunda ve karar alma süreçlerinde paydaşların görüşü alınmaktadır. Bu kapsamda, planın hazırlık döneminde paydaşların görüşlerini almak için paydaş anketleri gönderilmiş ve dış paydaş anketine web sitesinde de yer verilmiştir.

3.8.3. Fiziki Kaynak Analizi

TÜRKPATENT, 2004 yılından bu yana "Gazi Mahallesi Hipodrom Caddesi No:13 Yenimahalle/ANKARA" adresinde bulunan sınai mülkiyet yerleşkesinde faaliyet göstermektedir. Sınai mülkiyet yerleşkesinde Kurum birimleri ve arşiv bölümleri ile Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Mahkemeleri yer almaktadır. 22.000 m^2 alana kurulu bulunan sınai mülkiyet yerleşkesinde ofis kullanım alanı 5.900 m^2 olup, 416 kişilik konferans salonu, 14 toplantı odası, bilgi işlem odası, kütüphane, yemekhane, mutfak, kantin ile 98 araçlık kapalı otopark ve 168 araçlık açık otopark bulunmaktadır. Kurumun, faaliyet gösterdiği yerleşke dışında "Necatibey Caddesi No:49 Kızılay/ANKARA" adresinde 2.350 m^2 ofis kullanım alanına sahip hizmet binası bulunmaktadır.

Ayrıca, Kurum ana hizmet binasında yer alan 610 m^2 arşiv alanı Türk Sınai Mülkiyet Değerleme Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketine 3 yıllığına kiraya verilmiştir.

Kurumun mülkiyetinde 6'sı binek, 3'ü minibüs olmak üzere toplam 9 adet hizmet aracı bulunmaktadır.

Artan sınai mülkiyet başvuruları ve iş yüküne paralel olarak sayısı artacak personel için mevcut hizmet binasının kullanım alanlarını iyileştirme ve genişletme çalışmaları başlamış olup, Plan döneminde yeni ofis alanlarının kullanılmaya başlanması hedeflenmektedir.

3.8.4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Ülkemizde sınai mülkiyet haklarının tescil ve tescil sonrası faaliyetlerinin yürütülmesinden sorumlu kuruluş olan Kurumumuz çok sayıda farklı türde kritik bilgiyi kaydetmekte, işlemekte ve mevzuata uygun olarak kamunun istifadesine sunmaktadır. Bu nedenle Kurumun teknolojik altyapısı ve bilgi güvenliği sistemlerinin güçlü ve güvenilir olması ülkemiz açısından kritik önem arz etmektedir.

Kurumumuz, TSE tarafından verilen ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesini Kasım 2022'de almaya hak kazanmıştır. Kurumumuzda ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi uygulanmaya devam etmektedir.

Kurumumuz bünyesinde hizmet sunulan uygulamalar;

- ✓ Elektronik Başvuru Sistemi (EPATS): E-devlet girişiyle 7x24 hizmet veren 302 işlem türünde hizmet vermek için geliştirilmiş çevrim içi başvuru sistemidir.
- ✓ Elektronik Tebligat Sistemi (ETEBS): Kurumumuz 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanununun 160'ıncı maddesi kapsamında resmi yazının bildirimini ETEBS uygulaması üzerinden gerçekleştirmektedir. Böylelikle başvuru süreçleri açısından kritik önem arz eden tebliğ işlemleri hızlı bir şekilde yapılmaktadır.
- ✓ Online Araştırma Uygulamaları: Sınai mülkiyet haklarına ilişkin çevrim içi başvuruların araştırılmasının yapılması amacıyla geliştirilmiştir.

- ✓ Otomatik Bildirim sistemi: Marka tescil ücreti ödeme işlemi ile marka/tasarım yenileme ve patent yıllık ücreti ödeme işlemlerine ilişkin son tarihleri hatırlatmak amacıyla başvuru sahipleri ve patent/marka vekillerine otomatik e-posta bildirimlerini yapmak amacıyla geliştirilmiştir.
- ✓ Elektronik İletişim Sistemi: Başvuru sahipleri ve patent/marka vekilleri sınai mülkiyet başvuruları hakkında Kurum çalışanlarından yazılı ve sesli olarak bilgi alabilmesi, görüş alış verişinde bulunabilmesi amacıyla geliştirilmiştir.
- ✓ Hizmet Standartları Sistemi: Kurumumuz hizmet sürelerine uyumu ve performans takibi amacıyla geliştirilmiş uygulamadır.
- ✓ Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi (DDO) Performans Takip Sistemi (PTS): Cumhurbaşkanlığı ile Kurum arasında entegrasyonu sağlayan ve kurumsal performansı ölçmeyi amaçlayan uygulamadır.
- ✓ Kurum Web Sayfası: Kurum hakkında bilgi vermek, Kurumun iş ve işlemleri ile ilgili haber ve duyuru yayınlamak amacıyla hizmet vermektedir.
- ✓ TÜRKPATENT Mobil Araştırma Uygulamaları: Play Store ve Apple Store'da yer alan marka, patent ve tasarım araştırma uygulamaları kullanıcılara hizmet vermektedir.

Kurumun teknik donanımına ilişkin envanter aşağıda belirtilmiştir:

Sistem Odası	1
Sunucu Kabinetleri	4
Sanal Sunucu Platformunun Fiziksel Sunucuları	8
Sanalda Çalışan Sunucu Sayısı	180
Network Dağıtım Cihazları	40
Network Omurga Cihazı	2
Güvenlik Duvarı Yük Dengeleyici Fiziksel Cihazı	2
İnternet Erişimi	1000 Mbps
Wi-Fi Erişim Noktası AP Cihazı	50
Masaüstü Kişisel Bilgisayar	760
Dizüstü Bilgisayar	60
Ortak Kullanımlı Yazıcı	25
Video Konferans Sistemi	2
Projektör Cihazı	15

Faaliyetlerin yürütülmesinde Kurumun sahip olduğu teknolojik kaynaklar dikkate alındığında plan dönemi içerisinde mevcut bilişim altyapısının yenilenmesi ve patent, marka, tasarım araştırma uygulama programlarının yeniden yazılması planlanmıştır.

Bu kapsamda, TUBİTAK ile 2024-2026 yıllarını içeren "Kurumsal Bilgi Teknolojileri Uygulamalarının Yenilenmesi Projesi" geliştirilmiştir. Söz konusu Projeye Kurumun iş ve süreç analizi çalışmaları tamamlandıktan sonra başlanacaktır.

3.8.5. Mali Kaynak Analizi

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 381'inci maddesi kapsamında Türk Patent ve Marka Kurumunun mali kaynakları aşağıda belirtilmiştir:

- Kurumun yapacağı hizmetler karşılığında alınacak ücretler,
- Genel Bütçeden yapılacak yardımlar,
- Her türlü yardım ve bağışlar,
- Kuruma ait taşınmazların gelirleri,
- Yukarıda sayılan gelirlerin nemalandırılması ile elde edilecek gelirler,
- Diğer gelirler

Kurum kurulduğu 1994 yılından bugüne kadar, Hazineden herhangi bir yardım almadan giderlerini gelirleriyle finanse etmiştir.

Kurum 1 Mart 2019 tarihinde Tek Hazine Kurumlar Hesabı kapsamına alınmış ve Kurumun likit varlığı Hazine ve Maliye Bakanlığı hesaplarına aktarılmıştır.

Amaç, hedef ve performans göstergeleri ile stratejilerin gerçekçi bir şekilde belirlenmesi için Kurum bütçesinin göz önünde bulundurulması gerektiğinden hareketle, söz konusu çalışmalara temel teşkil etmek üzere "Tahmini Kaynaklar Tablosu" hazırlanmıştır. Anılan tablo oluşturulurken, ilk üç yıl için Orta Vadeli Program'dan (2024-2026) yararlanılmıştır. İlk 3 yıldan sonraki kaynaklar için tahmin yöntemi kullanılmıştır.

Tablo 8. Tahmini Kaynaklar Tablosu

KAYNAKLAR	2024	2025	2026	2027	2028
Özel Bütçe	848.927.000	1.045.629.000	1.187.461.000	1.365.580.000	1.570.417.000
TOPLAM	**848.927.000**	**1.045.629.000**	**1.187.461.000**	**1.365.580.000**	**1.570.417.000**

3.9. PESTLE ANALİZİ

Tablo 9. PESTLE Matrisi

ETKENLER	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	Kuruma Etkisi		Ne yapmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	Devlet tarafından sınai mülkiyet haklarına verilen önemin artması ve üst politika belgelerinde sınai mülkiyet haklarıyla ilgili çok sayıda hedef ve eylemin yer alması	Sınai mülkiyet başvurularının artacak olması nedeniyle Kurumun dünyada en fazla başvuru alan ofisler arasına girmesi	Artacak iş yükünün mevcut insan kaynağıyla karşılanamaması	• Kurumun insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik tedbirler alınması • Mevcut insan kaynağının daha verimli kullanılmasına yönelik tedbirler alınması • TÜRKPATENT'in uluslararası patent araştırma ve inceleme otoritesi olarak kurumsal kapasitesi ve etkinliğinin artırılması
	Türkiye'nin coğrafi konumu dikkate alındığında çevre ülkelerin sınai mülkiyet kapasitelerinin yeterli olmaması	Türkiye'nin bölgesinde lider bir sınai mülkiyet merkezi olma potansiyeli		Ulusal ofislerle işbirlikleri yapılması, uluslararası ve bölgesel ofislerle ortak etkinlikler düzenlenmesi
Ekonomik	Sınai mülkiyet alanında tüm ülkelerin ortak çıkarlarını kapsayan işbirliği konuları olması	Kurumun uluslararası kuruluşlarla işbirliği kültürünün gelişmiş olması		Ulusal sınai mülkiyet ofisleri ve uluslararası kuruluşlarla yeni işbirliği alanları oluşturulması ve ortak çalışmalar yürütülmesi
	Sınai mülkiyet haklarının ekonomi politikalarının önemli bir parçası haline gelmesi	• Sınai mülkiyet başvurularının artacak olması • Sınai mülkiyet varlıklarının değerlemesinin hızla önem kazanması	Sınai mülkiyet haklarının değerlemesi konusunda toplumun bilgi düzeyinin yetersiz olması	• Kurumun insan kaynağı kapasitesinin artırılması • Sınai mülkiyet varlıklarının değerleme kapasitesinin artırılmasına yönelik tedbirler alınması
	• Sınai mülkiyet çıktısı üretebilecek sektör ve kurum sayısının artması • Devletin Ar-Ge ve yenilik çalışmalarına teşvik sağlamasıyla ülkemizdeki Ar-Ge yatırımlarının artması	Sınai mülkiyet başvurularının niteliklerinin ve ticarileşme potansiyellerinin artacak olması	Sınai mülkiyet haklarının ticarileştirilmesi konusunda ilgili kesimde bilinç düzeyinin düşük olması	• Ar-Ge yatırımlarının sınai mülkiyet başvurularına dönüştürülmesine ve ticarileştirilmesine yönelik tedbirler alınması • Ar-Ge merkezleri vb. yapıların sınai mülkiyet kapasitelerini artırmaya yönelik eğitimler verilmesi

