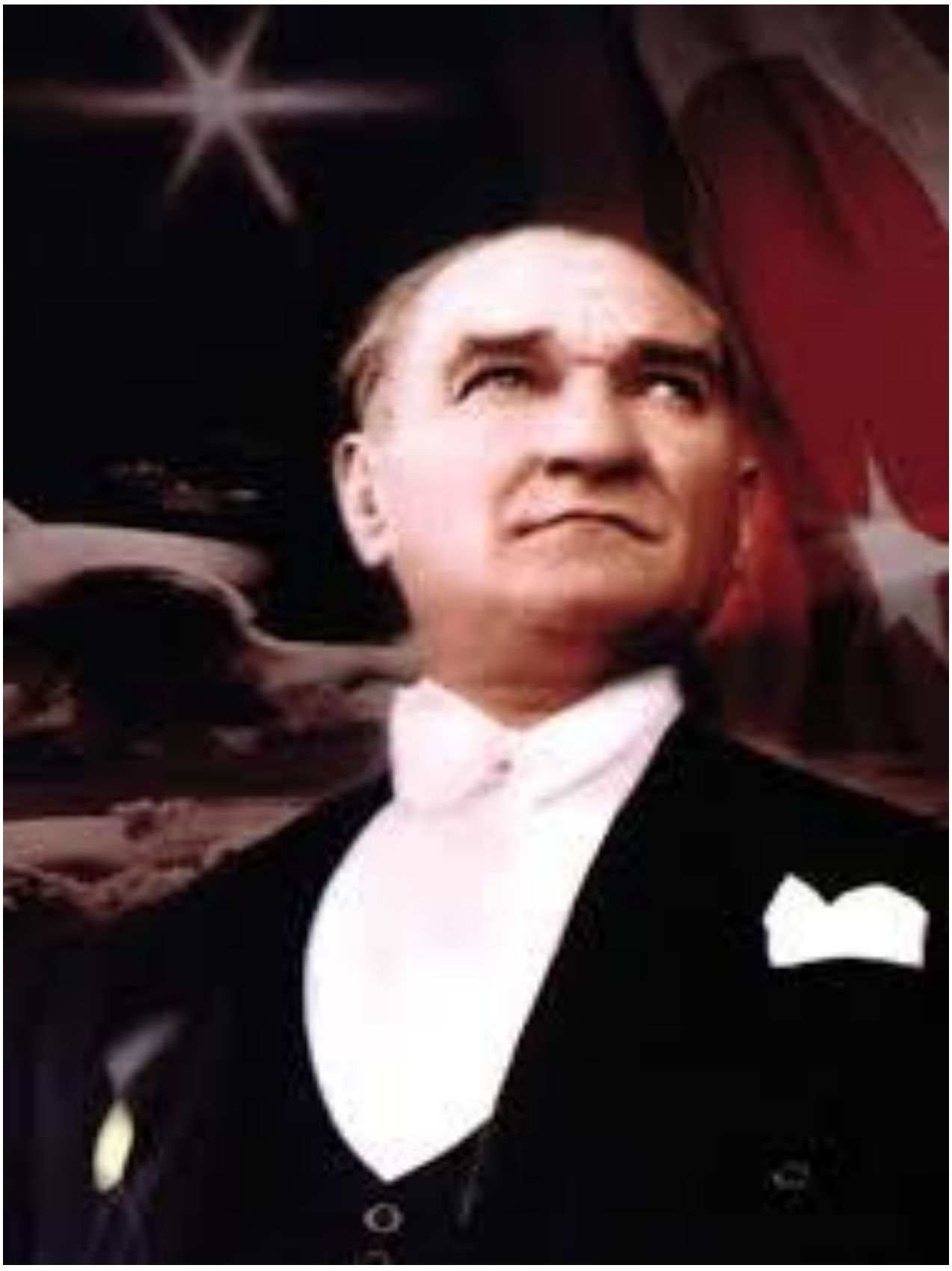
TÜRK PATENT

TÜRK PATENT VE MARKA KURUMU

2020 FAALİYET RAPORU





BAKAN SUNUŞU

Türk Patent ve Marka Kurumu, ülkemiz sanayisi ve teknolojisinin gelişimi açısından stratejik öneme sahip sınai mülkiyet hakları konusunda, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan liderliğinde ortaya koyduğumuz Milli Teknoloji Hamlesi doğrultusunda, ülkemizin kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmaları yürütmektedir.

Ekonomide gerçekleştirdiğimiz atılımların daha da ileriye götürülmesine, ülkemiz sanayi ve ticaretinin geliştirilmesine olan katkılarının yanı sıra sınai mülkiyet hakları, uluslararası yatırımcılar açısından da büyük önem taşımaktadır.

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgını sebebiyle birçok ülkede sınai mülkiyet başvurularında büyük düşüşler yaşanmasına rağmen, Türkiye'de bir önceki yıla göre yerli patent başvurularında yüzde 1, yerli faydalı model başvurularında yüzde 23, toplam marka başvurularında yüzde 27, tasarım başvurularında ise yüzde 7 oranında artış meydana gelmiştir. Diğer taraftan son açıklanan 2019 yılı verilerine göre uluslararası patent başvurularında %47, uluslararası marka başvurularında ise %37 yıllık artış oranları ile Türkiye, her iki alanda da dünyada en fazla gelişim gösteren ülke olmuştur.

2020 Aralık ayında yayımlanan Dünya Fikri Mülkiyet Göstergeleri Raporuna göre TÜRKPATENT, tasarım başvurularında 6'ncı, marka başvurularında 8'inci, patent başvurularında 14'üncü, genel sıralamada ise 10'uncu sırada yer alarak dünyanın en fazla sınai mülkiyet başvurusu yapılan kurumlarından biri olmuştur.

TÜRKPATENT 2017'den bu yana Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı nezdinde 23 uluslararası otoriteden biri olarak hizmet vermekte olup, patent araştırması konusunda kapasitesini güçlendirmeye devam etmektedir. 2020 yılında uluslararası araştırma ve ön inceleme rapor sayısını artırarak en fazla rapor düzenleyen ilk 10 otorite arasına girme hedefini gerçekleştirmiştir.

2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejimiz kapsamında, sınai mülkiyet haklarına yönelik olarak başta kamuya ait patent ve faydalı model gibi fikri hakların envanterini çıkararak, özel sektörün bu envanterden faydalanması ve kamu destekli stratejik girişimlerin fikri mülkiyet haklarının ülkemizde kalması için Bakanlık olarak çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Türk Patent ve Marka Kurumunun 2020 yılında gerçekleştirdiği faaliyetlerin, orta ve uzun vadede ülkemiz sanayisi ve ekonomisine önemli katkılar sağlayacağına inanıyor, başarılı çalışmalarından dolayı Kurum çalışanlarına teşekkür ediyorum.

Mustafa VARANK
Sanayi ve Teknoloji Bakanı

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Ülkelerin gelişmişlik düzeyi bilgiye ve teknolojiye sahip olma, onu kullanma ve geliştirme yeteneklerine göre ölçülmektedir. Bu yeteneklere sahip olanlar rakiplerinden bir adım daha önde giderek başarılı olmaktadır. Bunu sağlamanın yolu da Ar-Ge ve yenilikçilik faaliyetlerinden geçmektedir.

Teknolojik yeniliklerin, güçlü markaların, özgün tasarımların ve yerel değerlerin korunmasını sağlayan sınai mülkiyet sistemi, sürdürülebilir kalkınmanın da önemli unsurlarından biridir.

Ülkemizde 2020 yılında ortaya çıkan COVID-19 salgınına rağmen, Kurumumuza 8.200 yerli patent, 3.577 yerli faydalı model, 41.921 yerli tasarım ve 155.913 yerli marka başvurusu yapılmış ve böylece yerli sınai mülkiyet başvurularında bir önceki yıla göre belirgin bir şekilde artış meydana gelmiştir.

Benzer şekilde, 2020 yılında Kurumumuza 453 adet coğrafi işaret başvuru yapılmış ve 161 adet de coğrafi işaret tescili gerçekleşmiştir. Böylece, ülkemizde toplam tescilli coğrafi işaret sayısı 630'a yükselmiştir. Ayrıca, 2020 yılında geleneksel ürün adı başvurularında da bir artış meydana gelmiş ve 3 adet geleneksel ürün tescil edilmiştir.

2017 yılından bu yana Birleşmiş Milletlere bağlı Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı nezdinde hizmet veren 23 uluslararası otoriteden biri olan Kurumumuz, 2020 yılında uluslararası araştırma ve ön inceleme rapor sayısını artırarak en fazla rapor düzenleyen ilk 10 otorite arasına girme hedefine ulaşmıştır.

Ülkemizin Ar-Ge ve yenilik kapasitesinden etkin bir şekilde yararlanmak ve firmalarımızın sınai mülkiyet portföylerinin ticarileşmesine katkı sağlamak amacıyla, 2018 yılında kurulan Türk Sınai Mülkiyet Değerleme, Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi (TÜRKSMD) değerleme çalışmalarını 2020 yılında da başarılı bir şekilde yürütmüştür.

2020 yılında ortaya çıkan COVID-19 salgını sürecinde Kurumumuz hızlı bir şekilde dijital platformlara geçip, yüz yüze yapılan tüm etkinlikleri video konferans sistemiyle aksatmadan yürütmeye devam etmiştir. Kurum personelinin çoğunluğunun uzaktan çalıştığı bu dönemde belirgin bir şekilde verimlilik artışlarının yaşandığı bir yıl olmuştur. Ayrıca, 2020 yılı Kurumumuz

insan kaynağının gelişimi açısından da başarılı bir yıl olmuş ve Kurumumuza 120 sınai mülkiyet uzman yardımcısının alım süreci büyük ölçüde tamamlanmıştır.

2020 yılında geliştirilen Elektronik Başvuru Sistemi (EPATS) ile Kurum hizmetleri e-devlet üzerinden yapılmakta olup, sınai mülkiyet haklarının tescili ve korunmasına yönelik hizmetlerin tamamı e-devlete entegre edilmiş ve böylece 2012 yılından beri başvuruları çevrimiçi alan Kurumumuz Türkiye'de dijitalleşme alanında öncü kurumlardan biri olmuştur.

Kurum personelinin ortak emeği ve özverisiyle 2020 yılında ortaya konulan başarılı çalışmalardan dolayı tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde hazırlanan Kurumumuzun 2020 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyu ile paylaşmaktan mutluluk duyduğumu ifade etmek isterim.

Prof. Dr. Habip ASAN
Kurum Başkanı

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER 1

A. MİSYON VE VİZYON 1

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR 1

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER 2

1. Fiziksel Yapı 2
2. Teşkilat Yapısı 3
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı 6
4. İnsan Kaynakları 10
5. Sunulan Hizmetler 11
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi 15

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER 17

A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER 17

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER 18

A. MALİ BİLGİLER 18

1. Bütçe Uygulama Sonuçları 18
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar 20
3. Mali Denetim Sonuçları 21

B. PERFORMANS BİLGİLERİ 22

1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri 22
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi 40
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi 43
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi 68

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ 68

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER 70

EKLER 74

TABLO LİSTESİ

TABLO 1 KURUM PERSONELİNİN UNVANA GÖRE DOLU KADRO DAĞILIMI 10

TABLO 2. BÜTÇE GERÇEKLEŞME TABLOSU EKONOMİK I. DÜZEY 18

TABLO 3. BÜTÇE GERÇEKLEŞME TABLOSU EKONOMİK II. DÜZEY 19

TABLO 4. GELİR GERÇEKLEŞME TABLOSU 20

TABLO 5. PROGRAM, ALT PROGRAM VE FAALİYET TABLOSU 22

TABLO 6- PATENT BAŞVURU İSTATİSTİKLERİ 24

TABLO 7. FAYDALI MODEL BAŞVURU İSTATİSTİKLERİ 24

TABLO 8. PATENT VE FAYDALI MODEL BAŞVURU İSTATİSTİKLERİ 25

TABLO 9. PATENT TESCİL İSTATİSTİKLERİ 25

TABLO 10. FAYDALI MODEL TESCİL İSTATİSTİKLERİ 26

TABLO 11. PATENT VE FAYDALI MODEL TESCİL İSTATİSTİKLERİ 26

TABLO 12. ARAŞTIRMA VE İNCELEME PERFORMANSI* 26

TABLO 13. MARKA BAŞVURU SAYILARI 28

TABLO 14. MARKA TESCİL SAYILARI 28

TABLO 15. COĞRAFİ İŞARET BAŞVURU VE TESCİL İSTATİSTİKLERİ 30

TABLO 16. TASARIM BAŞVURU İSTATİSTİKLERİ 31

TABLO 17. TASARIM TESCİL İSTATİSTİKLERİ 31

TABLO 18. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRME TABLOLARI 43

KISALTMALAR

AB: Avrupa Birliği

BAKANLIK: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

EPC: Avrupa Patent Sözleşmesi

EPO: Avrupa Patent Ofisi

EOA: Ekonomik Ortaklık Antlaşması

EUIPO: Avrupa Birliği Fikri Mülkiyet Ofisi

FAO: Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü

FKM: Felaket Kurtarma Merkezi

FMH: Fikri Mülkiyet Hakları

KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler

KURUM: Türk Patent ve Marka Kurumu

PATLİB: Ulusal Patent Ofisleri Bilgi Merkezi

PCT: Patent İşbirliği Anlaşması

SMK: Sınai Mülkiyet Kanunu

STA: Serbest Ticaret Anlaşması

TTO: Teknoloji Transfer Ofisi

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

TÜRKPATENT: Türk Patent ve Marka Kurumu

TÜRKSMD: Türk Sınai Mülkiyet Değerleme, Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri A. Ş.

WIPO: Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı

WTO: Dünya Ticaret Örgütü

YOİKK: Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu

YÖNETİCİ ÖZETİ

Ülkemizin 2023 hedeflerine ulaşmasında sınai mülkiyet haklarının kritik bir öneme sahip olduğu bilinciyle Kurumumuz çalışmalarını 2020 yılında da başarılı bir şekilde yürütmüş ve ülke ekonomisine önemli katkılarda bulunmuştur.

2020 Aralık ayında yayımlanan Dünya Fikri Mülkiyet Göstergeleri Raporuna göre; TÜRKPATENT dünyada tasarımda 6'ncı, markada 8'inci, patentte 14'üncü ve genel sıralamada ise 10'uncu sırada yer almıştır.

Son dönemde tüm sınai mülkiyet haklarında olduğu gibi patent başvurularında da artış yaşanmaktadır. Özellikle yerli patent başvuru sayıları son 10 yıllık dönemde ortalama %14 artış göstermiştir. Diğer taraftan, Türkiye kaynaklı uluslararası patent başvurularında da önemli artışlar gerçekleşmiştir. Bu gelişmeler, ülkemizin patent alanında uluslararası göstergelerdeki sıralamasına da yansımıştır.

Birleşmiş Milletlere bağlı Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı nezdinde hizmet veren 23 uluslararası otoriteden biri olan Kurumumuz, 2020 yılında uluslararası araştırma ve ön inceleme rapor sayısını geçen yıla oranla %82 artırarak en fazla rapor düzenleyen ilk 10 otorite arasına girme hedefini gerçekleştirmiştir.

2020 yılında Kurumumuza toplam 3.627 faydalı model başvurusu yapılmıştır. Yerli faydalı model başvuru sayıları 2019 yılına oranla %23'lük artış göstererek 2.906'dan 3.577'ye yükselmiştir. 2019 yılında yerli faydalı model başvuru sayısının toplam faydalı model başvuru sayısına oranı %97,8 iken 2020 yılında bu oran %98,6 olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılında 134.353 olan toplam marka başvuru sayısı 2020 yılında %27 artarak 170.590 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında toplam marka başvurularının %91,3'ü yerli marka başvuruları olup, yerli marka başvuruları da önceki yıla göre %30,6 artış göstermiştir.

2020 yılında coğrafi işaret başvuru ve tescil sayılarında büyük bir artış yaşanmıştır. 2019 yılında 202 adet yeni coğrafi işaret başvurusu, 73 adet coğrafi işaret tescili yapılmışken, 2020 yılında coğrafi işaret başvuru sayısı 453, coğrafi işaret tescil sayısı 161 olarak gerçekleşmiştir. Böylece toplam tescilli coğrafi işaret sayısı 630'a yükselmiştir. Ayrıca 2020 yılında 16 adet geleneksel ürün başvurusu yapılmış ve 3 adet geleneksel ürün tescil edilmiştir.