				• Ülkemizin sınai mülkiyet portföyünün ekonomik değere dönüştürülmesine yönelik değerleme ve danışmanlık hizmetleri verilmesi
	Geleneksel, bölgesel ve yerel ürünlerimizin ulusal ve uluslararası ölçekte rekabet gücünün artırılmasına yönelik coğrafi işaret tescil ve kullanımının yeterli düzeye ulaşamamış olması	• Coğrafi işaretler konusunda kamuoyu farkındalığının artıyor olması • Coğrafi işaret tescilli ürünlerin ön plana çıkarılması için Kurumun e-ticaret platformları ile işbirliklerinin olması		• AB nezdinde yapılan coğrafi işaret ve geleneksel ürün adı başvurularının artırılmasına yönelik üretici gruplarıyla işbirliği ve koordinasyonu sağlayacak mekanizmalar kurulması • Koruma altına alınarak tescil kazanan ihracat potansiyeli olan ürünlerin tanıtımına ve ticarileşmesine katkı sağlayacak çalışmalar yapılması
Sosyokültürel	Sanayi ve teknoloji alanındaki gelişime paralel olarak, yenilikçi düşünce ve teknoloji transferi gibi kavramların öne çıkmasıyla toplumda artmaya başlayan sınai mülkiyet bilinci		Artacak iş yükünün mevcut insan kaynaklarıyla karşılanamaması	• Ar-Ge yatırımlarının sınai mülkiyet başvurularına dönüştürülmesine yönelik tedbirler alınması • Kurumun insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik tedbirler alınması
Teknolojik	Yeni teknolojilerin ortaya çıkmasıyla Kurum veri tabanlarının ve araştırma altyapısının uluslararası muadillerine göre güncellenmesi ihtiyacı	Kurumun uluslararası ofislerin uygulamalarına erişim/inceleme fırsatının bulunması	• Bilgi işlem insan kaynağının nitelik ve nicelik olarak yetersiz olması • Mevcut uygulama programlarının güncellenmemesi durumunda hizmet süreçlerinin uzayabilecek olması	• Tescil süreçlerinde yeni teknolojileri kullanarak Kurumun bilgi işlem altyapısını güçlendirmek için gerekli tedbirlerin alınması • Kurumun bilgi işlem insan kaynağının nitelik ve nicelik olarak artırılması
	Yeni teknoloji trendlerinin sınai mülkiyet haklarına olan etkisi	Sınai mülkiyet tescillerinin nicelik ve niteliğinin artması	• Sınai mülkiyet korumasının bazı teknoloji alanları için	Yeni teknoloji alanlarında sınai mülkiyet korumasına ve uygulamalarına ilişkin araştırma faaliyetlerinin yürütülmesi ve dünyadaki gelişmeler takip edilerek

			yetersiz hale gelmesi • Hızla gelişen yeni teknolojileri n sınai mülkiyet haklarının tescil ve koruma süreçlerinde hukuki ve teknik belirsizliklere sebep olabilmesi	bu alanlara yönelik hukuki altyapı oluşturma çalışmalarının yapılması
Yasal	6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanununun yürürlüğe girmesinden sonra uygulamada karşılaşılan sorunlar	Kurumun paydaşlarıyla işbirliği kültürünün gelişmiş olması		• 6769 sayılı Kanunda ve ilgili yönetmeliklerde değişiklik ihtiyacı olan hususların belirlenmesi ve önem/aciliyet durumuna göre önceliklendirme çalışmalarının yapılması • 6769 sayılı Kanun ve ilgili yönetmeliklerin yanı sıra, SMK ile ilişkilendirilen kanunları uyumlaştırmak için paydaşlarla işbirliği içerisinde çalışmalar yürütülmesi • Kurum kararlarının yargı kararlarıyla uyumunu artıracak tedbirler alınması
Çevresel	Dünyada yeşil büyüme ve sürdürülebilirlik alanlarında dönüşüm süreci yaşanması	Sınai mülkiyet başvurularının artabilecek olması	• Sınai mülkiyet korumasının bu alanlarda yetersiz hale gelebilmesi • Sınai mülkiyet haklarının tescil ve koruma süreçlerinde hukuki ve teknik belirsizliklere sebep olabilmesi	Yeşil büyüme ve sürdürülebilirlik gibi trendler ile Paris İklim Anlaşması gibi ticarete etkisi olan uluslararası anlaşmaların ve mevzuatların takibinin yapılarak bunların sınai mülkiyete etkisini ortaya çıkaracak çalışmalar yapılması

3.10. GZFT ANALİZİ

Tablo 10. GZFT Listesi

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü Yönler	**Zayıf Yönler**	**Fırsatlar**	**Tehditler**
• Günün koşullarına uygun, güncel bir mevzuata sahip olması • Genç, dinamik ve konusunda uzman bir çalışan profiline sahip olması • Paydaşlarıyla işbirliği kültürünün gelişmiş olması • Uluslararası platformlarda ülkemizi etkin temsil etme kapasitesine sahip olması • Kendini geliştirme hızının ve değişime uyum kabiliyetinin yüksek olması • WIPO nezdinde PCT kapsamında Uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi olarak faaliyet göstermesi • Bürokrasiyi azaltan yönetim anlayışı • Ülke geneline yayılmış bilgi ve doküman birimlerinin olması • Kurum iştiraki TÜRKSMD bünyesinde sınai mülkiyet alanında değerleme kapasitesinin oluşması • Tüm Kurum hizmetlerinin dijital ortamda sunulması • ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgesine sahip olması • ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesine sahip olması	• Artan iş yükünü dengeleyecek insan kaynağının yetersiz olması • Artan başvuru sayıları neticesinde karar uyumu sağlanmasının zorlaşması • Birimler arası koordinasyonun istenilen düzeyde olmaması • Yürütülen işlerde kişiye bağımlılığın azaltılması konusunda hedeflenen seviyeye ulaşılamamış olması • Kurum kültürünün geliştirilmesi yönünde eksiklikler bulunması • Personelin motivasyonuna verilen önemin yeterli düzeyde olmaması • Uygulama yazılımlarının ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenmesi konusunda olası sorunlar yaşanması • Artan personel sayısına bağlı olarak Kurumun fiziki koşullarının yetersiz kalması	• Devlet tarafından sınai mülkiyet haklarına verilen önemin artması ve üst politika belgelerinde sınai mülkiyet haklarıyla ilgili çok sayıda hedef ve eylemin yer alması • Türkiye'nin bölgesinde lider bir sınai mülkiyet merkezi olma potansiyeli • Sınai mülkiyet haklarının ekonomi politikalarının önemli bir parçası haline gelmesi • Ülkemizin zengin coğrafi işaret ve geleneksel ürün adı potansiyeline sahip olması • Devletin Ar-Ge ve yenilik çalışmalarına teşvik sağlamasıyla ülkemizdeki Ar-Ge yatırımlarının artması • Ülke çapında coğrafi işaret ve geleneksel ürün adlarına yönelik özellikle kamu kurumlarında ve STK'larda bilinç oluşması, üreticilerin farkındalığının artması • Yeni teknoloji trendlerinin sınai mülkiyet tescillerinin nicelik ve niteliğini artıracak olması • Dünyada yeşil büyüme ve sürdürülebilirlik alanlarında dönüşüm süreci yaşanması • Üniversiteler arasında yenilik ve girişimcilik alanında artan rekabetin üniversite orijinli sınai mülkiyet başvurularını artırması	• Vekillik sistemindeki aksaklıkların sınai mülkiyet sistemine karşı doğuracağı güvensizlik • Kurum ve mahkeme kararları arasındaki uyumsuzlukların Kurum kararlarına olan güveni olumsuz etkilemesi • Sınai mülkiyet korumasının bazı yeni teknoloji alanları için yetersiz hale gelmesi • Hızla gelişen yeni teknolojilerin sınai mülkiyet haklarının tescil ve koruma süreçlerinde hukuki ve teknik belirsizliklere sebep olabilmesi • Artması öngörülen iş yükünün mevcut insan kaynağıyla karşılanamaması

3.11. TESPİTLER VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ

Tablo 11. Tespitler ve İhtiyaçlar Tablosu

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/Sorun Alanları	İhtiyaçlar/Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	Bazı performans göstergelerinin hedeflenen değerinin doğru belirlenmemiş olması	Yeni Stratejik Planda performans gösterge değerlerinin daha ölçümlenebilir olarak belirlenmesi
Mevzuat Analizi	6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanununda ve ilgili yönetmeliklerde değişiklik yapılması ihtiyacı	6769 sayılı Kanunda ve ilgili yönetmeliklerde değişiklik ihtiyacı olan hususların belirlenmesi ve önem/aciliyet durumuna göre önceliklendirme çalışmalarının yapılması
	Kanun ve ilgili yönetmeliklerin yorumlanması gereken durumlarda uygulama farklılıklarının ortaya çıkması	Değerlendirme kriterlerinin standartlaştırılması ve uygulama farklılıklarının giderilmesi amacıyla inceleme kılavuzlarının revize edilmesi
Üst Politika Belgeleri Analizi		Toplumda sınai mülkiyet bilincinin artırılması ve yayılmasının sağlanması, hedef odaklı eğitim ve bilinçlendirme faaliyetlerinin yapılması
		Ülkemizin sınai mülkiyet varlıklarının ekonomik değere dönüşümünün hızlandırılması için çalışmalar yapılması
		Sınai mülkiyet haklarına yönelik destekleme sisteminin yeniden yapılandırılması çalışmalarına katkı sağlamak
		Sınai mülkiyet alanında nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi
		Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve işbirliği platformlarının oluşturulması
		Yeşil ve dijital dönüşüm alanında geliştirilecek yerli ve milli teknolojilerin uluslararası düzeyde etkin korunması ve ticarileştirilmesi çalışmalarına katkı sağlanması
		Sınai mülkiyet varlıklarının yüksek teknolojili ve katma değerli üretime katkısının artırılması amacıyla patent, marka ve tasarımlara ilişkin değerleme, finansmana erişim ve ticarileştirme mekanizmalarının güçlendirilmesine katkı sağlanması
Program-Alt Program Analizi	Planın uygulama döneminde Kurumun, alt program hedefini gerçekleştirmede büyük oranda başarılı olduğu gözlenmiştir.	Yeni hazırlanacak stratejik plana uyumlu olarak bütçe teklifleri ve performans programlarında yer alacak performans göstergelerinin güncellenmesi

Paydaş Analizi	Fiziki çalışma koşullarının yetersiz kalması	Fiziki çalışma koşullarının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması
	Personel sayısının mevcut iş yükünü karşılayamaması	Personel sayısını artırmaya yönelik çalışmalar yapılması ve mevcut insan kaynağının verimliliğini artırmaya yönelik tedbirler alınması
	Çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik faaliyetlerin yetersizliği	Çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik çalışmalar yapılması, çalışanlar arası iletişimi güçlendirecek etkinlikler düzenlenmesi
	Uygulama yazılımlarının geliştirilmesi gerekliliği	Birimlerce kullanılan uygulama programlarının yeniden yazılması ve ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenmesi
	Yürütülen bazı işlerde kişiye bağımlılığın yüksek olması	Tüm işlerde kişiye bağımlılığı azaltmaya yönelik tedbirler alınması, Kurumsal hafızanın dokümante edilmesi
	Buluşların ticarileşmesine yönelik yapılan faaliyetlerin yeterli düzeyde olmaması	Buluşların ticarileşmesi konusunda insan kaynakları kapasitesi oluşturulmasına ve yeni hizmetler geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmesi
İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi	Özellikle belirli alanlarda personel sayısının yetersizliği	İhtiyaç duyulan alanlarda personel sayısını artırmaya yönelik çalışmalar yapılması
	Çalışanların niteliğini artırmaya yönelik düzenlenen eğitim programlarının sürekli olması gerekliliği	Çalışanların eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi ve yıllık eğitim planları kapsamında eğitim programları yürütülmesi, personelin kişisel ve mesleki gelişimine yönelik eğitimlere katılımının sağlanması
Fiziki Kaynak Analizi	Mevcut hizmet binasının kullanım alanının yetersiz kalması	Hizmet binası içinde yeni çalışma alanları oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılması
Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi	Uygulama yazılımlarının geliştirilmesi gerekliliği	Birimlerce kullanılan uygulama programlarının yeniden yazılması ve ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenmesi
	Sistem uzmanı ve network uzmanı sayısının yetersiz olması	Bilgi teknolojileri alanında yeni personel istihdamına yönelik çalışmalar yapılması
Mali Kaynak Analizi	Bütçe kısıtları	Tasarruf Genelgesi doğrultusunda bütçe harcamalarının yapılması
PESTLE Analizi	Artan sınai mülkiyet başvurularına paralel olarak iş yükünün artacak olması	Birimlerin insan kaynağı ihtiyacının belirlenmesi, mevcut insan kaynağının daha verimli kullanılmasına yönelik tedbirler alınması, personel sayısını artırmaya yönelik çalışmalar yapılması
	Türkiye'nin bölgede lider bir sınai mülkiyet merkezi olma potansiyeli	Ulusal sınai mülkiyet ofisleri ve uluslararası kuruluşlarla yeni işbirliği alanları oluşturulması ve ortak çalışmalar yürütülmesi

	Kurumun uluslararası kuruluşlarla işbirliği kültürünün gelişmiş olması	
	Sınai mülkiyet haklarının ekonomi politikalarının önemli bir parçası haline gelmesi	• Sınai mülkiyet tanıtım dokümanlarının güncellenmesi • Sınai mülkiyet varlıklarının değerleme kapasitesinin artırılmasına yönelik tedbirler alınması
	Sınai mülkiyet çıktısı üretebilecek sektör ve kurum sayısının (Ar-Ge ve Tasarım merkezleri, TGB, TTO) artması	• Ar-Ge yatırımlarının sınai mülkiyet başvurularına dönüştürülmesine ve ticarileştirilmesine yönelik tedbirler alınması • Ar-Ge merkezleri, Tasarım Merkezleri, Teknoloji Transfer Ofisleri, Teknoparklar vb. yapılarla işbirliği yapılarak, sınai mülkiyet kapasitelerini artırmaya yönelik eğitimler verilmesi • Ülkemizin sınai mülkiyet portföyünün ekonomik değere dönüştürülmesine yönelik değerleme ve danışmanlık hizmetleri geliştirilmesi
	Coğrafi işaret ve geleneksel ürün adı tescil ve kullanımının yeterli düzeye ulaşmamış olması	• AB nezdinde yapılan coğrafi işaret ve geleneksel ürün adı başvurularının artırılmasına yönelik üretici gruplarıyla işbirliği ve koordinasyonu sağlayacak mekanizmalar kurulması • Koruma altına alınarak tescil kazanan özellikle ihracat potansiyeli olan ürünlerin tanıtımına ve ticarileşmesine katkı sağlayacak çalışmalar yapılması
	Yeni teknolojilerin ortaya çıkmasıyla Kurum veri tabanlarının ve araştırma altyapısının uluslararası muadillerine göre güncellenmesi ihtiyacı	• Tescil süreçlerinde yeni teknolojileri kullanarak Kurumun bilgi işlem altyapısını güçlendirmek için gerekli tedbirlerin alınması • Kurumun bilgi işlem insan kaynağının nitelik ve nicelik olarak artırılması
	Yeni teknoloji trendlerinin sınai mülkiyet haklarına olan etkisi	Yeni teknoloji alanlarında sınai mülkiyet korumasına ve uygulamalarına ilişkin araştırma faaliyetlerinin yürütülmesi ve dünyadaki gelişmeler takip edilerek bu alanlara yönelik hukuki altyapı oluşturma çalışmalarının yapılması

	6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanununun yürürlüğe girmesinden sonra uygulamada karşılaşılan sorunlar	• 6769 sayılı Kanunda ve ilgili yönetmeliklerde değişiklik ihtiyacı olan hususların belirlenmesi ve önem/aciliyet durumuna göre önceliklendirme çalışmalarının yapılması • 6769 sayılı Kanun ve ilgili yönetmeliklerin yanı sıra, SMK ile ilişkilendirilen kanunları uyumlaştırmak için paydaşlarla işbirliği içerisinde çalışmalar yürütülmesi • Kurum kararlarının yargı kararlarıyla uyumunu artıracak tedbirler alınması
	Dünyada yeşil büyüme ve sürdürülebilirlik alanlarında önemli ve yüksek ivmeli dönüşüm süreci yaşanması	Yeşil büyüme ve sürdürülebilirlik gibi trendler ile Paris İklim Anlaşması gibi ticarete etkisi olan uluslararası anlaşmaların ve mevzuatların takibinin yapılarak bunların sınai mülkiyete etkisini ortaya çıkaracak çalışmalar yapılması

4. GELECEĞE BAKIŞ

4.1. MİSYON

Milli Teknoloji Hamlesi doğrultusunda; sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırmak ve sınai mülkiyet haklarının ulusal ve uluslararası düzeyde etkin korunmasına ve ticarileştirilmesine katkı sağlamak.

4.2. VİZYON

Türkiye'nin fikri mülkiyet portföyünün ve yenilik ekosisteminin gelişimine katkı sağlayan, sınai mülkiyet alanında ulusal ve uluslararası düzeyde etkin rol oynayan bir kurum olmak.

4.3. TEMEL DEĞERLER

- Güvenilirlik
- Tarafsızlık
- Kaliteli, etkin ve hızlı hizmet
- Çözüm odaklılık
- Değişime ve yeniliğe açıklık
- Çalışan odaklılık
- Paydaşlarla işbirliğine açıklık
- Uluslararası ilişkilerde etkinlik
- Erişilebilirlik

5. STRATEJİ GELİŞTİRME

5.1. HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER

Tablo 12. Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu

Hedefler	Harcama Birimleri											
	Patent Dairesi Başkanlığı	Markalar Dairesi Başkanlığı	Tasarımlar Dairesi Başkanlığı	Coğrafi İşaretler Dairesi Başkanlığı	Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı	Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı	AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı.	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Personel Dairesi Başkanlığı	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	Hukuk Müşavirliği
H1.1	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S
H1.2	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ
H1.3	S				İ			İ				İ
H1.4			S		İ			İ				İ
H1.5		S			İ							
H2.1	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H2.2	İ	İ	İ	İ		S	İ					İ
H2.3	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ					İ
H2.4		S				İ		İ			İ	İ
H3.1	S				İ	İ	İ	İ				İ
H3.2	S					İ	İ					
H3.3	S					İ	İ	İ				
H3.4				S		İ	İ					
H3.5			S			İ	İ					
H4.1	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ
H4.2	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ
H4.3	S						İ	İ	İ			
H5.1	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ
H5.2	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ
H5.3	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ
H5.4	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ

5.2. HEDEF KARTLARI

Tablo 13. Hedef Kartları

Amaç	**A1:** Kurumun sunduğu hizmetleri kaliteli, etkin ve hızlı bir biçimde yürütmek						
Hedef	**H1.1:** Sınai mülkiyet haklarına ilişkin mevzuatta ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli düzenlemeler yapılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 1.1.1: Mevzuat ihtiyaçlarına ilişkin yapılacak etkinlik sayısı (kümülatif)	%70	1	3	5	7	9	11
PG 1.1.2: Kurum kararlarının yargı kararlarıyla uyumunun artırılmasına yönelik yapılacak etkinlik sayısı (kümülatif)	%30	1	3	5	7	9	11
Sorumlu Birim	Hukuk Müşavirliği						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler						
Riskler	Mevzuat değişikliği sürecinde dışsal etkenler						
Stratejiler	• 6769 sayılı Kanunda ve ikincil mevzuatta değişiklik ihtiyacı olan hususlar belirlenecek ve güncellemelerle ilgili gerekli çalışmalar yapılacaktır. • 6769 sayılı Kanun ve ilgili yönetmeliklerin yanı sıra, SMK ile ilişkilendirilen kanunları uyumlaştırmak için paydaşlarla işbirliği içerisinde çalışmalar yürütülecektir. • Yeni teknoloji alanlarında sınai mülkiyet korumasına ve uygulamalarına ilişkin hukuki altyapı oluşturma çalışmaları yapılacaktır. • Kurum kararlarının yargı kararlarıyla uyumunun artırılması için mevzuat gözden geçirilerek gerekli düzenlemeler yapılacak, yargı kararlarının ulaşılabilir şekilde paylaşımı sağlanacaktır. • Sınai mülkiyet varlıklarıyla ilgili devir, lisans, teminat, rehin gibi hukuki işlemlerle ilgili süreçlerin sadeleştirilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.						
Maliyet Tahmini	120.360.280 TL						
Tespitler	Sınai mülkiyet mevzuatına ilişkin uygulamada karşılaşılan sorunlar						
İhtiyaçlar	Uygulamada karşılaşılan sorunların çözümüne yönelik mevzuatta değişiklik yapılması						

Amaç	**A1:** Kurumun sunduğu hizmetleri kaliteli, etkin ve hızlı bir biçimde yürütmek						
Hedef	**H1.2:** Kurumun sunduğu çevrim içi hizmetlerin kalitesi artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 1.2.1: Kurumdan çevrim içi hizmet alanların memnuniyet oranı	%100	%70	%72	%75	%78	%80	%82
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler						
Riskler	• Yeterli bilişim personelinin olmaması • Bütçe kısıtları						
Stratejiler	• Elektronik başvuru sistemi, araştırma modülleri ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilecek ve kullanıcı dostu hale getirilecektir, • Birimlerin kullandığı uygulama programlarına yönelik geliştirmeler yapılacaktır. • Memnuniyet anketlerinin değerlendirme raporları hazırlanacak ve ilgili birimlerle birlikte analiz edilerek gerekli tedbirler alınacaktır. • Sınai mülkiyet haklarına ilişkin veri, istatistik ve içeriklerin raporlanması ve paylaşımı konusunda yeni içeriklerin oluşturulması için çalışmalar yapılacaktır. • Sözleşmeli bilişim personeli istihdamı sağlanacaktır.						
Maliyet Tahmini	361.080.840 TL						
Tespitler	Kurumun sunduğu çevrim içi hizmetlerde memnuniyet oranının hedeflenen seviyede olmaması						
İhtiyaçlar	Kurumdan hizmet alanların memnuniyet düzeyinin artırılmasına yönelik tedbirler alınması						