Avrupa Birliği nezdinde Antep baklavası, Aydın inciri, Aydın kestanesi, Malatya kayısısı ve Milas zeytinyağı olmak üzere 5 tescilli coğrafi işaretimiz bulunmaktadır. Hali hazırda, AB nezdinde 18 başvurumuzun işlemleri devam etmektedir. Ülkemizde en fazla coğrafi işaret başvurusu ve tescili bulunan illerimizin başında Gaziantep, Şanlıurfa, İzmir ve Kastamonu gelmektedir.

2020 yılında toplam tasarım başvuru sayısı 2019 yılına göre %3,1 artarak 47.606'ya ulaşmıştır. Toplam tasarım başvurularının %88'i yerli tasarım başvurusu olup, 2020 yılında yerli tasarım başvuruları da bir önceki yıla göre %7 artarak 41.921 olarak gerçekleşmiştir.

Kurumumuz farklı seviyelerde farklı kesimlere yönelik farkındalığı artırma, bilgi paylaşımı, eğitim ve benzeri amaçlarla pek çok etkinlik düzenlemekte veya düzenlenen etkinliklere katılım sağlamaktadır. 2020 yılı içerisinde düzenlenen veya katılım sağlanan seminer, eğitim, stant, sergi, çalıştay, eğitim, panel, toplantı, fuar gibi etkinlik sayısı 125 olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılında 166 olan Bilgi ve Doküman Birimi sayısı 2020 yılında 186'ya yükselmiştir. Bu birimlerin 50'si ticaret ve sanayi odalarında, 111'i üniversitelerde, 23'i Kalkınma Ajanslarında, 1 tanesi Vakıf (HAVELSAN) ve 1 tanesi de Teknoloji Geliştirme Bölgesinde (Bilişim Vadisi) yer almaktadır.

Kurumumuz ve Milli Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Genel Müdürlüğü işbirliğiyle ortaöğretim ve üniversite öğrencilerine interaktif patent araştırma ve uygulama eğitimleri vermek amacıyla oluşturulan Patent Atölyesi kapsamında 2020 yılı içerisinde 16 okul için 5 farklı çevrimiçi eğitim gerçekleşmiş, toplam 193 öğrenciye atölye bünyesinde eğitimler verilmiştir.

2016 yılından bu yana her yıl düzenlenen; Türkiye'nin ilk ve tek uluslararası buluş fuarı niteliğindeki 5. İstanbul Uluslararası Buluş Fuarı (ISIF'20), 22-27 Eylül 2020 tarihleri arasında TEKNOFEST kapsamında çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiş olup, 26 ülkeden 519 buluş sergilenmiştir. Sergilenen buluşlar; 16 kişilik Jüri Kurulu tarafından belirlenen kriterlere göre değerlendirilmiş, ödüle layık görülen buluş sahiplerine ödülleri çevrimiçi törenle takdim edilmiştir.

Sınai mülkiyet sisteminin en önemli aşamalarından biri olan değerleme faaliyetleri konusunda, ülkemizin Ar-Ge ve yenilik kapasitesinden etkin bir şekilde yararlanmak ve firmalarımızın sınai mülkiyet portföylerinin ticarileşmesine katkı sağlamak amacıyla, 2018 yılında kurulan Türk Sınai

Mülkiyet Değerleme, Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi (TÜRKSMD) değerleme çalışmalarını 2020 yılında da başarılı bir şekilde yürütmüştür.

Kurumumuz “Türkiye’nin fikri sermayesinin ve yenilik kapasitesinin artırılmasına katkı sağlayan, sınai mülkiyet alanında ulusal ve uluslararası politikalara yön veren bir kurum olmak” vizyonuyla sınai mülkiyet sisteminin gelişmesi için çalışmalarına devam edecektir.

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz

Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak, sınai mülkiyet haklarının etkin korunmasına ve ticarileştirilmesine katkı sağlayarak ve uluslararası platformlarda etkin rol oynayarak Milli Teknoloji Hamlesi doğrultusunda ülkemizin ekonomik ve teknolojik gelişimine hizmet etmek.

Vizyonumuz

Türkiye'nin fikri sermayesinin ve yenilik kapasitesinin artırılmasına katkı sağlayan, sınai mülkiyet alanında ulusal ve uluslararası politikalara yön veren bir kurum olmak.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi uyarınca, tüzel kişiliğe sahip, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlı, özel bütçeli bir kuruluş olan Türk Patent ve Marka Kurumunun (TÜRKPATENT) temel amaçları;

- ✓ Türkiye'nin teknolojik ilerlemesine katkıda bulunmak,
- ✓ Ülke içinde serbest rekabet ortamının oluşmasını ve araştırma-geliştirme faaliyetlerinin gelişmesini sağlamak üzere sınai mülkiyet haklarının tesisi ile korunmasını sağlamak,
- ✓ Sınai mülkiyet haklarına ilişkin yurt içi ve yurt dışında var olan bilgi ve dokümantasyonu kamunun istifadesine sunmak,

olarak belirlenmiştir.

- ✓ Türk Patent ve Marka Kurumunun görevleri, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinde aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:
- ✓ Patentler, faydalı modeller, markalar, coğrafi işaretler, geleneksel ürün adları, tasarımlar ile entegre devre topoğrafyalarının ilgili mevzuat hükümleri uyarınca tescilini ve bu hakların korunması ile ilgili işlemleri yapar,

- ✓ Zorunlu lisans işlemlerinde arabuluculuk faaliyetlerinde bulunur ve mahkemelerde bilirkişilik yapar,
- ✓ Lisans ve devir anlaşmalarını tescil ve kayıt eder,
- ✓ Buluşların kullanımını takip eder, yeni teknolojilerin değerlendirilmesi ile teknoloji transferinin yönlendirilmesi ve arşivlenmesi işlemlerini yapar,
- ✓ Sınai mülkiyet alanında Avrupa Birliği, uluslararası kuruluşlar ve yabancı ülkelerle ilişkileri yürütür, işbirliğinde bulunur,
- ✓ Türkiye'yi Bakanlığın onayı ile uluslararası kuruluşlar nezdinde temsil eder,
- ✓ Sınai mülkiyet hakları ile ilgili uluslararası anlaşmaların hazırlanmasına ülke çıkarlarını koruyarak katkıda bulunur ve bu anlaşmaların Türkiye'de uygulanmasını sağlar,
- ✓ Yurt içi ve yurt dışında teknoloji ve araştırma- geliştirme ile ilgili kurum ve kuruluşlarla ve bilgi bankalarıyla işbirliği yapar, dokümantasyon merkezleri kurar, bu bilgileri kamunun istifadesine sunar,
- ✓ Sınai mülkiyet hakları ile ilgili olarak yayınlar yapar,
- ✓ Sınai mülkiyet hakları konularında yurt içinde kişi ve kuruluşların bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi için gerekli çalışmaları yapar,
- ✓ Sınai mülkiyet alanında yurt içinde ve yurt dışında kişi ve kuruluşlara eğitim verilmesine yönelik çalışmalar yapar, görev alanına giren konularla ilgili eğitim faaliyetlerini ve akademik çalışmaları destekler,
- ✓ Cumhurbaşkanının kararı ile yurt içinde veya yurt dışında şirket kurabilir; kurulmuş şirketlere ortak olabilir.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

TÜRKPATENT, 2004 yılından bu yana "Gazi Mahallesi Hipodrom Caddesi No:13 Yenimahalle/ANKARA" adresinde bulunan sınai mülkiyet yerleşkesinde faaliyet göstermektedir. Sınai mülkiyet yerleşkesinde Kurum birimleri ve arşiv bölümleri ile Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Mahkemeleri yer almaktadır. 22.000 m^2 alana kurulu bulunan sınai mülkiyet yerleşkesinde ofis kullanım alanı 5.900 m^2 olup, 416 kişilik konferans salonu, 14 toplantı odası, bilgi işlem odası, kütüphane, yemekhane, mutfak, kantin ile 98 araçlık kapalı otopark ve 168 araçlık açık otopark bulunmaktadır. Kurumun, faaliyet gösterdiği yerleşke dışında "Necatibey Caddesi No:49 Kızılay/ANKARA" adresinde 2.350 m^2 ofis kullanım alanına sahip hizmet binası bulunmaktadır.

Ayrıca, Kurum ana hizmet binasında yer alan 610 m^2 arşiv alanı Türk Sınai Mülkiyet Değerleme Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketine 3 yıllığına kiraya verilmiştir.

Ülkemizde artan sınai mülkiyet bilinci ve bu bilinçle birlikte sınai mülkiyet başvurularındaki artışlara paralel olarak Kurumumuza yeni alınan 120 sınai mülkiyet uzman yardımcısı için yeni ofis alanlarına ihtiyaç duyulmuş ve mevcut hizmet binasının 1. Kat arşiv bölümünün 900 m²'lik alanı açık ofise dönüştürülmüştür.

Kurumun mülkiyetinde 6'sı binek, 3'ü minibüs olmak üzere toplam 9 adet hizmet aracı bulunmakta olup, söz konusu araçlar Kurum faaliyetlerinin yerine getirilmesinde gereksinim duyulan nitelikleri karşılamaktadır.

2. Teşkilat Yapısı

Türk Patent ve Marka Kurumu; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlı özel bütçeli bir kamu kuruluşudur. Kurum; Yönetim Kurulu, Danışma Kurulu, Başkanlıktan oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu, Kurumun en yüksek düzeyde yönetim ve karar organıdır. Yönetim Kurulu; Adalet Bakanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığından birer üye, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının belirleyeceği üç üye, Kurum Başkanı ve bir Başkan Yardımcısı olmak üzere yedi üyeden oluşur. Kurumun Başkanı aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Yılda en az bir kez, Sanayi ve Teknoloji Bakanının veya görevlendireceği kişinin başkanlığında toplanması öngörülen Danışma Kurulu, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle belirlenmiş üyelerden oluşur. Danışma Kurulu, Kurumun faaliyetleri çerçevesinde ve Kuruma yardımcı olmak maksadıyla; Türkiye'nin teknolojik gelişimine ve sınai mülkiyet haklarının etkin biçimde korunmasına, rekabet ortamının yaratılmasına ilişkin olarak, Kurumun çalışma ilkeleri, faaliyet raporu, bütçe ve çalışma programları hakkında düşünce bildirir ve tavsiyelerde bulunur.

Başkan, Kurumun en üst amiridir ve Kurumu temsil eder. Başkanlık, Başkan ve iki Başkan Yardımcısından oluşur. Başkan, Kurum hizmetlerinin mevzuata, Türkiye'nin taraf olduğu sınai mülkiyet hakları ile ilgili uluslararası anlaşmalara, milli güvenlik siyasetine, kalkınma plan ve yıllık programlara, Yönetim Kurulunun kararlarına uygun yürütülmesi ve Kurumun faaliyet alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve koordinasyonu sağlamakla görevlidir.

Hizmet birimleri; Patent, Markalar, Tasarımlar, Coğrafi İşaretler, Yeniden İnceleme ve Değerlendirme, Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler, Yenilik ve Tanıtım, Bilgi İşlem, Personel, Destek Hizmetleri, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlıkları ile Hukuk Müşavirliği ve İç Denetim Birimi Başkanlığından oluşmaktadır.



TÜRKPATENT Teşkilat Şeması

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Kamu ve özel sektör kuruluşlarının yararlanıcılarına hızlı ve doğru bir şekilde hizmet sunabilmelerinin büyük önem taşıdığı bilgi toplumunda, sınai mülkiyet haklarının tescilinden sorumlu kurum olan TÜRKPATENT, sınai mülkiyet haklarının tesciline ilişkin süreçlerde bilgi teknolojilerinden azami şekilde yararlanmaktadır. Ayrıca, sınai mülkiyet haklarına ilişkin dokümanlara ve bilgiye ulaşılabilmesini kolaylaştırmak için bilgi teknolojileri yoğun bir şekilde kullanılmakta olup, ortaya çıkan ihtiyaçlara göre yeni yazılımlar üretilmekte ve mevcut yazılımlar sürekli güncellenmektedir.

Kurumun 2019-2023 Stratejik Planının "Kurumun teknolojik alt yapısı güçlendirilecektir" hedefi altında yer alan "Birimlerce kullanılan uygulama programları yeniden yazılacak ve ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli güncellenecektir" stratejisi kapsamında "Entegre Uygulamalar, Modüller ve Veri Tabanı Geliştirme İşi" hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında; yeni bir veri tabanı oluşturulması, mevcut doküman ve verilerin yeni veri tabanına taşınması, Kurumdaki sınai mülkiyet tescil birimleri ile sınai mülkiyet tescil süreçlerine katkı sağlayan/ilişkili olan birimlerin iş süreçlerinin dijital hale getirilmesi, her bir birim için birbiriyle ve tüm sistemle entegre, modüler, web tabanlı ve üst düzey güvenlik çözümleri içeren uygulamalar geliştirilmesi patent, marka ve tasarıma ilişkin en yeni ve güncel teknolojilerle kurum içi/kamuya açık araştırma ve analiz uygulamaları geliştirilmesi ve Kurumumuzun dijital dönüşümüne büyük katkı sağlanması amaçlanmıştır.

Kurumun 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında sınai mülkiyet başvuru sahiplerine ve patent ve marka vekillerine göndereceği belgelerin/yazıların elektronik ortamda tebliğ edilmesini sağlamak amacıyla 8 Temmuz 2020 tarihinde Elektronik Tebligat Uygulaması devreye alınmıştır ve böylelikle zaman ve kaynak tasarrufu sağlanması beklenmektedir.

Kurumun 2019-2023 Stratejik Planında yer alan "Kurumun elektronik başvuru ve bilgi erişim sistemleri güçlendirilecektir" ile "Kurumun teknolojik alt yapısı güçlendirilecektir" hedefleri doğrultusunda Kurumun belge yönetim süreçlerinin ilgili mevzuata uygun olarak Kurumun ilgili tüm iç ve dış uygulamalarıyla entegre bir şekilde hızlı ve etkin hale getirilmesinin sağlanması hedeflenmiştir. Bu kapsamda, yeni elektronik belge yönetim sisteminin kurulması, sistemin Kurumun ilgili tüm iç ve dış uygulamalarıyla entegrasyonunun sağlanması ile mevcut ebays sistemde yaşanan aksaklıkların giderilmesi ve daha verimli hizmet sunmak amaçlanmaktadır. Aynı

zamanda dijital dönüşüm kapsamında kamu kurumlarının EBYS'lerinin EYP 2.0'a geçirilmesi çalışmasını tamamlanması hedeflenmektedir.

Kurumumuz bünyesinde gerçekleştirilen fiziki eğitim faaliyetlerinin yanı sıra, ülkemizin farklı şehirlerinde ikamet eden sınai mülkiyet kullanıcılarına, internet üzerinden online fikri mülkiyet eğitim hizmeti sunulmasının önemli ölçüde zaman ve kaynak tasarrufu sağlayacağı ve eğitimlerin etkinliğini artıracağı değerlendirilmiştir. Bu kapsamda eğitim faaliyetlerinde kullanılmak üzere Webinar/Video Konferans Platformu alımı gerçekleştirilmiştir.

COVID-19 salgını kapsamında alınan tedbirlerle, sınai mülkiyet başvuru ve tescil hizmetlerini kesintisiz ve etkin bir şekilde yürütmesi amacıyla; 12 Mart 2020 tarihinden itibaren Kurum genelinde VPN bağlantısı çalışması başlatılmış ve 20 Mart 2020 tarihinde uzaktan çalışma sistemine imkan sağlayan teknolojik altyapı oluşturulmuştur.