Amaç	**A1:** Kurumun sunduğu hizmetleri kaliteli, etkin ve hızlı bir biçimde yürütmek						
Hedef	**H1.3:** Patent verilmesi süreçlerinin etkinliği artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 1.3.1: Kurumdan patent hizmeti alanların memnuniyet oranı	%40	0	%70	%73	%76	%79	%82
PG 1.3.2: Kalite kılavuzunun oluşturulması	%10	0	-	%100	%100	%100	%100
PG 1.3.3: Patent ve faydalı model araştırma/inceleme raporlarının ortalama düzenleme süresi	%50	11 Ay	9 Ay	8 Ay	7 Ay	6 Ay	5 Ay
Sorumlu Birim	Patent Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Hukuk Müşavirliği, Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı						
Riskler	• Yeterli insan kaynağının olmaması • Yeni programların uygulamaya alınmasındaki gecikmeler						
Stratejiler	• Patent araştırma ve inceleme raporlarına ilişkin kararlarda uyum oranı artırılacaktır. • Patent araştırma ve incelemesine yönelik Kalite Kılavuzu oluşturulacaktır. • Araştırma ve inceleme uzmanlarına yönelik teknolojik alan bazında araştırma ve inceleme eğitimleri düzenlenecektir. • WPI ve NPL veri tabanlarına üyelikler sağlanarak patent araştırma etkinliği artırılacaktır. • Hızlandırılmış patent inceleme ve araştırma uygulamasına başlanacaktır.						
Maliyet Tahmini	300.900.700 TL						
Tespitler	• Patent verilmesi süreçlerinin uzun olması • Belirli uzmanlık alanlarında insan kaynağının yeterli olmaması • Kullanılan programların kullanıcı dostu, raporlama yapma ve performans takibi gibi ihtiyaçlara cevap vermemesi						
İhtiyaçlar	Kurumdan hizmet alanların memnuniyet düzeyinin artırılmasına yönelik tedbirler alınması						

Amaç	**A1:** Kurumun sunduğu hizmetleri kaliteli, etkin ve hızlı bir biçimde yürütmek						
Hedef	**H1.4:** Tasarım araştırması alanında hizmet kalitesi artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 1.4.1: İşbirliği yapılan ulusal sınai mülkiyet ofisi ve/veya uluslararası kuruluş sayısı (kümülatif)	%10	0	1	-	2	-	3
PG 1.4.2: Karar ve uygulamaların uyumunun artırılması için yapılan toplantı sayısı (kümülatif)	%30	1	3	5	7	9	11
PG 1.4.3: Tasarım başvurularının ortalama inceleme süresi	%60	50 Gün	45 Gün	45 Gün	40 Gün	40 Gün	35 Gün
Sorumlu Birim	Tasarımlar Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı, AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı						
Riskler	• Bilgi işlem altyapısında gerekli güncellemelerin yapılamaması • İlgili paydaşlarla işbirliği faaliyetlerinden beklenen faydanın sağlanamaması						
Stratejiler	• Yenilik incelemesi yapan ulusal sınai mülkiyet ofisleri ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır. • Tasarım veri tabanlarını derleyen uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır. • Tasarım yenilik araştırması için kullanılan araçlar yeni teknolojiler kullanılarak geliştirilecektir. • Uzmanlar arasında karar ve uygulamaların uyumunun artırılması için ilgili birim ve paydaşlarla toplantılar yapılacaktır. • Tasarım başvurularının ortalama inceleme süresi azaltılacaktır.						
Maliyet Tahmini	120.360.280 TL						
Tespitler	Tasarım araştırma altyapısının yeterli olmaması						
İhtiyaçlar	Tasarım araştırma araçlarının altyapısının geliştirilmesi ve güncellenmesi ihtiyacı						

Amaç	**A1:** Kurumun sunduğu hizmetleri kaliteli, etkin ve hızlı bir biçimde yürütmek						
Hedef	**H1.5:** Marka tescil süreçleri hızlandırılacak ve karar uyumu artırılacaktır**.**						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 1.5.1: Marka inceleme kılavuzunu değerlendirme sayısı (kümülatif)	%20	1	3	5	7	9	11
PG 1.5.2: Marka başvurularına ilişkin kararların Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Kurulu kararları ile uyum oranı	%20	%73	%76	%79	%82	%85	%88
PG 1.5.3: Marka başvurularının mutlak ret nedenleri açısından taahhüt edilen azami inceleme süresine uyum oranı	%20	%90	%92	%94	%96	%98	%98
PG 1.5.4: Marka başvurularının nispi ret nedenleri açısından taahhüt edilen azami inceleme süresine uyum oranı	%20	%70	%75	%80	%85	%90	%90
PG 1.5.5: Marka kararlarına yapılan itirazların taahhüt edilen azami inceleme süresine uyum oranı	%20	%88	%90	%92	%94	%96	%98
Sorumlu Birim	Markalar Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı						
Riskler	Personel sayısının yetersiz olması						
Stratejiler	• Karar kalite kontrol mekanizmasının etkinliği artırılacak ve kalite kontrol sonuçlarıyla ilgili yıllık değerlendirme raporları hazırlanacaktır. • Marka İnceleme Kılavuzunda gerekli güncellemeler yapılacaktır. • Markalar Dairesi Başkanlığı kararları ile YİDK kararları arasındaki uyum artırılacaktır. • Marka tescil süreçlerinin hızlandırılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.						
Maliyet Tahmini	240.720.560 TL						
Tespitler	Marka kararlarının daha uyumlu hale getirilmesi gerekliliği						
İhtiyaçlar	• Marka karar uyumunu artırmaya yönelik tedbir alınması • Marka tescil süreçlerinin gözden geçirilmesi						

Amaç	**A2:** Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırmak						
Hedef	**H2.1:** Toplumda sınai mülkiyet bilincinin artırılması ve yayılması sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 2.1.1: Sınai mülkiyet bilincini artırmaya yönelik fiziki ve çevrim içi düzenlenen etkinlik sayısı (kümülatif)	%70	97	200	300	400	500	600
PG 2.1.2: Sınai mülkiyet alanında hazırlanan materyal sayısı (kümülatif)	%30	20	22	24	26	28	30
Sorumlu Birim	Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler						
Riskler	• İşbirliği içinde yürütülecek çalışmalarda paydaş kurum/kuruluşların yeterli katkıyı sağlayamaması • Etkinliklerin düzenlenmesinde karşılaşılabilecek bütçe kısıtları						
Stratejiler	• Sınai mülkiyet konusunda hazırlanan bilgilendirme materyalleri yeni teknolojiler kullanılarak ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilecektir. • Farklı hedef kitlelere yönelik sınai mülkiyet farkındalık etkinlikleri ve projeleri yürütülecek, sektörel çalıştaylar yapılacak, kamuoyunun dikkatini çekmeye yönelik yarışmalar düzenlenecek ve ödüller verilecektir. • Kamuoyunun sınai mülkiyet konusunda bilinçlendirilmesi için ulusal ve uluslararası fuar ve organizasyonlara katılım sağlanacaktır. • TÜRKPATENT Bilgi ve Doküman Birimlerinin nitelik ve nicelikleri artırılacak, birim temsilcilerine yönelik fiziki ve çevrim içi eğitimler verilerek işbirliği faaliyetleri artırılacaktır.						
Maliyet Tahmini	601.801.400 TL						
Tespitler	Sınai mülkiyet bilincinin toplumda yeterli düzeyde olmaması						
İhtiyaçlar	Toplumda sınai mülkiyet bilincinin artırılması ve yayılması için hedef kitlelere yönelik çalışmalar yapılması						

Amaç	**A2:** Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırmak						
Hedef	**H2.2:** Ülkemizin yenilik kapasitesinin artırılmasına katkı sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 2.2.1: Ülkemizin yenilik kapasitesinin artırılmasına yönelik uygulanan yeni proje sayısı (kümülatif)	%60	2	3	4	5	6	7
PG 2.2.2: Patentlerin ticarileşmesine yönelik paydaşlarla düzenlenen etkinlik/işbirliği sayısı (kümülatif)	%40	2	5	8	11	14	17
Sorumlu Birim	Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Patent Dairesi Başkanlığı, Markalar Dairesi Başkanlığı, Tasarımlar Dairesi Başkanlığı, Coğrafi İşaretler Dairesi Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı						
Riskler	• İlgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılamaması • Etkinliklerin düzenlenmesinde karşılaşılabilecek bütçe kısıtları						
Stratejiler	• Teknoloji Geliştirme Bölgeleri, Ar-Ge merkezleri ve tasarım merkezlerine yönelik tematik sınai mülkiyet eğitim programları yürütülecektir. • Ticarileşme potansiyeli yüksek patentleri ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtmak ve sanayicilerin ve yatırımcıların sınai mülkiyet sahipleriyle etkileşimini artırmaya yönelik tanıtım etkinlikleri düzenlenecektir. • Sanayi kuruluşlarının sınai mülkiyet çıktılarının artırılması için bilgilendirme ve danışmanlık hizmeti verilecektir. • İlkaşama firmaların sınai mülkiyet portföylerinin değerlemesinin yapılması ve buluşlarının ticarileştirilmesi için projeler oluşturulacaktır.						
Maliyet Tahmini	421.260.980 TL						
Tespitler	Ülkemizde sınai mülkiyet çıktısı üretebilecek sektör, ilkaşama firma ve KOBİ sayısının artması						
İhtiyaçlar	Ar-Ge yatırımlarının sınai mülkiyet portföyüne dönüştürülmesine yönelik tedbirler alınması						

Amaç	**A2:** Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırmak						
Hedef	**H2.3:** Sınai mülkiyet alanında eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 2.3.1: Fikri Mülkiyet Akademisi/Sınai Mülkiyet Hakları Eğitim Merkezi bünyesinde verilecek sertifikalı eğitim sayısı (kümülatif)	%50	15	30	45	60	75	90
PG 2.3.2: Sınai mülkiyet alanında düzenlenen fiziki ve çevrim içi eğitim sayısı (kümülatif)	%50	45	90	135	180	225	270
Sorumlu Birim	Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Patent Dairesi Başkanlığı, Markalar Dairesi Başkanlığı, Tasarımlar Dairesi Başkanlığı, Coğrafi İşaretler Dairesi Başkanlığı, AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği						
Riskler	Planlanan eğitimlere beklenen düzeyde katılım olmaması						
Stratejiler	• İlgili paydaş kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak eğitim modülleri ve içerikleri belirlenecek ve eğitimler düzenlenecektir. • Üniversite öğrencilerinin sınai mülkiyet hakları konusunda bilgi ve becerilerinin artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir. • Fikri Mülkiyet Akademisi/Sınai Mülkiyet Hakları Eğitim Merkezi tarafından çeşitli seviyelerde sertifikalı eğitim programları düzenlenecektir. • Sınai mülkiyet alanında çalışan bilirkişiler ve arabulucular ile patent ve marka vekillerinin bilgi ve tecrübelerini artırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.						
Maliyet Tahmini	120.360.280 TL						
Tespitler	Sınai mülkiyet hakları konusunda eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerinin artırılması gerekliliği						
İhtiyaçlar	Ülkemizde sınai mülkiyet bilincinin artırılması ve yayılması için çalışmalar yapılması						

Amaç	**A2:** Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırmak						
Hedef	**H2.4:** Esas unsuru Türkçe ibare içeren markaların uluslararası düzeyde markalaşması teşvik edilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak.						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 2.4.1: Madrid Protokolü kapsamında yapılan başvurularda esas unsuru Türkçe ibare içeren marka sayısının artırılmasına yönelik altyapının tamamlanması	%30	0	-	-	%100	%100	%100
PG 2.4.2: Madrid Protokolü kapsamında yapılan başvurularda esas unsuru Türkçe ibare içeren marka sayısı	%70	120	125	130	140	150	200
Sorumlu Birim	Markalar Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı						
Riskler	• Esas unsuru Türkçe ibare içeren marka sayısının artırılmasına yönelik bilgilendirme seminerlerine katılımcı sayısının az olması • Marka veri tabanında teknik çalışmaların tamamlanamaması						
Stratejiler	• Esas unsuru Türkçe ibare içeren marka sayısının artırılmasına yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. • Marka veri tabanında esas unsuru Türkçe ibare içeren markalara ulaşılabilmesi için teknik çalışmalar yapılacaktır. • Madrid Protokolü kapsamında Kurum tarafından WIPO'ya iletilen esas unsuru Türkçe ibare içeren uluslararası başvurulardan daha düşük işlem ücreti alınmasına yönelik hukuki altyapı oluşturulacaktır.						
Maliyet Tahmini	60.180.140 TL						
Tespitler	Esas unsuru Türkçe ibare içeren marka sayısının ulusal ve uluslararası alanda yeterli düzeyde olmaması						
İhtiyaçlar	Esas unsuru Türkçe ibare içeren marka sayısının artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmesi						

Amaç	**A3:** Ülkemizin sınai mülkiyet varlıklarının ekonomik değere dönüşümünü hızlandırmak						
Hedef	**H3.1:** Ülkemizde standarda esas patent süreçlerinin desteklenmesi sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 3.1.1: SEP'lere yönelik düzenlenen ve katılım sağlanan etkinlik sayısı (kümülatif)	%80	1	3	5	7	9	11
PG 3.1.2: SEP veri tabanı oluşturulması	%20	0	-	-	-	-	%100
Sorumlu Birim	Patent Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı, AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı						
Riskler	• Yapılacak ortak çalışmalarda paydaşların yeterli katkıyı sağlayamaması • SEP potansiyeli olan başvurunun olmaması						
Stratejiler	• Ülke genelinde standarda esas patentler (SEP) konusunda bilincin artırılmasına yönelik etkinlikler düzenlenecektir. • SEP'lerin geliştirilmesine yönelik başta TSE, BTK ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı olmak üzere ilgili diğer kamu kurumları ve STK'larla çalıştay yapılacak ve işbirliği alanları oluşturulacaktır. • SEP'e dahil edilebilecek Türk buluşçulara ait patentler konusunda çalışmalar yapılacak, Türkiye'ye giriş yapmış veya Türkiye orijinli patentlere ilişkin bilgilerin yer aldığı SEP veri tabanı oluşturulacaktır. • SEP'lere ilişkin uluslararası mevzuat ve uygulamalar gözden geçirilecektir.						
Maliyet Tahmini	120.360.280 TL						
Tespitler	SEP'lere ilişkin potansiyel başvuru sayısının ve çalışmaların yetersiz olması						
İhtiyaçlar	SEP'lere ilişkin potansiyel başvuru sayısının artırılması konusunda çalışmalar yapılması						

Amaç	**A3:** Ülkemizin sınai mülkiyet varlıklarının ekonomik değere dönüşümünü hızlandırmak						
Hedef	**H3.2:** Ülkemizde geliştirilen buluşların ticarileşmesi sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 3.2.1: Türkiye orijinli uluslararası patent başvuru sayısı *	%60	1.850	2.400	3.000	3.600	4.200	5.000
PG 3.2.2: Patentlerin ticarileşmesine yönelik dünyadaki iyi uygulama örneklerine ilişkin düzenlenen rapor sayısı (kümülatif)	%40	0	1	-	2	-	3
Sorumlu Birim	Patent Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı, AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı						
Riskler	• Dünyadaki iyi uygulama örneklerine ve ticarileşmeyle ilgili veriye erişilememesi • Pazar araştırması araçlarının yeterince geliştirilememesi						
Stratejiler	• Patentlerin ticarileşme sürecinde kullanılmak üzere pazar araştırması araçları geliştirilecektir. • Buluşların ekonomik değere dönüştürülmesine yönelik değerleme ve danışmanlık hizmeti verilecektir. • Patent ve faydalı model haklarından elde edilen gelirin ölçülmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. • Patentlerin ticarileşmesine yönelik dünyadaki iyi uygulama örneklerine ilişkin raporlar hazırlanacaktır.						
Maliyet Tahmini	180.540.420 TL						
Tespitler	Buluşların ticarileşmesinin yeterli düzeyde olmaması						
İhtiyaçlar	Buluşların ticarileşmesine yönelik çalışmalar yürütülmesi						

- *Gösterge kümülatif belirlenmemiştir.*

Amaç	**A3:** Ülkemizin sınai mülkiyet varlıklarının ekonomik değere dönüşümünü hızlandırmak						
Hedef	**H3.3:** Yeşil ve dijital dönüşüm alanında geliştirilecek yerli ve milli teknolojilerin uluslararası düzeyde etkin korunması ve ticarileşmesi sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 3.3.1: Yeşil ve dijital dönüşümle ilgili tescilli ve geçerli patent sayısı (kümülatif)	%40	3.000	3.800	5.000	6.500	8.000	10.000
PG 3.3.2: Yeşil ve dijital dönüşüm alanında patent verilerine dayalı hazırlanan teknoloji eğilim raporu sayısı (kümülatif)	%20	0	-	1	1	2	2
PG 3.3.3: Bilgisayar uygulamalı buluşlarla ilgili bilişim sektörüne yönelik düzenlenen etkinlik sayısı (kümülatif)	%20	2	4	6	8	10	12
PG 3.3.4: Otomatik Patent Takip Sisteminin kurulması	%20	0	-	%100	%100	%100	%100
Sorumlu Birim	Patent Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı						
Riskler	• Hızlı inceleme süreçlerinin geliştirilmesi için uzman sayısının yetersiz olması • Otomatik Patent Takip Sisteminin oluşturulması ve yönetilmesine yönelik karşılaşılabilecek teknik zorluklar						
Stratejiler	• Yeşil ve dijital dönüşüm alanında patent verilerine dayalı teknoloji eğilim raporları hazırlanarak araştırmacıların ve girişimcilerin kullanımına sunulacaktır. • Yeşil ve dijital dönüşüm alanındaki patent başvurularına yönelik "hızlı inceleme süreçleri" geliştirilecektir. • Yeşil ve dijital dönüşüm alanında faaliyet gösteren girişimlerin sınai mülkiyet yönetim kapasiteleri artırılacaktır. • Bilgisayar uygulamalı buluşlarla ilgili bilişim sektörüne yönelik bilgilendirme ve farkındalık faaliyetleri yürütülecektir. • Yeşil ve dijital dönüşüm alanında geliştirilen teknolojilerin etkin takibi için akademisyen ve araştırmacılara yönelik Otomatik Patent Takip Sistemi geliştirilecektir.						
Maliyet Tahmini	300.900.700 TL						
Tespitler	Dünyada yeşil büyüme ve teknoloji alanında önemli dönüşüm süreci yaşanmasıyla birlikte ülkemizde bu alanda patent başvurularının yeterli olmaması						
İhtiyaçlar	Yeşil ve dijital dönüşüm alanındaki patent başvurularının artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmesi						

Amaç	**A3:** Ülkemizin sınai mülkiyet varlıklarının ekonomik değere dönüşümünü hızlandırmak						
Hedef	**H3.4:** Ülkemizin ihracat potansiyeli yüksek coğrafi işaretli ürünleri için uluslararası markalaşma sağlanacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 3.4.1: Avrupa Birliğinde tescilli coğrafi işaret sayısı (kümülatif)	%70	19	30	40	60	80	100
PG 3.4.2: Uluslararası markalaşma konusunda yapılacak etkinlik sayısı (kümülatif)	%30	0	3	6	9	12	15
Sorumlu Birim	Coğrafi İşaretler Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı, AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı						
Riskler	• Uluslararası markalaşma konusunda üreticilere verilecek eğitimlere yeterli ilgi ve katılımın olmaması • AB Komisyonunun tescil başvurusu inceleme süreçlerinin uzayabilmesi						
Stratejiler	• AB'ye ihracat potansiyeli yüksek olan ürünlerin tespitine yönelik istatistiki veri toplanacaktır. • AB başvurularını yapacak kurumlara başvuruların hazırlanmasına ilişkin teknik destek sağlanacak, bilgilendirme faaliyetleri düzenlenecektir. • Markalaşma potansiyeli olan coğrafi işaretlerin üreticilerine yönelik uluslararası markalaşma konusunda etkinlikler düzenlenecektir.						
Maliyet Tahmini	240.720.560 TL						
Tespitler	• Ulusal ve uluslararası ölçekte rekabet gücünün artırılmasına yönelik coğrafi işaret tescil ve kullanımının yeterli düzeye ulaşamamış olması • AB başvurusu yapacak olan kurumların başvuru hazırlamaya ilişkin yeterli teknik bilgiye sahip olmamaları						
İhtiyaçlar	• AB nezdinde yapılan coğrafi işaret ve geleneksel ürün adı başvurularının artırılmasına yönelik üretici gruplarıyla işbirliği ve koordinasyonu sağlayacak mekanizmalar kurulması • İhracat potansiyeli olan tescilli geleneksel ürün adı ve coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımına ve ticarileşmesine katkı sağlayacak çalışmalar yapılması						

Amaç	**A3:** Ülkemizin sınai mülkiyet varlıklarının ekonomik değere dönüşümünü hızlandırmak						
Hedef	**H3.5:** Tasarımların ülke ekonomisine katkısının artırılması desteklenecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 3.5.1: Tasarım korumasının firmaların ekonomik performansına katkısını ölçen rapor sayısı (kümülatif)	%40	0	1	1	1	1	2
PG 3.5.2: Tasarım merkezlerinin tasarım tescil başvurularının artırılmasına yönelik düzenlenen etkinlik sayısı (kümülatif)	%40	2	4	6	8	10	12
PG 3.5.3: Çevreye duyarlı yeşil tasarımlar konusunda dünyadaki iyi uygulama örneklerine ilişkin Raporun hazırlanması	%20	0	-	-	%100	%100	%100
Sorumlu Birim	Tasarımlar Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı, AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı						
Riskler	• Düzenlenecek raporlar için sağlıklı veriye ulaşılamaması • Düzenlenecek etkinliklere yeterli katılımın sağlanamaması ve beklenen etkinin görülememesi						
Stratejiler	• Tasarım korumasının firmaların ekonomik performansına katkısını ölçen çalışmalar yapılacaktır. • Tasarım merkezlerinin tasarım tescil başvurularının artırılmasına yönelik faaliyetler düzenlenecektir. • Çevreye duyarlı yeşil tasarımlar konusunda dünyadaki iyi uygulama örnekleri ve tasarım stratejileri incelenecek ve çalışma raporu hazırlanacaktır.						
Maliyet Tahmini	60.180.140 TL						
Tespitler	• Tasarım potansiyeli olan firmaların tasarım başvuru/tescil sayılarının düşük olması • Ülkemizde yenilik ekosistemi içinde geliştirilen tasarımların ekonomiye katkısının ölçülmemiş olması						
İhtiyaçlar	Tasarımların ülke ekonomisine katkısının belirlenmesi						