Kurumun kendi felaket kurtarma merkezi (FKM) yapısı, sunucu barındırma hizmeti alınarak kurum binamızdaki sistem odasına 55 km mesafede kurulmuştur ve devreye alınmıştır. Kurumun vermekte olduğu tüm hizmetlerin felaket yaşandıktan sonra da devam etmesi ve kurumun elinde tuttuğu bilgilerde kayıpların yaşanmaması adına kurulan FKM ile birlikte;

- ✓ Kurum binamızda yer alan sistem odasında çalıştırdığımız hizmet veren tüm sunucularımızın almakta olduğumuz BACKUP'larının kopyaları FKM veri merkezine de gönderilmeye başlanmıştır.
- ✓ Gerek veri tabanı gerekse EBYS ve dijital arşivimizin kopyaları da güncel olarak FKM veri merkezine gönderilmeye başlanmıştır.
- ✓ FKM ile merkez lokasyon arasında MPLS olarak geçen veri bağlantısı hizmeti kullanılmaya başlanmıştır.
- ✓ Kurum olarak verdiğimiz hizmetlere kesintisiz ulaşılması noktasında mevcut internet hattımız yedeklenmiştir.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemine geçilerek Kurumun korunması ve riskin azaltılması gerekmektedir. Belge alım süreci devam etmekte olup 2021 yılı sonuna kadar ISO 27001 Belgesi alınması planlanmaktadır.

Otomasyon Hizmetleri

Otomasyon işlemleri kapsamında, işlem süreçlerini kısaltmak ve daha az hata ile daha kısa zamanda hizmet verilmesini sağlamak amacıyla önceki yıllarda yürütülen teknolojik alt yapıya yönelik güçlendirme çalışmalarına 2020 yılında da devam edilmiştir.

Kurum verilerinin büyük bir bölümü web servis aracılığıyla ilgili kuruluşlarla paylaşılmaktadır. Avrupa Birliği Tasarım Veri Tabanına (Designview) entegre olan Kurum; bu veri tabanıyla Avrupa Birliği Fikri Mülkiyet Ofisi (EUIPO), Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı (WIPO) ve projeye katılım sağlayan ulusal patent ofislerinin ulusal mevzuatları uyarınca yayınlanması mümkün olan tasarım verilerine ulaşabilmektedir. İdari ve teknik yönetimi EUIPO tarafından yürütülen DesignView ve TMview katılımcı ofislerin tasarım verilerine tek bir ara yüz üzerinden, istenen dilde ücretsiz olarak erişim sağlanmasına imkan sunmaktadır.

Kurum, WIPO ile Madrid Protokolü kapsamında ülkemizin akit taraf olarak belirlendiği veya menşe ofis olduğu durumlara göre değişen farklı yazışmalar yapmaktadır. WIPO'ya elektronik ortamda belge gönderilmesi için "MECA" ile "MOP" sistemleri kullanılmakta olup, böylece postada yaşanabilecek gecikme ve kaybolmalar önlenmekte ve posta maliyetleri düşürülmektedir.

Uluslararası Veri Paylaşımı

TÜRKPATENT, Avrupa Birliği Tasarım Veri Tabanına (Designview) entegre olmuştur. Designview; EUIPO, WIPO ve projeye katılım sağlayan ulusal patent ofislerinin, ulusal mevzuatları uyarınca yayınlanması mümkün olan tasarım verilerini belli bir formatta günlük olarak paylaştıkları, kullanıcılara küresel ölçekte veri sunan dijital bir tasarım tescil araştırma görüntüleme platformudur. İdari ve teknik yönetimi EUIPO tarafından yürütülen Designview, katılımcı ofislerin tasarım verilerine tek bir ara yüz üzerinden, istenen dilde ücretsiz olarak erişim sağlanmasına imkan sunmaktadır.

TÜRKPATENT, TMView; EUIPO, WIPO ve projeye katılım sağlayan ulusal patent ofislerinin, ulusal mevzuatları uyarınca yayınlanması mümkün olan marka verilerini belli bir formatta günlük olarak paylaştıkları, kullanıcılara küresel ölçekte veri sunan dijital bir marka tescil araştırma/ görüntüleme platformudur. TMView, bütün katılımcı resmi marka ofislerindeki markaları ücretsiz şekilde araştırma imkanını internet kullanıcılarının hizmetine sunan online bilgi edinme aracıdır.

Çok dilde hizmet sunmasının yanısıra kullanımı kolaydır ve bütün ofislerin markalarına tek bir platformdan erişme imkanı sunar.

WIPO, veri tabanında bulunan tasarım başvurularına ait veriler belli bir formatta haftalık olarak TÜRKPATENT ile paylaşmaktadır. Bu sayede WIPO bünyesinde bulunan tasarım başvuruları ve tescil sonrası işlemlerine ait veriler TÜRKPATENT veritabanında da kayıt altına alınmakta ve işlemleri yürütülmektedir.

QAS-Quality at Source Projesi kapsamında 2018 Mart patent bülteninden itibaren belirli yayın türlerinde yayınlanmış olan patent/faydalı model dosyalarının bibliografik verileri xml formatında, tarifname takımı bookmarklı pdf formatında oluşturulup Avrupa Patent Ofisine aylık olarak yapılan gönderim, 2020 Ocak tarihinden itibaren full-text xml formatı ve tarifname takımı bookmarklı pdf formatına revize edilip gönderilmek üzere faaliyetlere başlanmıştır.

EPATS üzerinden alınan Avrupa Patenti Fasikül Girişi işleminde kullanıcının girdiği B1 yayın numarasına ilişkin Avrupa Patent Ofisinin sağladığı servisler aracılığıyla yayın numarasına ait yayın, IPC sınıfı, rüçhan bilgisi ve sahip bilgilerinin alınması sağlanarak işlem adımlarının otomatize edilmesi sağlanmıştır.

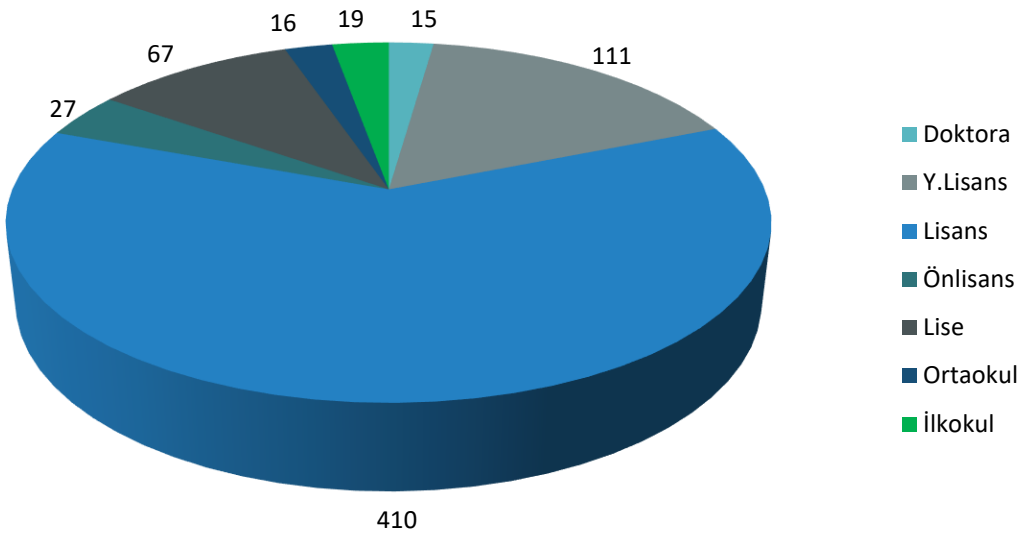
4. İnsan Kaynakları

Kurumda 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi olarak kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli ve 4/B personel ile sürekli işçi statüsünde personel istihdam edilmekte olup, toplam personel sayısı 665'tir.

Tablo 1 Kurum Personelinin Unvana Göre Dolu Kadro Dağılımı

Kurum Başkanı	1	Araştırmacı (Ş)	2	Memur	12
Kurum Bşk. Yrd.	2	Araştırmacı	1	Memur (Ş)	10
1. Hukuk Müşaviri	1	Mühendis	15	Şef	2
Daire Başkanı	10	Mühendis (Ö)	3	Şef (Ö)	1
İç Denetçi	2	Avukat	9	Sivil Savunma Uzmanı	1
Müşavir	3	Avukat(Ş)	1	İstatistikçi	1
Hukuk Müşaviri	3	Bilgisayar İşletmeni	66	Teknisyen	3
Şube Müdürü	21	VHKİ (Ö)	1	Tekniker	8
Sınai Mülkiyet Uzmanı	190	Mütercim	2	Hizmetli (Ş)	9
Sınai Mülkiyet Uzmanı (Ş)	3	Programcı	27	Büro Personeli	2
Sınai Mülk. Uzman Yrd.	144	Çözümleyici	10	Sürekli İşçi	89
Mali Hizmetler Uzmanı	5	APK Uzmanı	1		
Araştırmacı (Ö)	2	Uzman	2		

Kurum personelinin unvana göre dağılımı Tablo 3'de gösterilmektedir. Kurumda unvanların yaklaşık %51'ini sınai mülkiyet uzmanı/uzman yardımcısı oluşturmaktadır. Bir ihtisas kurumu olan TÜRKPATENT'in gelecek yıllarda uzman kadrosunu daha da artırması hedeflenmektedir.



Kurum Personelinin Eğitim Durumu

Kurum personelinin eğitim durumunu gösteren şekil incelendiğinde, Kurum personelinin yaklaşık %81'inin lisans ve üzeri eğitim seviyesinde olduğu görülmektedir.

5. Sunulan Hizmetler

Patent Dairesi Başkanlığı

- Patentlerin tescil başvurularının ilgili mevzuat hükümlerine göre kayıt, dosyalama, araştırma, inceleme, değerlendirme ve tescil işlemlerini yapar,
- Patentlerin ve patent tescil başvurularının ilgili mevzuat hükümlerine göre lisans, devir, sair değişikliklerle ilgili işlemlerini yapar,
- Patentlerin ilan, tasnif ve sicil işlemlerini yapar.

Markalar Dairesi Başkanlığı

- Markaların tescil başvurularının ilgili mevzuat hükümlerine göre kayıt, dosyalama, araştırma, inceleme, değerlendirme ve tescil işlemlerini yapar,
- Markaların ve marka tescil başvurularının ilgili mevzuat hükümlerine göre lisans, devir, sair değişikliklerle ilgili işlemlerini yapar,
- Markaların ilan, tasnif ve sicil işlemlerini yapar,

- İlgili mevzuat hükümlerine göre, belirli nitelikleri haiz işaret ve ibarelerin koruma altına alınması, markaların tanınmışlık düzeyleri ile ilgili esasların belirlenmesi ve uygulamaya konulması işlemlerini yapar.

Tasarımlar Dairesi Başkanlığı

- Tasarımların tescil başvurularının ilgili mevzuat hükümlerine göre kayıt, dosyalama, araştırma, inceleme, değerlendirme ve tescil işlemlerini yapar,
- Tasarımların ve tasarım başvurularının ilgili mevzuat hükümlerine göre lisans, devir ve sair değişikliklerle ilgili işlemlerini yapar,
- Tasarımların ilan, tasnif ve sicil işlemlerini yapar,
- Türk Tasarım Danışma Konseyinin sekretaryasını yürütür.

Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı

- Avrupa Birliği ile ilgili Kurumun görev alanına giren konularda; müzakerelere ilişkin hazırlıkları yapar, toplantılara katılır, bu konularla ilgili olarak Kurum birimleri arasında koordinasyonu sağlar,
- Kurumun görev alanına giren konularda yabancı ülkeler ve uluslararası kuruluşlar ile ilişkilerini yürütür, koordinasyonu sağlar, ikili ve çok taraflı işbirliği anlaşmaları ile bölgesel işbirliği anlaşmalarının ve protokollerinin hazırlanmasına yardımcı olur,
- Kurumun görev alanına giren yabancı ülkelerin mevzuatı ile uluslararası anlaşmaları izler, inceler ve yükümlülüklerin yerine getirilmesi için gereken çalışmaları yürütür.

Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı

- Sınai mülkiyet haklarından ülke ekonomisi için değer üretmek amacıyla gerçek ve tüzel kişilerin sınai mülkiyete konu olan ya da olabilecek varlıklarını ve kullanım şekillerini tespit etme, ilgili sektörleri takip etme, etüt çalışmaları yapma ve benzeri faaliyetleri yürütür,
- Sınai mülkiyet varlıklarının değeri ve ekonomik etkileri konusunda çalışmalar yapar,
- Yeni teknolojilerin tespiti, teknoloji transferi işlemlerine aracılık gibi ticarileştirme faaliyetlerini yürütür,

- Yenilik destek faaliyetleri sonucunda elde edilen tüm verileri toplar, tasnif eder ve kamunun kullanımına sunar,
- Yenilik destek faaliyetleri kapsamına giren konularda danışmanlık hizmeti sunar,
- Kurumun görevleri ile ilgili olarak mevzuat, başvuru kılavuzları, broşürler ve sınai mülkiyet hakları konularını içeren belgesel, kavram ve tanıtım filmleri ile her türlü ortamda materyal hazırlar, bunların yayımlanması işlemlerini yürütür,
- Sınai mülkiyet haklarının tanıtımına ilişkin hedef ve stratejileri tespit eder, planlamasını yapar ve uygular,
- Sınai mülkiyet hakları ile ilgili her türlü eğitim faaliyetleri ile seminer, konferans, sempozyum ve benzeri faaliyetleri düzenler, fuarlara iştirak hazırlıklarını yürütür,
- Kurumun bilgi ve doküman birimlerinin faaliyette bulunması için gerekli işbirliği çalışmalarını yürütür.

Coğrafi İşaretler Dairesi Başkanlığı

- Coğrafi işaretler ve geleneksel ürün adlarına ilişkin kayıt, araştırma, inceleme, değerlendirme ve tescil işlemlerini yapar,
- Coğrafi işaretler ve geleneksel ürün adlarının ilan ve sicil işlemlerini yapar.

Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı

- Sınai mülkiyet hakları ve geleneksel ürün adları ile ilgili işlemlere ilişkin ilgili birimin nihai kararına karşı yapılan itirazın incelenmesi ve değerlendirilmesi işlemlerini yürütür.

Personel Dairesi Başkanlığı

- Kurum bünyesinde görev yapan personelin iş akitleri, kadro, terfi, görev, yolluk, sağlık, izin ve benzeri özlük işlemleri ile ilgili hizmetleri yürütür,
- Sosyal hizmetler ve hizmet içi eğitim ile ilgili işleri yapar.

Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

- 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini yürütür; temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetleri yapar veya yaptırır,
- Genel evrak ve arşiv faaliyetlerini düzenler ve yürütür,
- Kurumun taşınır ve taşınmazlarına ilişkin işlemleri ilgili mevzuat çerçevesinde yürütür,
- Kurumun sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlar ve yürütür,
- Kütüphane hizmetlerini yürütür.

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

- Bilgi teknolojilerini takip ederek Kurumun otomasyon stratejilerini belirler, bilgi güvenliğinin gerektirdiği önlemleri alır, kamu bilişim standartlarına uygun çözümler üretir,
- Kurumun bilgi işlem hizmetlerini yürütür,
- Kurumun internet sayfaları, elektronik imza ve elektronik belge uygulamaları ile ilgili teknik çalışmaları yapar,
- Kurumun hizmetleriyle ilgili bilgileri toplar ve veri tabanları oluşturur,
- Kurumun mevcut bilgi işlem altyapısının kurulumu, bakımı, ikmali, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütür, haberleşme güvenliğini sağlar,
- Kurum ile dokümantasyon merkezleri ve işbirliği içinde olduğu ulusal ve uluslararası kuruluşlar arasında veri aktarımını sağlar, elektronik haberleşme için gerekli olan teknik koordinasyonu kurar ve geliştirir,
- Yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan sağlanan sınai mülkiyet haklarına ilişkin bilgileri elektronik ortamda toplar, değerlendirir ve ilgili birimlerin kullanımına sunar.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

- 5018 sayılı Kanun, 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kanunun 15'inci maddesi ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri yapar.

Hukuk Müşavirliği

- 26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapar.

Kurumun yapısının ve görev alanlarının belirlendiği 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle birimlere verilen görevler dışında;

- ✓ 5018 sayılı Kanun uyarınca Kurumun yönetim ve kontrol süreçlerinin, harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının denetlenmesi, değerlendirilmesi, gerektiğinde önerilerde bulunulmasına yönelik faaliyetler İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından,
- ✓ Patent ve marka vekillerinin sicil kayıt işlemleri Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından

yürütülür.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 368'inci maddesi gereğince Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Hizmet birimleri altında yer almıştır.