Amaç	**A4:** Sınai mülkiyet hakları konusunda uluslararası alanda etkin rol oynamak						
Hedef	**H4.1:** Uluslararası alanda sınai mülkiyetle ilgili gelişmeler takip edilerek ülkemizin bu alandaki etkinliği artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 4.1.1: Hazırlanan uluslararası proje sayısı (kümülatif)	%20	0	1	2	3	4	5
PG 4.1.2: Orijine göre patent başvurularında Türkiye'nin dünya sıralamasındaki yeri	%20	12	12	12	11	11	10
PG 4.1.3: Orijine göre faydalı model başvurularında Türkiye'nin dünya sıralamasında ilk 5 ülke arasında yer alması	%20	%100	%100	%100	%100	%100	%100
PG 4.1.4: Orijine göre marka başvurularında Türkiye'nin dünya sıralamasında ilk 5 ülke arasında yer alması	%20	%100	%100	%100	%100	%100	%100
PG 4.1.5: Orijine göre tasarım başvurularında Türkiye'nin dünya sıralamasında ilk 3 ülke arasında yer alması	%20	%100	%100	%100	%100	%100	%100
Sorumlu Birim	AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler						
Riskler	Mevcut insan kaynağının yetersizliği ve bütçe kısıtları						
Stratejiler	• Kurumun uluslararası projeler hazırlama konusunda kurumsal kapasitesi artırılacaktır. • Dünyadaki gelişmeler ve yeni teknoloji alanları takip edilerek, çeşitli ülkelere ait mevzuat, stratejik plan, faaliyet raporları vb. yayımları düzenli olarak analiz edilecek ve elde edilen bulgular rapor haline getirilecektir. • Ülkemizin üyesi olduğu uluslararası kuruluşlar nezdindeki toplantılara katılım sağlanacaktır. • Orijine göre sınai mülkiyet başvurularında Türkiye'nin dünya sıralamasında yerinin korunması ve/veya üst sıralara taşınması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.						
Maliyet Tahmini	300.900.700 TL						
Tespitler	Sınai mülkiyet haklarının ulusal ve uluslararası ekonomi politikalarında önemli rol oynaması						
İhtiyaçlar	Ulusal sınai mülkiyet ofisleri ile uluslararası ve bölgesel kuruluşlarla yeni işbirliği alanları oluşturulması ve ortak çalışmalar yürütülmesi						

Amaç	**A4:** Sınai mülkiyet hakları konusunda uluslararası alanda etkin rol oynamak						
Hedef	**H4.2:** Ulusal sınai mülkiyet ofisleri ile uluslararası kuruluşlar ve paydaşlarla işbirliği güçlendirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 4.2.1: Uluslararası kuruluşların ve ulusal ofislerin düzenlediği etkinliklere katılım sayısı (kümülatif)	%20	0	10	20	30	40	50
PG 4.2.2: Uluslararası kuruluşlarla ve ulusal ofislerle düzenlenen işbirliği/protokol sayısı (kümülatif)	%20	4	5	6	7	8	9
PG 4.2.3: Uzman değişim programı kapsamında görevlendirilen uzman sayısı (kümülatif)	%20	3	6	9	12	15	18
PG 4.2.4: Sınai mülkiyet alanında dünyadaki gelişmelerle ilgili hazırlanan rapor sayısı (kümülatif)	%20	0	1	2	3	4	5
PG 4.2.5: Katılım sağlanan uluslararası toplantı sayısı (kümülatif)	%20	20	40	60	80	100	120
Sorumlu Birim	AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler						
Riskler	• İşbirliği faaliyetleriyle ilgili bütçe ve benzeri kısıtlar						
Stratejiler	• Sınai mülkiyet hakları ile ilgili olarak ulusal sınai mülkiyet ofisleri ile uluslararası kuruluşlar ve paydaşlarla ortak çalışmalar yürütülecek ve işbirliği protokolleri imzalanacaktır. • Uluslararası konferans, seminer ve çalıştaylara düzenli olarak katılım sağlanarak, bilgi paylaşımı, işbirliğinin artırılması gibi hususlar etkin bir şekilde yürütülecektir. • WIPO, EPO, EUIPO gibi kuruluşlar başta olmak üzere yurt dışı sınai mülkiyet kuruluşlarında uzman değişim programları kapsamında Kurum uzmanları görevlendirilecektir. • Ülkemizde yerleşik gerçek ve tüzel kişilere uluslararası düzeyde hizmet sunacak fikri mülkiyet profesyoneli ve Avrupa Patent Vekili sayısını artırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.						
Maliyet Tahmini	120.360.280 TL						
Tespitler	Kurumun uluslararası kuruluşlarla işbirliği kültürünün geliştirilmesi						
İhtiyaçlar	Ulusal sınai mülkiyet ofisleri ve uluslararası kuruluşlarla ortak çalışmalar yürütülmesi						

Amaç	**A4:** Sınai mülkiyet hakları konusunda uluslararası alanda etkin rol oynamak						
Hedef	**H4.3:** Kurumun WIPO nezdinde Uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi olarak kapasitesi ve etkinliği artırılacaktır.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sınai Mülkiyet Hakları / Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak						
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 4.3.1: Hazırlanan uluslararası araştırma ve inceleme rapor sayısı	%20	1.543	1.750	1.850	1.950	2.050	2.150
PG 4.3.2: Kurumun WIPO nezdinde Uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi olarak yetkinliğini sağlayan anlaşmanın yenilenmesi	%20	0	-	-	%100	%100	%100
PG 4.3.3: Uluslararası araştırma raporlarının rüçhan tarihinden itibaren 9 ay içerisinde WIPO'ya iletilme süresinde otorite ülke sıralaması	%20	24	22	20	18	16	14
PG 4.3.4: Uluslararası araştırma raporlarının araştırma kopyasının alındığı tarihten itibaren 3 ay içerisinde WIPO'ya iletilme süresinde otorite ülke sıralaması	%20	22	20	18	16	14	14
PG 4.3.5: Uluslararası başvuruların 4 hafta içerisinde WIPO'ya iletilme süresinde otorite ülke sıralaması	%20	24	22	20	18	16	14
Sorumlu Birim	Patent Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı						
Riskler	• İnsan kaynağının uluslararası araştırma/inceleme rapor talepleriyle orantılı olarak artırılamaması • Araştırma ve inceleme otoritesi yetkinlik standartlarının sağlanamaması						
Stratejiler	• Kurumun WIPO nezdinde Uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi olarak yetkinliğinin devamı için gerekli çalışmalar yürütülecektir. • Araştırma ve inceleme konusunda kalite yönetim sistemi güncellenecektir. • Ulusal sınai mülkiyet ofisleriyle patent araştırma ve inceleme konusunda işbirliği faaliyetleri etkin bir şekilde yürütülecektir. • Araştırma ve inceleme raporu hazırlayan uzmanların sayısı ve kapasitesi artırılacaktır.						
Maliyet Tahmini	180.540.420 TL						
Tespitler	• Araştırma ve inceleme raporu hazırlayan uzman sayısının artırılması gerekliliği • WIPO Uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi yetkinlik süresinin 2027 yılında sona ermesi						
İhtiyaçlar	• Araştırma ve inceleme raporu hazırlayan uzman sayısının artırılması • WIPO Uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi yetkinliği için gerekli standartların sağlanması						

Amaç	**A5:** Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek						
Hedef	**H5.1:** Kurumun insan kaynakları altyapısı güçlendirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi							
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 5.1.1: Kurum çalışanlarının memnuniyet oranı	%50	66	70	73	76	80	85
PG 5.1.2: Kurum çalışanlarının katılım sağladığı kişisel gelişime yönelik eğitim sayısı (kümülatif)	%25	6	14	24	36	50	66
PG 5.1.3: Uzaktan eğitimlere katılan personel oranı	%25	%88	%90	%92	%94	%95	%95
Sorumlu Birim	Personel Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler						
Riskler	• Kişisel ve mesleki gelişime yönelik düzenlenen eğitimlere yeterli katılımın sağlanmaması • Personel istihdamına yönelik kısıtlar						
Stratejiler	• Mevcut insan kaynağının verimliliğinin artırılmasına yönelik tedbirler alınacak ve artan iş yüküne paralel olarak yeni personel istihdam edilecektir. • Kurum personelinin niteliğinin artırılmasına yönelik yıllık eğitim planları hazırlanacak, personelin kişisel ve mesleki gelişimi için eğitimlere katılımı sağlanacaktır. • Ulusal Staj Programı kapsamında Kurumun stajyer öğrenci ihtiyacı tespit edilerek üniversite öğrencilerinin Kurumda staj yapmaları sağlanacaktır. • Kurum İnsan Kaynakları Performans Yönetim Sistemi oluşturulacaktır. • Çalışan memnuniyetini ölçen anketler yapılacak ve çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik faaliyetler düzenlenecektir.						
Maliyet Tahmini	300.900.700 TL						
Tespitler	• Kurumun artan iş yükünü mevcut insan kaynağı ile karşılayamaması • Çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik faaliyetlerin yetersizliği						
İhtiyaçlar	• İhtiyaç duyulan alanlarda personel sayısının artırılması • Çalışanların motivasyonunu ve iletişimini artırmaya yönelik çalışmalar yapılması						

Amaç	**A5:** Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek						
Hedef	**H5.2:** Kurumun bilgi teknolojileri altyapısı güçlendirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi							
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 5.2.1: Bilgi teknolojileri uygulamalarının yenilenmesi projesinin tamamlanması	%100	0	%40	%80	%100	%100	%100
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler						
Riskler	• Kurum uygulama programlarının yeniden yazılma projesinin planlanan sürede tamamlanamaması • Öngörülemeyen maliyet artışları • Kurumun bilgi işlem insan kaynağının ihtiyaç duyulan düzeyde artırılamaması						
Stratejiler	• Sınai mülkiyet tescil süreçleri, yapay zeka teknolojileri kullanılarak hızlandırılacak, karar kalitesi artırılacak ve başarılı uluslararası uygulamalar ülkemize uyarlanacaktır. • Kurum uygulama programlarının yeniden yazılması sağlanacaktır. • Kurumun donanım ve yazılım altyapısı güçlendirilecektir.						
Maliyet Tahmini	421.260.980 TL						
Tespitler	Birimlerin kullandığı uygulama programların yeni teknolojiler kullanılarak güncellenmesi gerekliliği						
İhtiyaçlar	• Yeni teknolojiler kullanılarak Kurumun bilgi işlem altyapısını güçlendirmek için gerekli tedbirlerin alınması • Kurumun bilgi işlem insan kaynağı kapasitesinin artırılması						

Amaç	**A5:** Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek						
Hedef	**H5.3:** Kurumun fiziki altyapısı iyileştirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi							
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 5.3.1: GES Projesinin uygulamaya alınması	%30	0	%100	%100	%100	%100	%100
PG 5.3.2: Kurum çalışanlarının fiziki koşullara ilişkin memnuniyet oranı	%70	%57	%65	%70	%75	%80	%85
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler						
Riskler	Fiziki koşulların iyileştirilmesi konusunda öngörülemeyen maliyet artışı ve bütçe kısıtları						
Stratejiler	• Kurumun fiziki koşulları ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirilecektir. • Kurum personelinin çalışma alanlarında ihtiyaca uygun değişiklikler yapılacaktır. • İsrafın önlenmesi ve kaynakların daha verimli kullanılması için Sıfır Atık Projesinin uygulamasına devam edilecektir. • Kurumun her geçen gün artan enerji ihtiyacını çevre dostu, yenilenebilir ve sürdürülebilir enerji kaynaklarıyla karşılanması için Güneş Enerjisi Santrali (GES) Projesi uygulamaya alınacaktır. • 'Kamu Binalarında Tasarruf Hedefi ve Uygulama Rehberi'ne uyum sağlanacaktır.						
Maliyet Tahmini	180.540.420 TL						
Tespitler	• Kurum hizmet binasının kullanım alanının yetersiz kalması • 'Kamu Binalarında Tasarruf Hedefi ve Uygulama Rehberi' ne uyum sağlanması gerekliliği						
İhtiyaçlar	Fiziki çalışma koşullarının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması						

Amaç	**A5:** Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek						
Hedef	**H5.4:** Kurumda stratejik yönetim anlayışı geliştirilecektir.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı / Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi							
Performans Göstergeleri	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
PG 5.4.1: Stratejik Plan izleme ve değerlendirme rapor sayısı (kümülatif)	%50	2	4	6	8	10	12
PG 5.4.2: Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı izleme rapor sayısı (kümülatif)	%50	2	4	6	8	10	12
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Birimler						
Riskler	Stratejik yönetimin gerektirdiği planlı çalışma kültürü eksikliği						
Stratejiler	• Kurumsal hafıza (iş akış şemaları, fonksiyonel görev tanımları, raporlama ağı çizelgesi vb.) dokümanı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planına uygun olarak sürekli güncellenecek ve çevrim içi ortamda personelle paylaşılacaktır. • Kurumun stratejik planın yıllık uygulama dilimleri izlenecek ve değerlendirilecektir.						
Maliyet Tahmini	60.180.140 TL						
Tespitler	• Kurum çalışanlarının planlı çalışma konusunda motivasyon eksikliği • Yürütülen işlerde kişiye bağımlılığın yüksek olması • İç kontrol sisteminin farkındalığının istenilen düzeyde olmaması						
İhtiyaçlar	Stratejik yönetim anlayışının geliştirilmesine yönelik tedbirler alınması						

5.3. HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ

Tablo 14. Hedef Riskleri ve Kontrol Faaliyetleri Tablosu

Hedef 1.1: Sınai mülkiyet haklarına ilişkin mevzuatta ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli düzenlemeler yapılacaktır.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Mevzuat değişikliği sürecinde dışsal etkenler	Mevzuat değişikliği sürecinde Kurum dışında farklı kamu kurum ve kuruluşlarını da ilgilendirmesi	Diğer kamu kurum ve kuruluşlarla ortak çalışma programları ve çalıştaylar tasarlanması
Hedef 1.2: Kurumun sunduğu çevrim içi hizmetlerin kalitesi artırılacaktır.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Yeterli bilişim personelinin olmaması	Kurumun bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi için bilişim personelinin nicelik olarak yetersiz olması	Yeni bilişim personeli istihdam edilmesi
Bütçe kısıtları	Projelerin geliştirilebilmesi için yeterli mali kaynağın olmaması	Proje öncesi fizibilite çalışmalarının maliyet artışları da dikkate alınarak yapılması
Hedef 1.3: Patent verilmesi süreçlerinin etkinliği artırılacaktır.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Yeterli insan kaynağının olmaması	Belirli uzmanlık alanlarında insan kaynağının yeterli olmaması	İhtiyaç duyulan alanlarda uzman personel istihdam edilmesi
Yeni programların uygulamaya alınmasındaki gecikmeler	Veri tabanlarına üyeliğin ve yeni uygulama yazılımlarının geliştirilmesinin hedeflenen sürede yapılamaması	Planlanan takvime uygun olarak gerekli çalışmaların yapılması
Hedef 1.4: Tasarım araştırması alanında hizmet kalitesi artırılacaktır.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Bilgi işlem altyapısında gerekli güncellemelerin yapılamaması	Yeni uygulama yazılımlarının geliştirilmesinin hedeflenen sürede yapılamaması	Planlanan takvime uygun olarak gerekli çalışmaların yapılması
İlgili paydaşlarla işbirliği faaliyetlerinden beklenen faydanın sağlanamaması	Ulusal ve uluslararası paydaşlarla işbirliği faaliyetlerinden yeterli verim alınamaması	Paydaşlardan beklentilerin net ortaya konularak gerekli çalışmaların yapılması
Hedef 1.5: Marka tescil süreçleri hızlandırılacak ve karar uyumu artırılacaktır.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Personel sayısının yetersiz olması	Kalite gruplarının oluşturulması için personel sayısının yetersiz olması	Uzman personel istihdam edilmesi
Hedef 2.1: Toplumda sınai mülkiyet bilincinin artırılması ve yayılması sağlanacaktır.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
İşbirliği içinde yürütülecek çalışmalarda paydaş kurum/kuruluşların yeterli katkıyı sağlayamaması	Paydaşlarla işbirliği faaliyetlerinden yeterli verim alınamaması	Paydaşlardan beklentilerin net ortaya konularak gerekli çalışmaların yapılması

Etkinliklerin düzenlenmesinde karşılaşılabilecek bütçe kısıtları	Tasarruf tedbirlerine bağlı bütçe yetersizliği	Kurum bütçesi dikkate alınarak etkinliklerin planlanması
Hedef 2.2: Ülkemizin yenilik kapasitesinin artırılmasına katkı sağlanacaktır.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
İlgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılamaması	İlgili kurum ve kuruluşlarla hedeflenen seviyede işbirliğinin yapılamaması	İlgili kurum ve kuruluşlarla ortak çalışma programları oluşturulması
Etkinliklerin düzenlenmesinde karşılaşılabilecek bütçe kısıtları	Tasarruf tedbirlerine bağlı bütçe yetersizliği	Kurum bütçesi dikkate alınarak etkinliklerin planlanması
Hedef 2.3: Sınai mülkiyet alanında eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülecektir.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Planlanan eğitimlere beklenen düzeyde katılım olmaması	Düzenlenen eğitimlere hedeflenen seviyede katılımcının olmaması	Eğitimlerin nitelik ve nicelik olarak geliştirilmesi
Hedef 2.4: Esas unsuru Türkçe ibare içeren markaların uluslararası düzeyde markalaşması teşvik edilecektir.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Esas unsuru Türkçe ibare içeren marka sayısının artırılmasına yönelik bilgilendirme seminerlerine katılımcı sayısının az olması	Düzenlenen bilgilendirme seminerlerinde katılımcı sayısının hedeflenen seviyenin altında kalması	Bilgilendirme seminerlerinin nitelik ve nicelik olarak geliştirilmesi
Marka veri tabanında teknik çalışmaların tamamlanamaması	Marka veri tabanında teknik çalışmaların hedeflenen sürede yapılamaması	Planlanan takvime uygun olarak gerekli çalışmaların yapılması
Hedef 3.1: Ülkemizde standarda esas patent süreçlerinin desteklenmesi sağlanacaktır.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Yapılacak ortak çalışmalarda paydaşların yeterli katkıyı sağlayamaması	Ülkemizde SEP'in bilinirliğinin az olması nedeniyle paydaşların katkısının hedeflenen seviyenin altında olması	Paydaşlarla yapılacak çalışmaların nicelik ve niteliğinin artırılması
SEP potansiyeli olan başvurunun olmaması	SEP başvurularının teknik zorluklar içermesi	SEP'le ilgili bilgilendirme faaliyetlerinin artırılması
Hedef 3.2: Ülkemizde geliştirilen buluşların ticarileşmesi sağlanacaktır.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Dünyadaki iyi uygulama örneklerine ve ticarileşmeyle ilgili veriye erişilememesi	Ülke uygulamalarının ve istatistiki veri sisteminin farklı olması nedeniyle veriye erişimde zorluk yaşanması	Diğer ülkelerle işbirliği faaliyetlerinin artırılması
Pazar araştırması araçlarının yeterince geliştirilememesi	Buluşların ticarileştirilmesine katkı sağlayacak pazar araştırması araçlarının yeterli seviyede geliştirilememesi	Dünyadaki pazar araştırması araçlarının incelenmesi

Hedef 3.3: Yeşil ve dijital dönüşüm alanında geliştirilecek yerli ve milli teknolojilerin uluslararası düzeyde etkin korunması ve ticarileşmesi sağlanacaktır.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Hızlı inceleme süreçlerinin geliştirilmesi için uzman sayısının yetersiz olması	Hızlı inceleme süreçlerinin geliştirilmesi için uzman personel sayısının yetersiz olması	Uzman personel istihdam edilmesi
Otomatik Patent Takip Sisteminin oluşturulması ve yönetilmesine yönelik karşılaşılabilecek teknik zorluklar	Otomatik Patent Takip Sisteminin oluşturulması ve yönetilmesine yönelik öngörülemeyen teknik zorluklar	Otomatik Patent Takip Sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılması
Hedef 3.4: Ülkemizin ihracat potansiyeli yüksek coğrafi işaretli ürünleri için uluslararası markalaşma sağlanacaktır.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Uluslararası markalaşma konusunda üreticilere verilecek eğitimlere yeterli ilgi ve katılımın olmaması	Uluslararası markalaşma konusunda üreticilere verilecek eğitimlere yeterli ilgi ve katılımın olmaması	Uluslararası markalaşma konusunda üreticilere verilecek eğitimlerin nicelik ve nitelik olarak artırılması
AB Komisyonunun tescil başvurusu inceleme süreçlerinin uzayabilmesi	AB Komisyonunun mevzuatının ve uygulamasının farklı olması	AB başvurularını yapacak kurumlara başvuruların hazırlanmasına ilişkin teknik destek sağlanması
Hedef 3.5: Tasarımların ülke ekonomisine katkısının artırılması desteklenecektir.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Düzenlenecek raporlar için sağlıklı veriye ulaşılamaması	Veriye ulaşmada zorluk yaşanması	Paydaşlarla işbirliği çalışmalarının yürütülmesi
Düzenlenecek etkinliklere yeterli katılımın sağlanamaması ve beklenen etkinin görülememesi	Düzenlenen etkinliklerde katılımcı sayısının hedeflenen seviyenin altında kalması ve beklenen faydanın sağlanamaması	Etkinliklerin nicelik ve nitelik olarak artırılması
Hedef 4.1: Uluslararası alanda sınai mülkiyetle ilgili gelişmeler takip edilerek ülkemizin bu alandaki etkinliği artırılacaktır.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Mevcut insan kaynağının yetersizliği ve bütçe kısıtları	Personel sayısının yetersiz olması ve yeterli mali kaynağın olmaması	Kurum bütçesi dikkate alınarak etkinliklerin planlanması ve uzman personel istihdam edilmesi
Hedef 4.2: Ulusal sınai mülkiyet ofisleri ile uluslararası kuruluşlar ve paydaşlarla işbirliği güçlendirilecektir.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
İşbirliği faaliyetleriyle ilgili bütçe ve benzeri kısıtlar	Yeterli mali kaynağın olmaması, dışsal etkenler	Kurum bütçesi ve dışsal etkenler dikkate alınarak işbirliği faaliyetlerinin planlanması