İç kontrol sistemi, kamu mali yönetiminde kurum kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasında yönetime destek sağlayan en etkin yönetim araçlarından biridir.

Kurumlar iç kontrol sistemi ile ilgili görevlerin önemli bir bölümünü Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planları aracılığıyla yerine getirmektedir. Bu amaçla kurumlarda belli uygulama sürelerini içeren İç Kontrol Sistemi Uyum Eylem Planları hazırlanmakta, uygulanmakta ve izlenmektedir.

Buna göre, 4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 379'uncu maddesi gereğince ve ilgili diğer mevzuat ve ilgili eylem planları kapsamında iç kontrol sisteminin geliştirilmesine ve izlenmesine yönelik 2020 yılı içerisinde aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

TÜRKPATENT (2019-2020) İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan eylemlere ilişkin olarak 2019 yılının son altı aylık dönemindeki gerçekleşme sonuçlarıyla ilgili olarak

birimlerden gelen veriler Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca konsolide edilerek eylem planı formatında Üst Yönetime sunulmuştur.

İç kontrol sisteminin 2019 yılındaki uygulamasına ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmaları harcama yetkilileri tarafından doldurulan iç kontrol soru formlarında yer alan veriler değerlendirilmek suretiyle yapılmıştır. İzleme ve değerlendirme çalışmaları kapsamında iç ve dış denetim raporları, ön mali kontrole ilişkin veriler ile kişi ve/veya idarelerin talep ve şikayetleri de göz önünde bulundurularak TÜRKPATENT İç Kontrol Sistemi 2019 Yılı Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Hazırlanan Rapor, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulunda değerlendirildikten sonra Haziran ayı içerisinde Üst Yönetime sunulmuştur.

TÜRKPATENT (2019-2020) İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan eylemlere ait 2020 yılının ilk altı aylık dönemindeki gerçekleşme sonuçlarıyla ilgili olarak birimlerden gelen veriler Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca konsolide edilerek 2020 Yılı Temmuz ayı içerisinde eylem planı formatında Üst Yönetime sunulmuştur.

TÜRKPATENT Risk Strateji Belgesine uygun olarak TÜRKPATENT (2019-2020) İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı doğrultusunda belirlenen riskler, gözden geçirilerek risklerin gerçekleşme olasılık ve etkileri ölçülüp, analiz edilerek konsolide risk raporları oluşturulmuştur. Risklere karşı önleyici tedbirler belirlenmiş risklerin yeni durumuna göre kontroller konulmuş/kaldırılmıştır. Söz konusu Risk Dokümanı ve Konsolide Risk Raporu 2020 Mayıs ayında Üst Yönetime sunulmuştur.

Kurum iş süreçlerine ait iş akış şemaları ile Kurum Fonksiyonel Görev Tanımları güncellenmiştir. Fonksiyonel Görev Tanımlarına bağlı olarak Birim Fonksiyonel Görev Dağılım Çizelgeleri hazırlanmıştır.

İzleme ve Yönlendirme Kurulunda da değerlendirilen TÜRKPATENT İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2021-2022) hazırlanmıştır.

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER

STRATEJİK AMAÇ 1 **Sınai mülkiyet haklarına ilişkin hizmetleri kaliteli, etkin ve hızlı bir biçimde yürütmek**	**Hedef 1.1:** Kurumun sunduğu hizmetlerde vatandaş memnuniyeti artırılacaktır. **Hedef 1.2:** Kurum kararlarının uluslararası uygulamalara ve yargı içtihatlarına uyumu artırılacaktır. **Hedef 1.3:** Kurumun elektronik başvuru ve bilgi erişim sistemleri güçlendirilecektir.
STRATEJİK AMAÇ 2 **Ülke genelinde sınai mülkiyet bilincini ve bilgi düzeyini artırmak**	**Hedef 2.1:** Toplumun her kesiminde sınai mülkiyet farkındalığı oluşturulacaktır. **Hedef 2.2:** KOBİ'lerin yenilik ve sınai mülkiyet kapasitesinin artırılmasına katkı sağlanacaktır. **Hedef 2.3:** Sınai mülkiyet alanında eğitim faaliyetleri ve bilimsel çalışmalar yürütülecektir.
STRATEJİK AMAÇ 3 **Sınai mülkiyetin ekonomik faydaya dönüşmesine katkı sağlamak**	**Hedef 3.1:** Milli Teknoloji Hamlesi doğrultusunda milli teknolojilerin geliştirilmesi ve yerlileştirme çalışmalarına katkı sağlanacaktır. **Hedef 3.2:** Yerli firmaların markalarının ve diğer sınai mülkiyet haklarının uluslararası düzeyde korunmasına katkı sağlanacaktır. **Hedef 3.3:** Coğrafi işaretlerin ve geleneksel ürün adlarının kalkınmadaki etkisinin artırılmasına katkı sağlanacaktır. **Hedef 3.4:** Özgün tasarımların oluşturulmasına ve ekonomiye kazandırılmasına katkı sağlanacaktır. **Hedef 3.5:** Türkiye'nin sınai mülkiyet portföyünün ticari değere dönüştürülmesine katkı sağlanacaktır.
STRATEJİK AMAÇ 4 **Sınai mülkiyet konusunda ülkemizde yönlendirici ve uluslararası alanda etkin olmak**	**Hedef 4.1:** Kurumun uluslararası patent araştırma ve inceleme otoritesi olarak kurumsal kapasitesi ve etkinliği artırılacaktır. **Hedef 4.2:** Sınai mülkiyet paydaşlarıyla işbirliği güçlendirilecektir. **Hedef 4.3:** Uluslararası alanda sınai mülkiyetle ilgili konular takip edilerek ülkemizin bu alandaki etkinliği artırılacaktır.
STRATEJİK AMAÇ 5 **Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek**	**Hedef 5.1:** Kurumun insan kaynakları alt yapısı güçlendirilecektir. **Hedef 5.2:** Kurumun teknolojik alt yapısı güçlendirilecektir. **Hedef 5.3:** Kurumun fiziki alt yapısı güçlendirilecektir. **Hedef 5.4:** Kurumda planlı ve koordineli çalışma kültürü geliştirilecektir.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Türk Patent ve Marka Kurumu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun II sayılı cetvelinde yer alan özel bütçeli kuruluşlar arasında yer almaktadır.

2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Türk Patent ve Marka Kurumuna tahsis edilen ödenek ve harcamaların dağılımlarına ilişkin tablolar aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 2. Bütçe Gerçekleşme Tablosu Ekonomik I. Düzey

KODU	ÖDENEK TÜRÜ	2020		
		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	49.398.000	51.587.000	50.900.470
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	6.858.000	7.169.000	6.978.543
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	22.825.000	20.440.000	12.645.208
05	CARİ TRANSFERLER	17.041.000	50.991.000	50.544.372
06	SERMAYE GİDERLERİ	6.043.000	6.043.000	5.699.543
GENEL TOPLAM		**102.165.000**	**136.230.000**	**126.768.136**

*Bütçe gider rakamları kesin hesap çalışmaları henüz tamamlanmadığından kesin değildir.

Tablo 3. Bütçe Gerçekleşme Tablosu Ekonomik II. Düzey

EKONOMİK KODLAR		2020		
KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	TOPLAM HARCAMA
01.1	MEMURLAR	37.265.000	40.557.400	40.277.631
01.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	6.256.000	5.363.200	5.125.716
01.3	İŞÇİLER	5.533.000	5.402.400	5.327.035
01.4	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	101.000	101.000	31.954
01.5	DİĞER PERSONEL	243.000	163.000	138.134
01	**PERSONEL GİDERLERİ**	**49.398.000**	**51.587.000**	**50.900.470**
02.1	MEMURLAR	4.742.000	5.080.000	4.986.866
02.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	948.000	903.000	831.096
02.3	İŞÇİLER	1.158.000	1.176.000	1.160.581
02.4	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	10.000	10.000	0
02.5	DİĞER PERSONEL	0	0	0
02	**SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ**	**6.858.000**	**7.169.000**	**6.978.543**
03.2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	3.669.000	3.719.000	2.510.067
03.3	YOLLUKLAR	452.000	452.000	111.957
03.4	GÖREV GİDERLERİ	2.240.000	2.271.200	1.479.772
03.5	HİZMET ALIMLARI	15.070.000	13.103.800	8.183.883
03.6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	818.000	318.000	56.822
03.7	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	346.000	346.000	157.707
03.8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	230.000	230.000	145.001
03	**MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ**	**22.825.000**	**20.440.000**	**12.645.208**
05.1	GÖREV ZARARLARI	1.928.000	2.678.000	2.674.931
05.3	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	316.000	316.000	210.833
05.6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	14.797.000	47.997.000	47.658.607
05	**CARİ TRANSFERLER**	**17.041.000**	**50.991.000**	**50.544.372**
06.1	MAMUL MAL ALIMLARI	1.643.000	1.293.000	1.199.365
06.3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	3.500.000	3.500.000	3.255.172
06.7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	900.000	1.250.000	1.245.006
06	**SERMAYE GİDERLERİ**	**6.043.000**	**6.043.000**	**5.699.543**
	GENEL TOPLAM	**102.165.000**	**136.230.000**	**126.768.136**

Tablo 4. Gelir Gerçekleşme Tablosu

GELİR KODU	AÇIKLAMA	2020	
		GELİR TAHMİNİ	YILSONU GERÇEKLEŞME
03.1.2.03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	250.000	881.759
03.1.2.20	Patent Gelirleri	86.000.000	97.834.379
03.1.2.21	Marka Gelirleri	63.000.000	76.639.019
03.1.2.22	Faydalı Model Gelirleri	2.300.000	3.385.519
03.1.2.23	Coğrafi İşaret Gelirleri	15.000	1.822
03.1.2.24	Endüstriyel Tasarım Gelirleri	5.700.000	6.113.233
03.1.2.61	Sınai Mülkiyet Alanında Uluslararası Kuruluşlardan	14.500.000	10.980.305
03.1.2.99	Diğer hizmet gelirleri	500.000	303.618
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	190.000	221.951
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	160.000	68.955
05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	501.000	1.337.354
TOPLAM		**173.116.000**	**197.767.914**

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2020 yılında Kurum bütçesine toplamda 102.165.000.-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde yapılan aktarma ve eklemelerle yılsonunda 136.230.000.-TL olan söz konusu ödeneğin 126.768.136.-TL'si harcanmıştır. Kurum bütçe giderlerinin yılsonu ödeneğine göre harcama oranı %93'dür.

Personel giderleri için; 2020 yılında Kurum bütçesine 49.398.000.-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan aktarma ve eklemelerle 51.587.000.-TL olan söz konusu ödeneğin 50.900.470.-TL'si harcanmıştır. Personel giderlerinin yılsonu ödeneğine göre harcama oranı %99'dur.

Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için Kurum bütçesine 6.858.000.-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan aktarma ve eklemelerle 7.169.000.-TL olan söz konusu ödeneğin 6.978.543.-TL'si harcanmıştır. Sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin yılsonu ödeneğine göre harcama oranı %97'dir.

Mal ve hizmet alım giderleri için Kurum bütçesine 22.825.000.-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan aktarmalarla 20.440.000.-TL olan söz konusu ödeneğin 12.645.208.-TL'si harcanmıştır. Mal ve hizmet alım giderlerinin yılsonu ödeneğine göre harcama oranı %62'dir.

Cari transfer giderleri için Kurum bütçesine 17.041.000.-TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan aktarmalarla 50.991.000.-TL olan söz konusu ödeneğin 50.544.372.-TL'si harcanmıştır. Cari transfer giderlerinin yılsonu ödeneğine göre harcama oranı %99'dur.

Sermaye giderleri için Kurum bütçesine 6.043.000.-TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödeneğin 5.699.543.-TL'si harcanmıştır. Sermaye giderlerinin, yılsonu ödeneğine göre harcama oranı %94'dür.

Gelirlerin türlerine göre dağılımı Tablo 4'de yer almaktadır. Kurum gelirleri içerisinde en büyük pay %51'lik oranla patent/faydalı modellerle ilgili işlemlerden elde edilen gelirler, ikinci sırada %39'luk oranla markalarla ilgili işlemlerden elde edilen gelirler yer almaktadır.

4 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Kurum gelirleri; verdiği hizmetler karşılığında aldığı ücretler, genel bütçeden alınabilecek yardımlar, diğer her türlü yardım ve bağışlar, Kuruma ait taşınmazların gelirlerinden oluşmaktadır. Kurum, Hazineden herhangi bir yardım almadan giderlerini gelirleriyle finanse etmektedir. Giderlerini verdiği hizmetlerden elde ettiği gelirlerden karşılarken aynı zamanda verdiği hizmetler karşılığında aldığı ücretlerden tahsil ettiği KDV ve harçları Hazine ve Maliye Bakanlığına aktararak Genel Bütçeye de katkı sağlamaktadır.

3. Mali Denetim Sonuçları

Türk Patent ve Marka Kurumu, Türkiye Büyük Millet Meclisi adına yapılacak denetimleri, sorumluların hesap ve işlemlerinin kesin hükme bağlanmasını ve kanunlarla verilen inceleme, denetleme ve hükme bağlama görevlerini yerine getiren Sayıştay Başkanlığının denetimine tabidir. Sayıştay Başkanlığı 2020 yılı içerisinde, Kurum faaliyetleriyle ilgili olarak denetim yapmamıştır.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Tablo 5. Program, Alt Program ve Faaliyet Tablosu

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklaması
Sınai Mülkiyet Hakları	Sınai Mülkiyet Haklarının Geliştirilmesi ve Korunması	Sınai Mülkiyet Haklarının Tescili ve Korunması	Bu faaliyet altında; ülkemizin ekonomik ve teknolojik gelişimine hizmet etme ve fikri sermayesi ve yenilik kapasitesinin artırılmasına katkı sağlama amaçlarına yönelik olarak patent, faydalı model, marka, tasarım, coğrafi işaret, geleneksel ürün adları ve entegre devre topoğrafyasına ilişkin başvuruların alınması, tescil ve tescil sonrası işlemlerin yerine getirilmesi kapsamında yürütülen hizmet, iş ve işlemler yer almaktadır.
		Sınai Mülkiyet Farkındalığı ve Kapasitesinin Artırılması	Bu faaliyet altında; kurumun en önemli amaçlarından birisi olan sınai mülkiyet bilincini artırma ve toplumun her kesiminde yaygınlaşmasını sağlamaya yönelik olarak hedef kitlenin ihtiyaçları göz önüne alınarak bilinç artırmaya ve toplumda farkındalık sağlamaya yönelik düzenlenen etkinlikler ile doğrudan yenilik kapasitesinin artırılmasına yönelik düzenlenen etkinlikler çerçevesinde yürütülen hizmet, iş ve işlemler yer almaktadır.

Sınai Mülkiyet Haklarının Tescili ve Korunması Faaliyeti

Bu faaliyet altında; ülkemizin ekonomik ve teknolojik gelişimine hizmet etme ve fikri sermayesi ve yenilik kapasitesinin artırılmasına katkı sağlama amaçlarına yönelik olarak patent, faydalı model, marka, tasarım, coğrafi işaret, geleneksel ürün adları ve entegre devre topoğrafyasına ilişkin başvuruların alınması, tescil ve tescil sonrası işlemlerin yerine getirilmesi kapsamında yürütülen hizmet, iş ve işlemler yer almaktadır.

Patent ve Faydalı Model

Ülkemizde patent ve faydalı model tescil işlemlerinin yürütülmesinden sorumlu olan Kurumumuz nezdinde patent başvuruları; doğrudan Kuruma yapılan başvurular, Patent İşbirliği Antlaşması (PCT) aracılığıyla yapılan başvurular ve Avrupa Patent Sözleşmesi (EPC) aracılığıyla Türkçe istemleri ve fasikülleri, Kuruma sunulan Avrupa Patenti başvuru ve patentleri olmak üzere üç grupta değerlendirilebilir. Ayrıca, buluşlar için faydalı model başvurusunda bulunmak da mümkündür.