Hedef 4.3: Kurumun WIPO nezdinde Uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi olarak kapasitesi ve etkinliği artırılacaktır.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
İnsan kaynağının uluslararası araştırma ve inceleme rapor talepleriyle orantılı olarak artırılamaması	Artan başvurulara orantılı olarak personel sayısının artırılamaması	Araştırma ve inceleme raporu düzenleyecek uzman sayısı ve kapasitesinin artırılması
Araştırma ve inceleme otoritesi yetkinlik standartlarının sağlanamaması	Kurumun WIPO nezdinde araştırma ve inceleme otoritesi olarak yetkinliğinin devam edebilmesi için standartların süresinde sağlanamaması	Kurumun WIPO nezdinde uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi olarak yetkinliğinin devamı için gerekli çalışmaların zamanında tamamlanması
Hedef 5.1: Kurumun insan kaynakları altyapısı güçlendirilecektir.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Kişisel ve mesleki gelişime yönelik düzenlenen eğitimlere yeterli katılımın sağlanmaması	Kişisel ve mesleki gelişime yönelik düzenlenen eğitimlere yeterli katılımın sağlanmaması	Kişisel ve mesleki gelişime yönelik düzenlenen eğitimlerin nitelik ve niceliğinin artırılması
Personel istihdamına yönelik kısıtlar	Dışsal etkenler	Kurum ihtiyaçları göz önüne alınarak personel istihdamına yönelik çalışmaların yapılması
Hedef 5.2: Kurumun bilgi teknolojileri altyapısı güçlendirilecektir.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Kurum uygulama programlarının yeniden yazılma projesinin planlanan sürede tamamlanamaması	Kurum uygulama programlarının yeniden yazılma projesinin planlanan sürede tamamlanamaması	Planlanan proje takvimine uygun olarak gerekli çalışmaların yapılmasının sağlanması
Öngörülemeyen maliyet artışları	Öngörülemeyen maliyet artışları, dışsal etkenler	Kurum bütçesinin muhtemel maliyet artışları dikkate alınarak planlanması
Kurumun bilgi işlem insan kaynağının ihtiyaç duyulan düzeyde artırılamaması	Kurumun bilgi işlem insan kaynağının ihtiyaç duyulan düzeyde artırılamaması	Yeni bilişim personeli istihdam edilmesi için çalışmalar yapılması
Hedef 5.3: Kurumun fiziki altyapısı iyileştirilecektir.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Fiziki koşulların iyileştirilmesi konusunda öngörülemeyen maliyet artışı ve bütçe kısıtları	Öngörülemeyen maliyet artışları, yeterli mali kaynağın olmaması	Kurum bütçesinin muhtemel maliyet artışları dikkate alınarak planlanması
Hedef 5.4: Kurumda stratejik yönetim anlayışı geliştirilecektir.		
Risk	**Açıklama**	**Kontrol Faaliyetleri**
Stratejik yönetimin gerektirdiği planlı çalışma kültürü eksikliği	Stratejik yönetimin gerektirdiği planlı çalışma kültürü eksikliği	Kurumsal hafızanın dokümante edilmesi için gerekli çalışmaların yapılması

5.4. MALİYETLENDİRME

Tablo 15. Tahmini Maliyetler Tablosu

AMAÇLAR/HEDEFLER	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
AMAÇ 1 Kurumun sunduğu hizmetleri kaliteli, etkin ve hızlı bir biçimde yürütmek	**161.296.130**	**198.669.510**	**225.617.590**	**259.460.200**	**298.379.230**	**1.143.422.660**
Hedef 1.1 Sınai mülkiyet haklarına ilişkin mevzuatta ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli düzenlemeler yapılacaktır.	16.978.540	20.912.580	23.749.220	27.311.600	31.408.340	**120.360.280**
Hedef 1.2 Kurumun sunduğu çevrim içi hizmetlerin kalitesi artırılacaktır.	50.935.620	62.737.740	71.247.660	81.934.800	94.225.020	361.080.840
Hedef 1.3 Patent verilmesi süreçlerinin etkinliği artırılacaktır.	42.446.350	52.281.450	59.373.050	68.279.000	78.520.850	**300.900.700**
Hedef 1.4 Tasarım araştırması alanında hizmet kalitesi artırılacaktır.	16.978.540	20.912.580	23.749.220	27.311.600	31.408.340	**120.360.280**
Hedef 1.5 Marka tescil süreçleri hızlandırılacak ve karar uyumu artırılacaktır.	33.957.080	41.825.160	47.498.440	54.623.200	62.816.680	240.720.560
AMAÇ 2 Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırmak	**169.785.400**	**209.125.800**	**237.492.200**	**273.116.000**	**314.083.400**	**1.203.602.800**
Hedef 2.1 Toplumda sınai mülkiyet bilincinin artırılması ve yayılması sağlanacaktır.	84.892.700	104.562.900	118.746.100	136.558.000	157.041.700	**601.801.400**
Hedef 2.2 Ülkemizin yenilik kapasitesinin artırılmasına katkı sağlanacaktır.	59.424.890	73.194.030	83.122.270	95.590.600	109.929.190	**421.260.980**
Hedef 2.3 Sınai mülkiyet alanında eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülecektir.	16.978.540	20.912.580	23.749.220	27.311.600	31.408.340	120.360.280
Hedef 2.4 Esas unsuru Türkçe ibare içeren markaların uluslararası düzeyde markalaşması teşvik edilecektir.	8.489.270	10.456.290	11.874.610	13.655.800	15.704.170	**60.180.140**
AMAÇ 3 Ülkemizin sınai mülkiyet varlıklarının ekonomik değere dönüşümünü hızlandırmak.	**127.339.050**	**156.844.350**	**178.119.150**	**204.837.000**	**235.562.550**	**902.702.100**
Hedef 3.1 Ülkemizde standarda esas patent süreçlerinin desteklenmesi sağlanacaktır.	16.978.540	20.912.580	23.749.220	27.311.600	31.408.340	**120.360.280**
Hedef 3.2 Ülkemizde geliştirilen buluşların ticarileşmesi sağlanacaktır.	25.467.810	31.368.870	35.623.830	40.967.400	47.112.510	**180.540.420**
Hedef 3.3 Yeşil ve dijital dönüşüm alanında geliştirilecek yerli ve milli teknolojilerin uluslararası düzeyde etkin korunması ve ticarileşmesi sağlanacaktır.	42.446.350	52.281.450	59.373.050	68.279.000	78.520.850	**300.900.700**
Hedef 3.4 Ülkemizin ihracat potansiyeli yüksek coğrafi işaretli ürünleri için uluslararası markalaşma sağlanacaktır.	33.957.080	41.825.160	47.498.440	54.623.200	62.816.680	**240.720.560**
Hedef 3.5 Tasarımların ülke ekonomisine katkısının artırılması desteklenecektir.	8.489.270	10.456.290	11.874.610	13.655.800	15.704.170	60.180.140
AMAÇ 4 Sınai mülkiyet hakları konusunda uluslararası alanda etkin rol oynamak	**84.892.700**	**104.562.900**	**118.746.100**	**136.558.000**	**157.041.700**	**601.801.400**
Hedef 4.1 Uluslararası alanda sınai mülkiyetle ilgili gelişmeler takip edilerek ülkemizin bu alandaki etkinliği artırılacaktır.	42.446.350	52.281.450	59.373.050	68.279.000	78.520.850	**300.900.700**
Hedef 4.2 Ulusal sınai mülkiyet ofisleri, uluslararası kuruluşlar ve paydaşlarla işbirliği güçlendirilecektir.	16.978.540	20.912.580	23.749.220	27.311.600	31.408.340	**120.360.280**
Hedef 4.3 Kurumun WIPO nezdinde Uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi olarak kapasitesi ve etkinliği artırılacaktır.	25.467.810	31.368.870	35.623.830	40.967.400	47.112.510	**180.540.420**
AMAÇ 5 Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek	**135.828.320**	**167.300.640**	**189.993.760**	**218.492.800**	**251.266.720**	**962.882.240**
Hedef 5.1 Kurumun insan kaynakları altyapısı güçlendirilecektir.	42.446.350	52.281.450	59.373.050	68.279.000	78.520.850	**300.900.700**
Hedef 5.2 Kurumun bilgi teknolojileri altyapısı güçlendirilecektir.	59.424.890	73.194.030	83.122.270	95.590.600	109.929.190	**421.260.980**
Hedef 5.3 Kurumun fiziki altyapısı iyileştirilecektir.	25.467.810	31.368.870	35.623.830	40.967.400	47.112.510	**180.540.420**
Hedef 5.4 Kurumda stratejik yönetim anlayışı geliştirilecektir.	8.489.270	10.456.290	11.874.610	13.655.800	15.704.170	**60.180.140**
GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	**169.785.400**	**209.125.800**	**237.492.200**	**273.116.000**	**314.083.400**	**1.203.602.800**
TOPLAM	**848.927.000**	**1.045.629.000**	**1.187.461.000**	**1.365.580.000**	**1.570.417.000**	**6.018.014.000**

6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Stratejik planın uygulanması sırasında sağlıklı bir izleme ve değerlendirme yapılması, stratejik planın Kurum çalışmalarına katkısını artırarak veriye ve bilgiye dayalı kararlar almayı ve faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlayacaktır.

Stratejik planın başarılı bir şekilde uygulanması için planın hazırlık aşamasında, izleme ve değerlendirme süreçleri oluşturulmuştur. İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk Kurum Başkanında olup; hedeflerin ve ilgili performans göstergeleri ile risklerin takibi hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin, hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının harcama birimlerinden alınarak toplulaştırılması ve Kurum Başkanına sunulması Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının sorumluluğundadır.

Stratejik Plan izleme çalışmaları her yılın ilk altı aylık dönemi için yapılacaktır. Bu çalışma kapsamında performans göstergeleri aracılığıyla hedeflerin izleme yılı dönemindeki gerçekleşme performansının takip edilmesi planlanmaktadır. Her izleme yılının Temmuz ayı sonuna kadar harcama birimleri tarafından doldurulan stratejik plan izleme tabloları Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından konsolide edilip rapor haline getirilecek ve Kurum Başkanına sunulacaktır. Stratejik Plan İzleme Raporunun hazırlanmasını müteakip Kurum Başkanının başkanlığında Strateji Geliştirme Kuruluyla izleme toplantısı yapılacak ve kalan sürede hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin gerekli önlemler alınacaktır.

Stratejik Plan değerlendirme çalışmaları hedeflerin yıllık gerçekleşmesi üzerinden yapılacaktır. Bu çalışma kapsamında performans göstergelerinin yıllık gerçekleşme düzeyi dikkate alınarak yıl sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşılıp ulaşılamadığının analizi yapılacaktır. Ayrıca, devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğu tespit edilecektir. Her yılın sonunda harcama birimleri tarafından doldurulan stratejik plan değerlendirme tabloları Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından konsolide edilip rapor haline getirildikten sonra, Kurum Başkanına sunulacaktır. Stratejik Plan Değerlendirme Raporunun hazırlanmasını müteakip Kurum Başkanının başkanlığında Strateji Geliştirme Kurulu tarafından yıllık değerlendirme toplantısı yapılacaktır. Hazırlanan stratejik plan değerlendirme raporlarına idare faaliyet raporlarında yer verilecektir.