Patent İşbirliği Anlaşması Kapsamında Uluslararası Araştırma ve Ön İnceleme Otoritesi Olarak Yürütülen Faaliyetler

Kurumumuzun PCT kapsamında Uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi olarak faaliyet göstermesine yönelik WIPO, EPO ve Kurumumuz arasında anlaşmalar imzalanarak, 8 Mart 2017 tarihi itibarıyla Kurumumuz Uluslararası Araştırma ve İnceleme Otoritesi olarak faaliyete başlamıştır. Bu kapsamda 2017 yılında Kurumumuz tarafından 10 uluslararası araştırma ve ön inceleme raporu düzenlenirken, bu sayı 2018 yılında 113, 2019 yılında 940, 2020 yılında ise bir önceki yıla göre %82 oranında artış göstererek 1.710'a ulaşmıştır.

1602 Patent Destek Programında Kurumumuz ve TÜBİTAK arasında gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla güncelleme yapılmış olup, buna göre PCT kapsamında WIPO' ya yapılan uluslararası patent başvurularına Uluslararası Patent Başvuru Desteği sağlanmış patent başvuruları için; TÜRKPATENT, EPO, JPO, SIPO, KIPO, USPTO tarafından düzenlenecek inceleme raporu ücretlerine istinaden destek verilmektedir. TÜBİTAK 1602 Patent Destek Programı kapsamında 2020 yılında 1.385 uluslararası araştırma ve inceleme talebi desteklenmiştir.

Araştırma ve İnceleme Faaliyetleri

Kurumumuz açısından araştırma otoritesi olma yolunda önemli bir yer tutan araştırma ve inceleme raporu düzenlenmesine 2005 yılında başlanmış ve yıllar itibarıyla araştırma-inceleme kapasitesi artırılmıştır. Ancak Kurumun yeterli kapasiteye sahip olmaması nedeniyle Avusturya, Rusya, Danimarka ve İsveç Sınai Mülkiyet Ofisleriyle yapılan protokoller kapsamında araştırma/inceleme raporlarının büyük bir kısmı bu ülkelerde yapılmaktaydı. 2016 yılı sonu itibarıyla bu protokollerin sonlandırılıp, yapılan patent başvurularının araştırma ve inceleme raporlarının tamamının Kurum bünyesinde düzenlenmesine başlanmasıyla 2011 yılında Kurumumuz tarafından düzenlenen ulusal araştırma ve inceleme raporu 519 iken, bu sayı 2019 yılında 8.059, 2020 yılında ise %66,5 artarak 13.415'e ulaşmıştır.

Tablo 6- Patent Başvuru İstatistikleri

YIL	YERLİ				YABANCI				GENEL
	TÜRKPATENT	PCT	EPC	TOPLAM	TÜRKPATENT	PCT	EPC	TOPLAM	TOPLAM
2018	7.114	42	193	**7.349**	137	173	10.845	**11.155**	**18.504**
2019	7.751	120	255	**8.126**	63	154	11.573	**11.790**	**19.916**
2020	7.803	117	280	**8.200**	90	148	10.267	**10.505**	**18.705**

2020 yılında 8.200 yerli, 10.505 yabancı olmak üzere toplam 18.705 patent başvurusu yapılmıştır. 2019 yılında yerli patent başvuru sayısının toplam patent başvuru sayısına oranı %40,8 iken 2020 yılında bu oran %43,8 olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılında 8.126 olan toplam patent başvuru sayısı 2020 yılında %1 oranında artarak 8.200 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 7. Faydalı Model Başvuru İstatistikleri

YIL	YERLİ			YABANCI			GENEL
	TÜRKPATENT	PCT	TOPLAM	TÜRKPATENT	PCT	TOPLAM	TOPLAM
2018	2.690	8	**2.698**	55	17	**72**	**2.770**
2019	2.892	14	**2.906**	50	13	**65**	**2.971**
2020	3.563	14	**3.577**	37	13	**50**	**3.627**

Buluşlar için ülkemizde mevcut bir diğer koruma türü olan faydalı model başvurularına bakıldığında, 2020 yılında 3.577 yerli, 50 yabancı olmak üzere toplam 3.627 faydalı model başvurusu yapılmıştır. Yerli faydalı model başvuru sayıları 2019 yılına oranla %23'lük artış göstererek 2.906'dan 3.577'ye yükselmiştir. 2019 yılında yerli faydalı model başvuru sayısının toplam faydalı model başvuru sayısına oranı %97,8 iken 2020 yılında bu oran %98,6 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 8. Patent ve Faydalı Model Başvuru İstatistikleri

YIL	PATENT			FAYDALI MODEL			GENEL TOPLAM
	Yerli	Yabancı	Toplam	Yerli	Yabancı	Toplam	
2018	7.349	11.155	**18.504**	2.698	72	**2.770**	**21.274**
2019	8.126	11.790	**19.916**	2.906	65	**2.971**	**22.887**
2020	8.200	10.505	**18.705**	3.577	50	**3.627**	**22.332**

Patent ve faydalı model başvuruları birlikte değerlendirildiğinde 2020 yılında toplam 22.332 başvuru yapılmıştır. 2020 yılında toplam başvurular içinde yerli başvuru oranı %52,7 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında yerli patent başvurularının toplam patent ve faydalı model başvuruları içindeki oranı %36,7 olmuştur.

Tablo 9. Patent Tescil İstatistikleri

YIL	YERLİ				YABANCI				GENEL TOPLAM
	TÜRKPATENT	PCT	EPC	TOPLAM	TÜRKPATENT	PCT	EPC	TOPLAM	
2018	2.558	39	208	**2.805**	197	88	10.792	**11.077**	**13.882**
2019	1.740	16	247	**2.003**	151	34	11.532	**11.717**	**13.720**
2020	1.903	26	285	**2.214**	71	63	10.669	**10.803**	**13.017**

2020 yılında 2.214 yerli, 10.803 yabancı olmak üzere toplam 13.017 patent tescil edilmiştir. Tescil edilen patentlerin 10.669'u EPC yoluyla ülkemizde geçerli olan Avrupa patentleridir. 2020 yılında 2019 yılına göre yerli patent tescil sayısı %10,5 oranında artarak 2.003'ten 2.214'e yükselmiştir. 2019 yılında yerli patent tescil sayısının toplam patent tescil sayısına oranı %14,5 iken 2020 yılında bu oran %17 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 10. Faydalı Model Tescil İstatistikleri

YIL	YERLİ			YABANCI			GENEL TOPLAM
	TÜRKPATENT	PCT	TOPLAM	TÜRKPATENT	PCT	TOPLAM	
2018	306	1	**307**	25	3	**28**	**335**
2019	658	3	**661**	24	5	**29**	**690**
2020	1.144	1	**1.145**	28	6	**34**	**1.179**

2020 yılında 1.145 yerli, 34 yabancı olmak üzere toplam 1.179 faydalı model tescil edilmiştir. Yerli faydalı model tescil sayıları 2019 yılına oranla %73'lük artış göstererek 661'den 1.445'e yükselmiştir. 2019 yılında yerli faydalı model tescil sayısının toplam faydalı model tescil sayısına oranı %95,7 iken 2020 yılında bu oran %97,1 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 11. Patent ve Faydalı Model Tescil İstatistikleri

YIL	PATENT			FAYDALI MODEL			GENEL TOPLAM
	Yerli	Yabancı	Toplam	Yerli	Yabancı	Toplam	
2018	2.805	11.077	**13.882**	307	28	**335**	**14.217**
2019	2.003	11.717	**13.720**	661	29	**690**	**14.410**
2020	2.214	10.803	**13.017**	1.145	34	**1.179**	**14.196**

Patent ve faydalı model belgeleri birlikte değerlendirildiğinde 2020 yılında toplam 14.196 belge tescil edilmiştir. 2020 yılında tescil edilen belgeler içinde yerli belge oranı %15,5 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında yerli patent belgelerinin toplam patent belgeleri ve faydalı model belgeleri içindeki oranı %23,6 %15,5 olmuştur.

Tablo 12. Araştırma ve İnceleme Performansı*

	2018	2019	2020
Yerli Başvuru (TÜRKPATENT+PCT)	9.854	10.777	11.494
TÜRKPATENT'te Rapor Düzenlenmesi İçin Gelen Talep Sayısı	12.965	13.764	11.555
Düzenlenen Ulusal Rapor Sayısı	6.676	8.059	13.415

**10.01.2017 yılında yürürlüğe giren Sınai Mülkiyet Kanunu ile birlikte faydalı model başvurularına da araştırma raporu düzenlenmesi nedeniyle, 2017 yılı ve sonraki yıllarda yerli faydalı model başvuru sayısı ve faydalı model araştırma raporu sayısı verileri de kullanılmıştır.*

2011 yılında Kurumumuz tarafından düzenlenen ulusal araştırma ve inceleme raporu 519 iken, bu sayı 2019 yılında 8.059, 2020 yılında ise %66,5 artarak 13.415'e ulaşmıştır.

Markalar

Kurumumuz, marka tescili ve bunlara ilişkin diğer işlemlerin yürütülmesiyle birlikte, marka koruma sisteminin revizyonu ve geliştirilmesi, bu alanda ulusal ve uluslararası gelişmelerin takibi ve gerektiğinde ulusal mevzuat ve uygulamalara yansıtılması, kamuoyunda marka bilincinin artırılması yönünde çalışmalar gerçekleştirmekte ve kamuoyundaki marka bilincini üst seviyelere taşımaya çalışmaktadır.

Marka başvuruları ve yayıma itirazlar için verilen kararlarda standardizasyonun ve yeknesaklığın sağlanması amacıyla oluşturulan marka karar kriterlerinin tamamının Sınai Mülkiyet Kanunu ve mahkeme kararları çerçevesinde revize edilmeye devam edilmekte olup 2019 yılında 5. Madde incelemesine ilişkin kriter çalışması tamamlanarak yayımlanmış ve 2020 yılında da kullanılmaya devam edilmiştir. Çalışmaları devam eden 6. Madde incelemesine ilişkin kriterin bitiş süresi Covid-19 salgını nedeniyle uzamış olduğundan söz konusu kriter 2021 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

Marka konusunda verilmiş uluslararası ofis ve mahkeme kararlarını incelemeye yardımcı olması bakımından, Kurumun ulusal ve uluslararası mahkeme kararlarını ve çeşitli sınai mülkiyet ofislerinin kararlarını içeren veri tabanlarına üyeliği devam etmektedir. Bununla birlikte, mahkemeler tarafından verilen kararlara erişimi sağlayan ve 2012 yılında kullanılmaya başlanan yazılıma mahkeme kararlarının konularına göre tasnif edilerek dahil edilmesi çalışması tamamlanmıştır. Bu kapsamda, geçmiş tarihli markalara ilişkin mahkeme kararları uzmanlarca incelenip sınıflandırılarak sisteme aktarılmıştır. Bahsi geçen uygulamanın kullanımına dair kurum çalışanlarına eğitimler verilmiş olup uygulamanın bilgisayarlara yüklenmesi gerçekleştirilerek kullanıma sunulmuştur.

Tablo 13. Marka Başvuru Sayıları

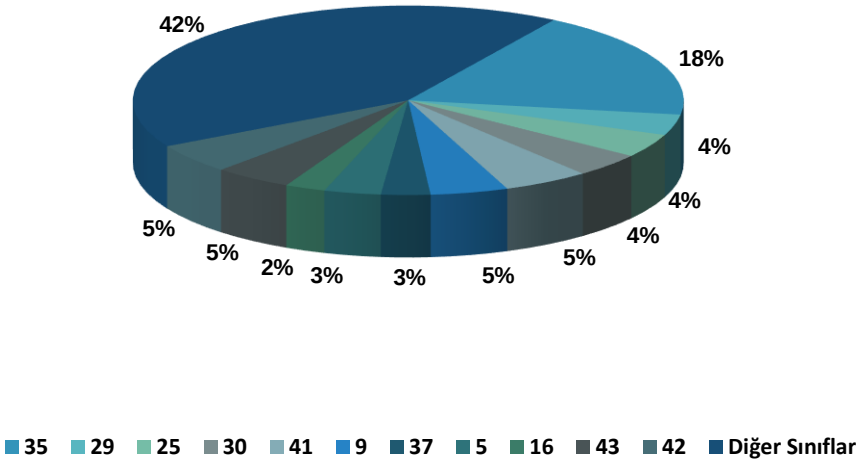
Yıl	Yerli	Yabancı	Toplam
2018	105.550	14.458	120.008
2019	119.412	14.941	134.353
2020	155.913	14.677	170.590

2019 yılında 134.353 olan toplam marka başvuru sayısı 2020 yılında %26,9 artarak 170.590 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında toplam marka başvurularının %91,3'ü yerli marka başvuruları olup, yerli marka başvuruları da önceki yıla göre yaklaşık %31 oranında artış göstermiştir.

Tablo 14. Marka Tescil Sayıları

Yıl	Yerli	Yabancı	Toplam
2018	81.911	24.085	105.996
2019	72.434	10.975	83.409
2020	85.729	13.053	98.782

2019 yılında 83.409 olan toplam marka tescil sayısı 2020 yılında %18,4 artarak 98.782 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında toplam marka tescil sayısının %86,7'si yerli marka başvuruları olup, yerli marka başvuruları da önceki yıla göre %18,3 artış göstermiştir.



Yerli Marka Başvurularının Sınıfsal Bazda Dağılımı

Yukarıda yer alan grafik incelendiğinde, 2020 yılı içerisinde yapılan yerli marka başvurularının sınıfsal bazda dağılımını yansıtmaktadır. Bu veriler ışığında, en çok başvurunun %18'lik oranla reklam, pazarlama, halkla ilişkiler, online pazaryeri sağlama vb. hizmetlerin yer aldığı 35. sınıfta yapıldığı görülmektedir. Gıda ürünlerinin yer aldığı 29. ve 30. sınıflarda yapılan başvurular ise, bütün başvuruların yaklaşık %9'luk bölümünü oluşturmaktadır. Giyim eşyalarının yer aldığı 25. sınıf için yapılan başvuruların ise toplam marka başvurularının %4'ünü oluşturduğu görülmektedir

Coğrafi İşaretler

Coğrafi işaret ve geleneksel ürün adı; coğrafi kaynak belirtmek, geleneksel bilgi ve kültürel değerlerle de şekillenebilen üretim metodunu ve kalitesini garanti etmek, pazarda ürünleri ayırt ederek pazarlama aracı olmak, ürün taklitçiliği ile mücadele etmek gibi işlevlere sahiptir. Bu nedenle diğer sınai mülkiyet haklarından farklı olarak, bireylere sağladığı hakların yanı sıra yerel üretimin ve kırsal kalkınmanın desteklemesinde önemli rol oynar. Bu kapsamda Kurumuz başvuru sahiplerinin bilgilendirilmesinde ve başvuru tescil süreçlerinin sonuçlandırılmasında 2020 yılında yüksek performans göstermiştir.

Avrupa Birliği nezdinde Antep baklavası, Aydın inciri, Aydın kestanesi, Malatya kayısısı ve Milas zeytinyağı olmak üzere 5 tescilli coğrafi işaretimiz bulunmaktadır Hali hazırda AB nezdinde 5 tescil ve 18 başvurumuz bulunmaktadır. Ülkemizde en fazla coğrafi işaret başvurusu ve tescili bulunan illerimizin başında Gaziantep, Şanlıurfa, İzmir ve Kastamonu gelmektedir.

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü ile gerçekleştirilen "Coğrafi İşaretlerin Etkin Biçimde Yönetilebilmesi İçin, İdari Kapasitelerin Güçlendirilmesi Projesi" başlıklı proje kapsamında ulusal ve uluslararası uzmanların desteğiyle coğrafi işaretlerimizin katma değerinin arttırılmasına yönelik önemli hedefler gerçekleştirilecektir. Ülkemiz coğrafi işaretlerinin ticarileşme, pazarlama ve denetim yönlerinden iyileştirilmesine yönelik Proje kapsamında coğrafi işaret tescili yaptırmış tüm kurum ve kuruluşlara, çevrimiçi anket uygulanmıştır. Pervari Balı, Finike Portakalı, Anamur Muzu, Salihli Kirazı ve Gemlik Zeytini coğrafi işaret tescilli pilot ürünler olarak seçilmiştir. Projede çalışılan coğrafi işaretlerin üreticileri ve ilgili diğer paydaşlarıyla uzaktan iletişim sağlanarak mevcut durum tespiti yapılmıştır. Gelinen noktada, yerli ve yabancı uzmanların teknik desteklerinin alınması aşamasına geçilmiştir.

Tablo 15. Coğrafi İşaret Başvuru ve Tescil İstatistikleri

Yıl	Başvuru	Tescil
2018	228	87
2019	202	73
2020	453	161

2020 yılında coğrafi işaret başvuru ve tescil sayılarında büyük bir artış yaşanmıştır. 2019 yılında 202 adet yeni coğrafi işaret başvurusu, 73 adet coğrafi işaret tescili yapılmışken, 2020 yılında coğrafi işaret başvuru sayısı 453, coğrafi işaret tescil sayısı 161 olarak gerçekleşmiştir. Böylece toplam tescilli coğrafi işaret sayısı 630'a yükselmiştir. Ayrıca ilk defa geleneksel ürün adı tescili gerçekleştirilmiş, geleneksel ürün adı başvuruları artmıştır. 2020 yılında 24 adet başvuru yapılmış ve 3 adet geleneksel ürün tescil edilmiştir.

Ülkemizde en fazla coğrafi işaret başvurusu ve tescili bulunan illerimizin başında Gaziantep, Şanlıurfa, İzmir ve Kastamonu'nun geldiği görülmektedir. Coğrafi işaret tescil ettiren tüzel kişilikler içerisinde en büyük payı, Ticaret ve Sanayi Odaları almaktadır. Belediyeler, Ticaret Borsaları ve Valilikler en fazla tescili bulunan kurumlar olarak Ticaret ve Sanayi Odalarını takip etmektedir. Hali hazırda AB nezdinde 5 tescil ve 18 başvurumuz bulunmaktadır.

Tasarımlar

Kurumumuz, tasarım tescil başvurularının ilgili mevzuat hükümlerine göre kayıt, dosyalama, araştırma, inceleme, değerlendirme ve tescil işlemleri ile lisans, devir ve sair değişikliklerle ilgili işlemlerini yerine getirmektedir. İnsana ve çevreye duyarlı, katma değeri yüksek tasarımların yaratılmasını ve korunmasını, ülkemiz tasarım ve tasarımcılarının sürdürülebilir bir şekilde dünyayla rekabet edebilir hale getirilmesini, "Türk Tasarımı" kimliğinin yaygınlaşmasını, Türk tasarımcılarının ve tasarımlarının dünya pazarında tercih edilir konuma getirilmesini sağlamak amacıyla Bakanlar Kurulu'nun 2009/15355 sayılı Kararı ile 2009 yılında Türk Tasarım Danışma Konseyi kurulmuştur.

Konsey Sanayi ve Teknoloji Bakanının başkanlığında yılda iki kez toplanmakta ve sekretaryası TÜRKPATENT tarafından yürütülmektedir. Türk Tasarım Danışma Konseyinin 19. Toplantısının 2021 Ocak ayında yapılması planlanmaktadır. Tasarım Stratejisi ve Eylem Planı (2018-2020) uygulama dönemi sona ermiştir.

Tablo 16. Tasarım Başvuru İstatistikleri

Yıl	Yerli	Yabancı	Lahey	Toplam
2018	35.354	1.246	5.745	**42.345**
2019	39.178	1.139	5.871	**46.188**
2020	41.921	1.042	4.643	**47.606**

2020 yılında toplam tasarım başvuru sayısı 2019 yılına göre %3 artarak 47.606'ya ulaşmıştır. Toplam tasarım başvurularının %88'i yerli tasarım başvurusu olup, 2020 yılında yerli tasarım başvuruları da bir önceki yıla göre %7 artarak 41.921 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 17. Tasarım Tescil İstatistikleri

Yıl	Yerli	Yabancı	Lahey	Toplam
2018	33.621	1.248	5.582	**40.451**
2019	33.127	1.216	5.546	**39.889**
2020	38.121	1.119	5.825	**45.065**

2020 yılında toplam tasarım tescil sayısı 2019 yılına göre %12,9 artarak 45.065'e ulaşmıştır. Toplam tasarım tescil sayısının %84,5'i yerli tasarım tescili olup, 2020 yılında yerli tasarım tescil sayısı da bir önceki yıla göre %15 artarak 38.121 olarak gerçekleşmiştir.

Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Yeniden inceleme ve değerlendirme; marka, patent, tasarım, coğrafi işaret ve geleneksel ürün adlarına ilişkin ilgili idarenin tüm kararlarına karşı yapılan itirazlar ile tasarım, coğrafi işaret, geleneksel ürün adları ve patentlerde üçüncü kişilerce yapılan yayıma itirazların incelenmesi faaliyetlerini içerir.

Patent kararlarına karşı yapılan itiraz sayısı 2018 yılında 17, 2019 yılında 29 ve 2020 yılında ise 44 olarak gerçekleşmiştir. İncelenen itiraz sayıları/Kurul karar sayıları ise sırasıyla 18, 31 ve 36 olmuştur. SMK ile mevzuata giren "Patent verilmesi kararına karşı itiraz" müessesi kapsamında 2020 yılında bir adet itiraz yapılmıştır.

Marka kararlarına karşı yapılan itiraz sayısı 2018 yılında 12.575, 2019 yılında 11.442, 2020 ise 11.932 olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında marka itiraz sayılarının 2019 yılına göre %4 oranında

arttığı görülmektedir. İncelenen itiraz sayıları ise 2018 yılında 11.717, 2019 yılında 12.015 ve 2020 yılında ise 11.686 olarak gerçekleşmiştir.

2018 yılında toplam 967 tasarım yayıma ve karara itirazı yapılmış, 2019 yılında bu sayı 1.038'e 2020 yılında ise 1.256'ya çıkmıştır. 2018 yılında 1.176, 2019 yılında 1094, 2020 yılında ise 1.168 tasarım itirazı incelenmiştir.

Coğrafi işaretlere ilişkin 2018 yılında 33, 2019 yılında 15, 2020 yılında ise 58 yayıma ve karara itiraz yapılmış ve sırasıyla 19, 18 ve 26 itirazla ilgili Kurul kararı verilmiştir.

Sınai Mülkiyet Haklarının Tescili ve Korunmasına İlişkin Olarak Uluslararası Faaliyetler

Kurumumuz gerek diğer sınai mülkiyet ofisleriyle gerekse fikri ve sınai mülkiyet hakları alanında üyesi olduğumuz başta WIPO, Dünya Ticaret Örgütü (WTO), Avrupa Patent Ofisi (EPO), EUIPO gibi uluslararası kuruluşlarla olan ilişkilerini sürekli geliştirerek güçlendirmektedir. Sınai mülkiyet hakları alanındaki güncel uluslararası anlaşmalara ilişkin gelişmeler izlenmekte, katılımı uygun ve yararlı görülen anlaşmalar açısından gerekli süreçler tamamlanarak, ülkemizin sınai mülkiyet alanında bölgesinde lider kuruluş haline getirilmesi hedeflenmektedir.

WIPO bünyesinde fikri ve sınai mülkiyet hakları ile ilgili birçok uluslararası anlaşma yönetilmekte, uluslararası işbirlikleri oluşturulmakta ve üyesi olan ülkeler arasında görüş alışverişinde bulunulmasına zemin sağlanmaktadır. Kurumumuz da WIPO nezdinde etkin çalışmalar yürütmektedir.

Ülkemizin de üyesi olduğu Avrupa Patent Sözleşmesi ile kurulan Avrupa Patent Organizasyonu (EPOrg); EPO ve İdari Konseyden oluşmaktadır. İdari Konsey, Organizasyonun politik, personel ve mali konuları ile ilgili en yetkili karar alma organıdır. İdari Konsey tarafından alınan kararlar EPO'yu idari anlamda, üye ülke ulusal ofislerini ise teknik ve politik anlamda doğrudan etkilemektedir. Bu kapsamda, Kurumumuz EPO İdari Konsey Kurulu, İdari Komite, Bütçe Finans ve diğer komite toplantılarına katılım sağlamaktadır.

EPO'nun idari konsey organlarından Teknik ve Operasyonel Destek Komitesi (TOSC) başkanlığına, Kurum Başkanı 9 Ekim 2019 tarihinde yapılan seçimle ikinci kez seçilmiş olup, 3 yıl devam edecek bu görevini, halihazırda İdari Konsey Yönetim Kurulu Üyeliği ile beraber yürütmektedir.

Öte yandan TOSC 87. Toplantısı 4 Haziran 2020 tarihinde, 88. toplantısı ise 5-6 Kasım 2020 tarihlerinde video konferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. EPO yetkilileri ve 38 üye ülkeden temsilcilerin katılım sağladığı toplantılarda, EPO 2023 Stratejik Planı kapsamında yürütülen işbirliklerinin detayları ve raporlamaları ele alınmıştır.

EUIPO, AB'nin topluluk marka ve tasarımlarını tescil etmekle sorumlu olan kuruluşudur. Kurumumuz ile EUIPO arasında işbirliğine dair yürürlükteki Mutabakat Zaptının süresinin 4 Ekim 2020 tarihinde dolmuş olup mevcut Zaptın süresinin 1 yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiştir. Öte yandan, EUIPO tarafında sağlanan online araçların kullanımıyla ilgili olarak iki ofis arasındaki mevcut mutabakat zaptı yenilenmiştir.

14 Ekim 2020 tarihinde Kurum Başkanı ile EUIPO Başkanı arasında geçtiğimiz dönemde yapılan işbirliği faaliyetleri ele alınarak, önümüzdeki dönem işbirliği faaliyetlerinin görüşüldüğü bir online toplantı gerçekleştirilmiştir. EUIPO tarafından online platformlarda düzenlenen etkinliklere Kurumumuz tarafından katılım sağlanmıştır.

Sınai mülkiyet alanında yapılan uluslararası işbirliği kapsamında Japon Patent Ofisi, Singapur Fikri Mülkiyet Ofisi, Kazakistan Ulusal Sınai Mülkiyet Enstitüsü, Kore Fikri Mülkiyet Ofisi ile görüşmeler yapılmış ve ortak projeler yürütülmesi ele alınmıştır.

İngiltere'nin Avrupa Birliğinden ayrılması sonrası İngiltere ile Serbest Ticaret Anlaşması (STA) görüşmeleri kapsamında Kurumumuz görev alanına giren konularda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Ticaret Bakanlığına Kurum görüşü iletilmiş ve çalışmalara katılım sağlanmıştır. İngiltere ile imzalanan STA yürürlüğe girmiştir.

Ayrıca 2020 yılı içerisinde, Tayland ve Filistin ile yürütülmekte olan STA'lara Kurum katkı ve görüşleri iletilmiştir.

AB Komisyonu olan ilişkilerimiz 7 Numaralı Fikri Mülkiyet Hukuku Faslı ve 11 Numaralı Tarım ve Balıkçılık Faslı kapsamında devam etmektedir. Komisyon ile her yıl düzenli olarak Fikri Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu Toplantısı düzenlenmektedir. AB-Türkiye Fikri Mülkiyet Hakları Çalışma Grubunun 28 Ocak 2020 tarihli toplantısında sınai mülkiyet haklarının tükenmesi ve ilaçlar için zorunlu lisans konuları görüşülmüştür.

Patent ve Marka Vekilleri Disiplin Kurulu Faaliyetleri

10/01/2017 tarihli 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunuyla 5000 sayılı Kanuna eklenen 30/A maddesiyle Kurum nezdinde başvuru sahiplerini temsil eden patent ve marka vekillerine yönelik disiplin hükümleri getirilmiş, disiplin işlemlerini yürütecek olan Patent ve Marka Vekilleri Disiplin Kurulunun yapısı belirlenmiştir.

Patent ve marka vekillerini temsilen 3 üyenin, Kurumu temsilen 3 üyenin, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığını temsilen 1 üyenin yer aldığı Disiplin Kurulu 09/07/2020 tarihinde üç yıllığına yeni üyelerin atanmasıyla birlikte çalışmalarına devam etmiş, 2020 yılı içinde 13 toplantı yapmış, bu toplantılarda toplam 58 şikayeti değerlendirmiştir.

Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Koordinasyon Kurulu Faaliyetleri

Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Koordinasyon Kurulu'nun 22. Toplantısı 16 Aralık 2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı ile Kültür ve Turizm Bakan Yardımcısının eş başkanlığında gerçekleştirilmiştir.

Zoom uygulaması üzerinden yapılan toplantıya Koordinasyon Kuruluna üye kurumların üst düzey yetkilileri katılım sağlamıştır. Toplantı gündemi kapsamında 2019 ve 2020 yıllarında fikri ve sınai mülkiyet alanında yaşanan gelişmeler, 11. Kalkınma Planının fikri mülkiyete ilişkin eylemlerinden 2020 yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan eylemlerin ilerleme durumu, yeni bitki çeşitlerine vergi istisnası sağlanması, 2020 Yılı AB İlerleme Raporu ile Genetik Kaynaklar ve Geleneksel Kültürel İfadeler alanında ülkemizin faaliyetleri ve uluslararası gelişmeler konuları ele alınmıştır.

Danışma Kurulu Faaliyetleri

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 364'üncü maddesi uyarınca; yılda en az bir kez, Sanayi ve Teknoloji Bakanının veya görevlendireceği kişinin başkanlığında toplanması öngörülen Danışma Kurulunda hangi kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcilerinin yer alacağı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca 13/12/2018 tarihinde belirlenmiştir.

Danışma Kurulunun görevi, Kurumun faaliyetleri çerçevesinde ve Kuruma yardımcı olmak amacıyla, Türkiye'nin teknolojik gelişimine ve sınai mülkiyet haklarının etkin biçimde

korunmasına, rekabet ortamının yaratılmasına ilişkin olarak, Kurumun çalışma ilkeleri, faaliyet raporu, bütçe ve çalışma programları hakkında düşünce bildirmek ve tavsiyelerde bulunmaktır.

Kurumun 25. Danışma Kurulu Toplantısı 17 Aralık 2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısının başkanlığında zoom uygulaması üzerinden yapılmış, anılan toplantıda Kurum Başkanı Kurumun 2020 yılında yürüttüğü çalışmalar ve 2021 hedefleri konusunda bir sunum yapmıştır.

Fikri Mülkiyet Akademisiyle İlgili Faaliyetler

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesiyle 15 Temmuz 2018 tarihinde yeniden tesis edilen Fikri Mülkiyet Akademisi Birinci Dönem Yürütme Kurulunun son toplantısı 25 Şubat 2020 tarihinde, Telif Hakları Genel Müdürlüğü ev sahipliğinde, Telif Hakları Genel Müdürü ve Türk Patent ve Marka Kurumu Başkanı eş başkanlığında gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda, Eğitim Merkezlerince yürütülen çalışmalar ve planlanan faaliyetler hakkında sunumlar yapılmış ve Fikri Mülkiyet Akademisi'nin işleyişine ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuştur. Bu çerçevede Akademi için hazırlanan web sitesi hakkında bilgi paylaşılmıştır. Toplantı sonunda; akademi web sitesine yönelik çalışmaların geliştirilmesi, Akademi bünyesinde ve elektronik ortamda hakemli bir dergi çıkarılmasına yönelik çalışmaların hızlandırılması, Fikri Mülkiyet alanında bir İhtisas Kütüphanesi kurulmasına yönelik çalışma başlatılması, Ankara'da uluslararası fikri mülkiyet akademileri çalıştayı yapılmasına yönelik çalışmaların başlatılması konularında görüş birliğine varılmıştır.

Sınai Mülkiyet Eğitim Merkezi web sitesinin hazırlık süreci tamamlanarak Eylül ayı içerisinde hizmete açılmıştır. İçerik zenginleştirme çalışmaları devam etmektedir.

2020 yılı Cumhurbaşkanlığı Programında yer alan "Fikri Mülkiyet Akademisi bünyesinde ilgili kesimlere modüler ve sertifikalı eğitimler verilecek, farkındalık ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülecektir." konulu tedbiri kapsamında 15 Mart 2020 tarihine kadar gerçek ortamda, bu tarihten sonra ise Covid-19 pandemisi nedeniyle online olmak üzere çeşitli kurumlara yönelik eğitimler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Çarşamba Seminerleri kapsamında "Sigaralarda Düz Paketleme Uygulamasının Tescilli Marka Haklarıyla İlişkisi" konulu seminer 26.02.2020 tarihinde Kurumda gerçekleştirilmiştir.

Patent Vekilliği ve Marka Vekilliği Yeterlik Sınavlarıyla İlgili Faaliyetler

Vekillik sisteminin kurulmasına yönelik yasal altyapının oluşmasıyla birlikte ilk yeterlik sınavları 1996 yılında yapılmış, sisteme yeni dahil olacakların niteliksel olarak güçlendirilmesi amacıyla Kurum çalışmalar yapmış; 2015 yılında Yönetmelik değişikliğine gidilerek sınavlar genel yeterlik ve mesleki yeterlik olmak üzere iki aşamadan oluşturulmuş, patent vekilliği ve marka vekilliği yeterlik sınavlarında adayların bilgi düzeyinin ölçme ve değerlendirme ilke ve tekniklerine uygun olarak Kurum tarafından hazırlanan sorularla belirlenmesi sağlanmıştır.

Türk Patent ve Marka Kurumu Patent Vekilliği ve Marka Vekilliği Sınav ve Sicil İşlemlerine Dair Yönetmelikte 05/05/2017 tarihinde değişiklik yapılarak sınai mülkiyetle ilgili ulusal ve uluslararası mevzuat ve uygulamaların genel yeterlik sınavı içindeki ağırlığı %70'ten % 80'e çıkartılmıştır.

5000 sayılı Kanunun 30'uncu maddesinin dördüncü fıkrası gereğince Patent Vekilliği ve Marka Vekilliği Yeterlik Sınavları iki yılda bir patent vekilleri ve marka vekilleri için ayrı ayrı yapılmaktadır. Bu hüküm uyarınca 16 Kasım 2019 tarihinde yapılan Patent Vekilliği ve Marka Vekilliği Genel Yeterlik Sınavlarında başarılı olan adayların katıldıkları Patent Vekilliği ve Marka Vekilliği Mesleki Yeterlik Sınavları 25 Ocak 2020 tarihinde yapılmıştır.

11. Kalkınma Planı ve 2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

2019-2023 Dönemini kapsayan 11. Kalkınma Planı'nda Kurumumuz sorumluluğundaki 17 adet politika ve tedbirden 11'i 2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda yer almıştır. Bu tedbirlerden 7'si tam olarak gerçekleştirilmiş olup 4 tedbir ise konusu ve sürekliliği gereği 2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'na alınmıştır. 2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda tam olarak gerçekleşen tedbirler:

- ✓ Tedbir 363.5. Başta üniversitelerdeki araştırmacılara yönelik olmak üzere ilgililere ticarileşme sürecinin hızlandırılması için teşvik ve fikri mülkiyet hakları gibi konularda bilgilendirme programları düzenlenecektir.
- ✓ Tedbir 454.5. Hezârfen Projesi yaygınlaştırılacak, bu kapsamda modüler programlar geliştirilerek KOBİ'lerin sınai mülkiyet konusunda farkındalığı ve kapasitesi artırılacaktır.
- ✓ Tedbir 454.6. TÜRKPATENT Bilgi ve Doküman Birimleri yaygınlaştırılacak ve sınai mülkiyet paydaşlarına yönelik yapılacak farkındalık etkinliklerindeki rolü güçlendirilecektir.

- ✓ Tedbir 456.6. Patent ve marka vekilleri meslek kurallarına ilişkin bir kılavuz hazırlanacak ve ilgili tarafların katılımıyla mevzuat güncellemesi yapılacaktır.
- ✓ Tedbir 456.11. Çalışan buluşlarına ilişkin mevzuatın etkin şekilde uygulanması, uygulamalara yön verilmesi ve bu alanda standart yöntemler geliştirilmesi sağlanacaktır.
- ✓ Tedbir 458.4. KOBİ'lerin ve sanayicilerin patentli teknolojiye erişimine yönelik bilgi sağlayan bir web portali hazırlanacaktır.
- ✓ Tedbir 459.1. Fikri mülkiyet varlıklarının değerleme kapasitesi artırılacak, bankacılık ve muhasebe sisteminde kullanımı sağlanacaktır.

2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nda yer alan ve 2021 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'na da alınan tedbirler:

- ✓ Tedbir 455.3. Sınai mülkiyet haklarına ilişkin veri ve istatistiklerin kapsamlı olarak değerlendirildiği raporlar hazırlanacak, hak sahipleriyle düzenli olarak iletişim kurulacak, patent ve tasarımların satışı ve lisanslanmasıyla ilgili takip raporları oluşturulacak, genel ekonomik verilerle karşılaştırılmalı analizi yapılacaktır.
- ✓ Tedbir 456.7. Yeni teknoloji alanlarında fikri mülkiyet korumasına ve uygulamalarına ilişkin dünyadaki gelişmeler izlenerek araştırma faaliyetleri yapılacak ve gerekli hallerde bu alana yönelik hukuki altyapı oluşturma çalışmaları yürütülecektir.
- ✓ Tedbir 461.1. Coğrafi işaretler alanında yönetişim süreçleri geliştirilecek, ticaretine yönelik yeni platformlar oluşturulacak, denetim faaliyetleri etkinleştirilecektir.
- ✓ Tedbir 461.2. İhracat potansiyeli bulunan tescilli coğrafi işaretli ürünler seçilerek, bu coğrafi işaretlerin yurt dışında tescil edilmesi sağlanacak ve tanıtımı yapılacaktır.

SINAİ MÜLKİYET FARKINDALIĞININ VE KAPASİTENİN ARTIRILMASI FAALİYETİ

Bu faaliyet alanında, Kurumun en önemli amaçlarından birisi olan sınai mülkiyet bilincini artırma ve toplumun her kesiminde yaygınlaşmasını sağlamaya yönelik olarak hedef kitlenin ihtiyaçları göz önüne alınarak bilinç artırmaya ve toplumda farkındalık sağlamaya yönelik düzenlenen etkinlikler ile doğrudan yenilik kapasitesinin artırılmasına yönelik düzenlenen etkinlikler çerçevesinde yürütülen hizmet, iş ve işlemler yer almaktadır.

Medyanın Tanıtımda Kullanımı

2020 yılında Kurum hakkında ulusal gazete ve dergilerde 583 adet, bölgesel gazete ve dergilerde 523 adet, yerel gazete ve dergilerde 3.183 adet içerik yer almıştır. Ulusal, bölgesel, yerel çeşitli televizyonlarda Kurum ve faaliyetleri hakkında 484 adet yayın gerçekleşmiştir.

Ayrıca Kurum faaliyetleri ve sınai mülkiyet kavramları hakkında bilgilendirmelerde bulunmak amacıyla sosyal medya hesapları aktif olarak kullanılmıştır. Twitter takipçi sayısı 17.446'dır. Facebook hesabı 1.553, Instagram hesabı 2.831, Linkedin hesabı 12.777, YouTube hesabı 1.140 takipçi sayısına ulaşmıştır.

Bilgi ve Doküman Birimleri

Sınai mülkiyet sisteminin kullanıcılarına, bölgesel olarak bilgi ve doküman desteği sağlamak amacıyla yurt genelinde birimler kurulmaktadır. 2019 yılında 166 olan Bilgi ve Doküman Birimi sayısı 2020 yılında 186'ya yükselmiştir. Bu birimlerin 50'si ticaret ve sanayi odalarında, 111'i üniversitelerde, 23'i Kalkınma Ajanslarında, 1 tanesi Vakıf (HAVELSAN) ve 1 tanesi de Teknoloji Geliştirme Bölgesinde /Bilişim Vadisi'nde yer almaktadır.

2020 yılında pandemi koşulları dikkate alınarak yeni kurulan Bilgi ve Doküman Birimlerine "Sınai Mülkiyet Temel Düzey Bilgilendirme" webinarları düzenlenmiş ve 28 Aralık 2020 tarihinde 185 Bilgi ve Doküman Biriminden 284 temsilcinin katılımıyla marka, tasarım, coğrafi işaretler ve patent eğitimleri verilmiştir. Ayrıca; Kurumumuz ve bilgi ve doküman birimlerinin işbirliğiyle online/yüz yüze olarak farklı hedef kitlelere yönelik yaklaşık 2.000 kişiye seminer verilmiştir.

EPO nezdinde Ulusal Patent Ofisleri Bilgi Merkezi (PATLIB) ağında 300'den fazla PATLIB yer almaktadır. EPO ile koordinasyon içinde gerçekleştirilen PATLIB 2.0 projesi çerçevesinde PATLIB niteliğine haiz 49 adet bilgi ve doküman birimleri belirlenmiş ve söz konusu projeye dahil edilmiştir. Söz konusu Proje ile Avrupa Patent Ofisine üye ülkelerde yer alan PATLIB niteliğindeki bilgi ve doküman birimlerinin ikili ve çok taraflı işbirliği ve iletişim ağı kurmaları amaçlanmaktadır.

Üniversitelere Yönelik Faaliyetler

2020 yılında "Üniversitelerde Sınai Mülkiyet Bilgisinin Yaygınlaştırılması Projesi" kapsamında üniversitelere yönelik eğitim, çalıştay ve seminer adı altında toplam 18 farkındalık etkinliği

düzenlenerek çok sayıda akademisyen, öğrenci ve Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) personeli bilgilendirilmiştir.

"2. Patentle Türkiye Ulusal Üniversiteler Patent Yarışması Ödül Töreni" 16 Ekim 2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanının katılımıyla gerçekleştirilmiştir. 98 farklı üniversiteden 584 başvurunun yapıldığı yarışma kapsamında dereceye giren öğrencilere ödülleri verilmiştir.

Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelere (KOBİ) ve Sanayiye Yönelik Faaliyetler

Kurumumuz, KOBİ'lerin inovasyon kapasitelerinin artırılmasına yönelik 2006 yılında Hezarfen Projesini geliştirip uygulamaya koymuştur. Anılan projeden, bugüne kadar pek çok yenilikçi KOBİ faydalanmıştır. 2007 yılından bu yana 16 farklı ilimizde 23 Hezarfen Projesi uygulanarak 629 KOBİ danışmanlık hizmeti almak suretiyle faydalanmıştır.

2020 yılı içinde Ostim Enerjik Kümelenme Grubunda faaliyet gösteren firmalara yüzyüze, pandemi sürecinde Samsun, Afyon, Kütahya ve Uşak illerindeki firmalara yönelik online eğitimler verilmiş ve online danışmanlık yapılmıştır.

Milli Eğitime Yönelik Faaliyetler

Patent Atölyesi Projesi Milli Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Genel Müdürlüğü ve Kurumumuz arasında 23.02.2018 tarihinde imzalanan protokolle faaliyete geçmiştir. Patent Atölyesinde uygulanacak olan eğitim modülleri ile öğrencilerin günlük hayatın her alanında buluş yapmayı gerektirecek teknik problemlerin varlığını kavraması, bu teknik problemleri tespit edebilen herkesin potansiyel buluşçu olabileceğinin ve yapılan buluşların patent ile korunmasının önemli olduğunun aktarılması amaçlanmaktadır. 2020 yılı içerisinde 16 okul için 5 farklı çevrimiçi eğitim gerçekleşmiş, toplam 193 öğrenciye atölye bünyesinde eğitimler verilmiştir.

Türk Patent ve Marka Kurumu ve Milli Eğitim Bakanlığı işbirliğiyle lise öğrencilerine yönelik patent/faydalı model yarışması 1 Kasım 2020 tarihinde başlatılmıştır. "Patentle Türkiye" sloganı ile başlayan yarışma, liselerde patent/faydalı model konusunda farkındalık oluşturulmasının yanı sıra, okullarda üretilen teknik bilginin patente dönüştürülerek ülke ekonomisinin ve teknolojisinin gelişmesine katkı sağlanması amaçlanmakta olup yarışmanın 2021 yılında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Etkinlikler

2016 yılından bu yana her yıl düzenlenen; Türkiye'nin ilk ve tek uluslararası buluş fuarı niteliğindeki 5. İstanbul Uluslararası Buluş Fuarı (ISIF'20), 22-27 Eylül 2020 tarihleri arasında TEKNOFEST kapsamında çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiş olup, 26 ülkeden 519 buluş sergilenmiştir. Sergilenen buluşlar; 16 kişilik Jüri Kurulu tarafından belirlenen kriterlere göre değerlendirilmiş, ödüle layık görülen buluş sahiplerine ödülleri çevrimiçi törenle takdim edilmiştir.

Türk Patent ve Marka Kurumu, sınai mülkiyet farkındalığının ve kapasitenin artırılması faaliyetlerine verdiği önem nedeniyle 2020 yılında da seminer, sempozyum, fuar vb 125 etkinlik düzenlemiş ve düzenlenen etkinliklere katılım sağlamıştır.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleşme sonuçları ve değerlendirmeler

Form3: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

Yıl:	2020
Programın Adı:	SINAİ MÜLKİYET HAKLARI
Alt Programın Adı:	SINAİ MÜLKİYET HAKLARININ GELİŞTİRİLMESİ VE KORUNMASI
Alt Program Hedefi:	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşmesi		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Fikri mülkiyet akademisi ve sınai mülkiyet eğitim merkezi bünyesinde eğitim verilen kişi sayısı (kümülatif)	Adet	2018	500	3.000	4.102	4.102	4.102	4.165	4.165	138,83	Aşıldı
2	Patent atölyesinde eğitim verilen öğrenci sayısı (kümülatif)	Adet	2018	90	390	294	294	294	433	433	111	Aşıldı
3	Sınai mülkiyet bilincini artırmaya yönelik düzenlenen etkinlik sayısı (kümülatif)	Adet	2018	154	391	447	467	490	534	534	136,57	Aşıldı
4	Sınai mülkiyet haklarına yönelik araştırma-inceleme konusunda işbirliği yapılan ülke sayısı (kümülatif)	Adet	2018	1	3	2	2	2	3	3	100	Ulaşıldı
5	Sınai mülkiyet haklarının tescili ve korunmasına yönelik hizmet süreçlerinde standart sürelere uygunluk oranı	Yüzde	2018	81	100	92	94	97,14	95,53	95,53	95,53	Kısmen Ulaşıldı
6	Sınai mülkiyet haklarının tescili ve korunmasına yönelik hizmetlerin e-devlete entegrasyon oranı	Yüzde	2018	90	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
7	Sınai mülkiyet kapasitesinin artırılmasına yönelik yürütülen proje sayısı (kümülatif)	Adet	2018	2	6	7	7	7	7	7	116	Aşıldı
8	Sınai mülkiyet kapasitesinin artırılmasına yönelik yürütülen projeler (Hezarfen vb.) kapsamında hizmet verilen işletme sayısı (kümülatif)	Adet	2018	58	230	200	207	207	253	253	110	Aşıldı
9	Uluslararası araştırma-inceleme otoriteleri arasında en fazla rapor düzenleyen ilk 10 ofis arasına girme hedefine ulaşma oranı	Yüzde	2018	70	80	0	100	100	100	100	125	Aşıldı
10	Yerli faydalı model tescil sayısının önceki yıla göre artış oranı	Yüzde	0	0	8	0	0	0	73,10	73,10	800	Aşıldı
11	Yerli marka tescil sayısının önceki yıla göre artış oranı	Yüzde	2018	5,80	4,80	0	0	0	18,40	18,40	383	Aşıldı
12	Yerli patent tescil sayısının önceki yıla göre artış oranı	Yüzde	2018	12	11	0	0	0	10,60	10,60	96,36	Kısmen Ulaşıldı
13	Yerli tasarım tescil sayısının önceki yıla göre artış oranı	Yüzde	2018	-9	1	0	0	0	15,40	15,40	1.540	Aşıldı

Değerlendirme	Kurumumuz göstergelerinin ilk üç ayı değerlendirildiğinde yıl sonu hedefine göre başarı sağlanabileceği düşünülmektedir. Ancak dört adet gösterge 2021 yılının başında ölçüleceğinden bu yıl ölçüm yapılmayacaktır. Bu göstergelerin yıl sonu hedefine ilişkin başarısı, içinde bulunduğumuz salgın süreci ve ekonomik koşullara bağlı olarak değişiklik gösterebilir.
	Kurumumuz göstergelerinin ikinci üç aylık verileri değerlendirildiğinde yıl sonu hedeflerine ulaşılacağı düşünülmektedir. Dört adet gösterge özellikleri nedeniyle 2021 yılının başında ölçülebilecektir.
	Kurumumuz göstergelerinin üçüncü 3 aylık verileri değerlendirildiğinde yıl sonu hedeflerine ulaşılacağı düşünülmektedir. Dört adet gösterge özellikleri nedeniyle 2021 yılının ilk ayında hesaplanacaktır.
	Performans göstergelerine ilişkin değerlendirme de 4. Döneme gelindiğinde; 13 alt program performans göstergelerinde 9 göstergede hedef aşılmış, 2 göstergede hedefe ulaşılmış ve 2 göstergede ise kısmen hedefe ulaşılmıştır.

Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Performans Göstergesi Sonuçları Formu						
Program	**Alt Program**	**Alt Program Hedefi**	**Performans Göstergesi**	**Hedeflenen Gösterge Değeri**	**Yılsonu Gerçekleşme Değeri**	**Gerçekleşme Durumu**
SINAİ MÜLKİYET HAKLARI	SINAİ MÜLKİYET HAKLARININ GELİŞTİRİLMESİ VE KORUNMASI	Sınai mülkiyet bilincini toplumun bütün kesimlerinde artırarak ve sınai mülkiyet haklarının korunması ve ticarileştirilmesine hizmet ederek teknolojik ilerlemeye ve yenilik faaliyetlerinin artırılmasına katkı sağlamak	Fikri mülkiyet akademisi ve sınai mülkiyet eğitim merkezi bünyesinde eğitim verilen kişi sayısı (kümülatif)	3.000	4.165	Aşıldı
			Patent atölyesinde eğitim verilen öğrenci sayısı (kümülatif)	390	433	Aşıldı
			Sınai mülkiyet bilincini artırmaya yönelik düzenlenen etkinlik sayısı (kümülatif)	391	534	Aşıldı
			Sınai mülkiyet haklarına yönelik araştırma-inceleme konusunda işbirliği yapılan ülke sayısı (kümülatif)	3	3	Ulaşıldı
			Sınai mülkiyet haklarının tescili ve korunmasına yönelik hizmet süreçlerinde standart sürelere uygunluk oranı	100	95,53	Kısmen Ulaşıldı
			Sınai mülkiyet haklarının tescili ve korunmasına yönelik hizmetlerin e-devlete entegrasyon oranı	100	100	Ulaşıldı
			Sınai mülkiyet kapasitesinin artırılmasına yönelik yürütülen proje sayısı (kümülatif)	6	7	Aşıldı
			Sınai mülkiyet kapasitesinin artırılmasına yönelik yürütülen projeler (Hezarfen vb.) kapsamında hizmet verilen işletme sayısı (kümülatif)	230	253	Aşıldı
			Uluslararası araştırma-inceleme otoriteleri arasında en fazla rapor düzenleyen ilk 10 ofis arasına girme hedefine ulaşma oranı	80	100	Aşıldı
			Yerli faydalı model tescil sayısının önceki yıla göre artış oranı	8	73,10	Aşıldı
			Yerli marka tescil sayısının önceki yıla göre artış oranı	4,80	18,40	Aşıldı
			Yerli patent tescil sayısının önceki yıla göre artış oranı	11	10,60	Kısmen Ulaşıldı
			Yerli tasarım tescil sayısının önceki yıla göre artış oranı	1	15,40	Aşıldı

ii. Performans Denetim Sonuçları

İç Denetim

İç Denetim Birimi Başkanlığı tarafından, iç denetim birimine verilen görevler çerçevesinde; danışmanlık faaliyetleri yürütülmüştür.

Dış Denetim

Türk Patent ve Marka Kurumu, Türkiye Büyük Millet Meclisi adına yapılacak denetimleri, sorumluların hesap ve işlemlerinin kesin hükme bağlanmasını ve kanunlarla verilen inceleme, denetleme ve hükme bağlama görevlerini yerine getiren Sayıştay Başkanlığının denetimine tabidir. Sayıştay Başkanlığı 2020 yılı içerisinde, Kurum faaliyetleriyle ilgili olarak denetim yapmamıştır.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Tablo 18. Stratejik Planın Değerlendirme Tabloları

A1	Sınai mülkiyet haklarına ilişkin hizmetleri kaliteli, etkin ve hızlı bir biçimde yürütmek				
H1.1	Kurumun sunduğu hizmetlerde vatandaş memnuniyeti artırılacaktır				
H.1.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Vatandaş memnuniyetini etkileyen en önemli hususlar, Kuruma yapılan başvuru ve başvuru sonrası işlem taleplerine ilişkin süreçlerinin kolaylaştırılması ve Kurum tarafından sunulan hizmet sürelerinin kısaltılmasıdır. Bu kapsamda Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı tarafından Ocak 2020'de Elektronik Başvuru Sistemi (EPATS) uygulaması, Temmuz 2020'de Elektronik Tebligat Sistemi (ETEBS) uygulaması ve Ağustos 2020'de ETEBS Web Servisi devreye alınmıştır. 2020 yılında patent ve marka vekilleriyle gerçekleştirilen çalıştaylar ve e-posta yoluyla alınan geri bildirimler doğrultusunda uygulamalara ilişkin güncelleme çalışmaları devam etmiştir. Tüm işlem taleplerinin elektronik ortamda alınmasının yanı sıra, 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamında sınai mülkiyet başvuru sahipleri ile vekillere gönderilecek belgelerin/yazıların elektronik ortamda tebliğ edilmesi sağlanmıştır. Belge gönderiminin elektronik ortamda yapılmaya başlanması hem zaman hem de kaynak tasarrufu sağlamıştır. Öte yandan başvuru sahiplerine hizmet veren Çağrı Merkezimizde kullanılan uygulamalar güncellenmiş ve eklenen raporlarla başvuru sahiplerinin taleplerinin karşılanmasının daha etkin hale getirilmesine katkı sağlanmıştır. Düzenlenen çalıştaylar ve online olarak internet üzerinden alınan geri bildirimler sonucunda vatandaş memnuniyet oranının bu yıl için hedeflenen değere ulaştığı görülmektedir. Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır. 2020 yılı için hedeflenen değere tam olarak ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kurumun verdiği hizmetlerde vatandaş memnuniyetinin arttırılması çalışmaları kapsamında hizmet süreçlerine ilişkin standart sürelere uygunluğun düzenli olarak ölçülmesi, hizmet sürelerinin kısaltılması ve bürokrasinin azaltılması çalışmalarının devam ettirilmesi gerekmektedir.				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG 1.1.1 Vatandaş memnuniyet oranı	%100	%64	%75	%75	%100
Vatandaş memnuniyeti oranının ölçülmesi işlemi bu yıl da geçen yıl olduğu gibi düzenlenen çalıştaylarda ve online olarak etkileşimli bir biçimde yapılmıştır. Alınan geri bildirimlere göre bu durum sistem memnuniyetin artmasına katkı sağlamıştır.					
İlgililik	2020 yılının başlarında meydana gelen küresel salgın nedeniyle iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Bu süreçte, Kurumun vermiş olduğu hizmetler ile yapılan iş ve işlemlerin büyük kısmı uzaktan çalışmayla gerçekleştirilmiştir. Kurum bilişim alt yapısının yeni sisteme zaman geçirmeksizin entegrasyonu sonucu, olası gecikmelerin ve aksaklıkların önüne geçilmiştir. Kurum altyapısının kısa sürede güncellenerek ve yeni duruma adaptasyonu sağlanarak, hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı ortadan kaldırılmıştır.				

Etkililik	Performans göstergesinde bu yıl hedeflenen değere tam olarak ulaşılmıştır. Bu performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıl içinde yapılan çalışmalar sonucu, izleyen yıllar itibarıyla gerçekleşmesi beklenen hedef ve göstergelerde güncelleme ihtiyacı öngörülmemektedir.				
Etkinlik	Performans göstergesinin gerçekleştirilmesinde öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Yasal mevzuat çerçevesinde bazı işlemlerde bürokrasinin devam etmesi ve insan kaynağının iş yüküyle orantılı ve eş zamanlı olarak artırılamaması, Performans Göstergesinin devam ettirilmesinde risk unsuru olmaya devam etmektedir.				
A1	Sınai mülkiyet haklarına ilişkin hizmetleri kaliteli, etkin ve hızlı bir biçimde yürütmek				
H1.2	Kurum kararlarının uluslararası uygulamalara ve yargı içtihatlarına uyumu artırılacaktır.				
H.1.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılında hedeflenen değere tam olarak ulaşılmıştır. Hedefe ilişkin pozitif ya da negatif yönlü sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kurum kararlarının uluslararası uygulamalara ve yargı içtihatlarına uyumunun arttırılması ve uygulama birliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalar kapsamında birimler arası toplantılar bu dönemde de sürekli ve düzenli bir biçimde gerçekleştirilmiştir. Sınai Mülkiyet Kanununun uygulanmasına ilişkin içtihatların öngörülememesi riski devam etmekte olup, düzenlenen bu toplantılarda kararların takibiyle söz konusu risk azaltılmaya çalışılmaktadır.				
Sorumlu Birim	Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG1.2.1 Kurum kararlarının kesinleşmiş yargı kararıyla karşılaştırıldığı rapor sayısı (kümülatif)	%35	0	2	2	%100
Kararların takibinin yanında yargı mensuplarıyla istişare mekanizmasının aksamadan devam ettirilmesi sağlanmıştır.					
İlgililik	2020 yılında başlayan ve yıl boyunca devam eden pandemi iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana getirmiştir. Bu süreçte çalışmalar uzaktan erişimle online olarak devam etmiştir. Toplantı ve çalışmaların uzaktan erişimle çevrimiçi devam etmesi çevresel faktörlerde meydana gelen söz konusu önemli değişikliğin hedefe ulaşılmasında olası olumsuz etkilerini engellemiştir.				
Etkililik	Performans Göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar karşılanmıştır. Güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Kalkınma Planında yer alan amaçlarla doğrudan ilgisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Sınai Mülkiyet Kanununun uygulamasına ilişkin içtihatların öngörülememesi hedefe ilişkin risk unsuru olmaya devam etmekle birlikte, performans göstergesinin devam ettirilmesini engelleyecek düzeyde değildir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.2 Yargı mensuplarının da katıldığı çalıştay sayısı (kümülatif)	%35	0	2	2	%100
Düzenlenen çalıştaylarla karşılıklı görüşler ortaya konulmuş ve görüş alış verişinde bulunulmuştur.					
İlgililik	Yaşanan pandemi nedeniyle iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Bununla birlikte yapılan toplantılar gerekli önlemler alınarak düzenlenmiştir. Böylece iç ve dış çevrede meydana gelen bu değişikliğin olası olumsuz etkileri ortadan kaldırılmıştır.				
Etkililik	Performans Göstergesi değerlerine ulaşılmış olup, ihtiyaçlar karşılanmıştır. Güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Kalkınma Planında yer alan amaçlarla doğrudan ilgisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Göstergenin devam ettirilmesinde risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG1.2.3 Kurum kararlarının uluslararası uygulamalara uyumunu ölçen kriter çalışmasının tamamlanması	%30	0	%100	%100	%100
Söz konusu performans göstergesi Yeniden İnceleme ve Değerlendirme Dairesi Başkanlığı sorumluluğunda olmakla birlikte, yılın ilk yarısında hedefe ulaşılması noktasında işbirliği yapılan birimlerin çalışmaları beklenmiştir. İşbirliği yapılan birimlerden edinilen bilgiler doğrultusunda 2020 yılının sonunda hedeflenen değere ulaşılmıştır.					
İlgililik	Yaşanan pandemi söz konusu performans göstergesi kapsamında yapılan çalışmaları etkilememiştir. Kurum kararlarının uluslararası uygulamalara uyumunu ölçen kriter çalışmasının 2020 yılı hedeflenen değerine ulaşılmıştır. Yaşanan değişiklikler söz konusu performans göstergesinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı meydana getirmemiştir.				
Etkililik	Performans Göstergesi değerlerine ulaşılmış olup, ihtiyaçlar karşılanmıştır. Güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Kalkınma Planında yer alan amaçlarla doğrudan ilgisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Göstergenin devam ettirilmesinde risk bulunmamaktadır.				
A1	Sınai mülkiyet haklarına ilişkin hizmetleri kaliteli, etkin ve hızlı bir biçimde yürütmek				
H1.3	Kurumun elektronik başvuru ve bilgi erişim sistemleri güçlendirilecektir.				
H.1.2 Performansı	%85				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin negatif yönlü sapmaya, 1.3.2 no.lu Performans Göstergesinin 2020 yılı hedefine ulaşılamaması neden olmuştur. Bu performans göstergesinde belirlenen hedefe ulaşılamaması yaşanan pandeminin getirmiş olduğu esnek çalışma biçiminin Bilgi İşlem Birimi üzerinde oluşturduğu ek iş yüküdür. Bununla birlikte, yaşanan olumsuzluk hedefe ulaşılmasında gecikmeden ibaret olup, herhangi bir güncelleme ihtiyacı söz konusu değildir.				

Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kurumun elektronik başvuru sistemi e-Devlet ara yüzleriyle uyumlu olarak yenilenmiş, ETEBS devreye alınmış ve EPATS'da güncellemeler yapılmıştır.				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)**
PG1.3.1 Entegre edilmesi mümkün olan hizmetlerin e-devlete tam entegrasyon oranı	%50	0	%25	%25	%100
Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisiyle ortak yürütülen çalışmayla KAYSİS'de mevcut bulunan 31 adet hizmet e-devlet kapısına SSO ile entegre edilmiştir. Kamu Dijital Dönüşüm Projesine katkı sağlanmıştır.					
İlgililik	2020 yılında yaşanan pandemiyle iç ve dış çevrede önemeli değişiklikler meydana gelmiştir. Bununla birlikte, yaşanan bu değişiklik söz konusu performans göstergesi kapsamında yapılan çalışmaları olumsuz etkilememiş ve 2020 yılı hedeflenen değere yılın ilk yarısında yapılan çalışmalarla ulaşılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve yapılan çalışmalarda ortaya çıkan ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesine ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. 11. Kalkınma Planında yer alan 456.9 no.lu tedbirin gerçekleştirilmesine katkı sağlanmıştır. 456.9: Sanayide dijital dönüşümle ilgili yapılan patent başvurularına ilişkin bilgilerin yer alacağı ve araştırmacılarla paylaşılacağı bir veri tabanı oluşturulacaktır.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Göstergenin devam ettirilmesinde risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG1.3.2 Kurumun internet sayfasının yenilenmesi	%25	0	%100	%40	%40
Kurum internet sayfasının yenilenmesi ile ilgili olarak analiz çalışmaları bu dönemde tamamlanmıştır. Yılın ikinci yarısında başlayan sayfa tasarımı büyük ölçüde tamamlanmıştır.					
İlgililik	İzleme döneminde yaşanan küresel salgın iç ve dış faktörlerde önemli değişiklikler meydana getirmiştir. Hemen hemen tüm kamu kurumlarında olduğu gibi Kurumumuzda da uzaktan çalışma düzenine geçilmiştir. Kurum çalışmalarının aksatılmadan devam ettirilmesi, başvuru sahipleri ve çalışanların işlemleri aynen yerinde çalışılıyormuşçasına devam ettirebilmeleri Bilgi İşlem Birimine beklenmeyen bir ek iş yükü getirmiştir. Bu durum 2020 yılında yapılması öngörülen Kurum internet sayfasının yenilenmesi çalışmalarını olumsuz etkilemiş ve bu yıl için hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Bununla beraber yaşanan olumsuzluk sadece gecikmeden ibaret olup performans göstergesinin güncellenmesine gerek duyulmamaktadır.				

Etkililik	Performans göstergesinin ulaşılan değerinde ortaya çıkan ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesine ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. 11. Kalkınma Planında yer alan 456.9 no.lu tedbirin gerçekleştirilmesine katkı sağlanmıştır. 456.9: Sanayide dijital dönüşümle ilgili yapılan patent başvurularına ilişkin bilgilerin yer alacağı ve araştırmacılarla paylaşılacağı bir veri tabanı oluşturulacaktır.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devamlılığında değil, ancak performans göstergesinin belirlenen zaman aralığı içerisinde gerçekleştirilebilmesinde dış çevrede meydana gelen değişikliklerin Birimde meydana getirdiği iş yoğunluğu risk unsuru oluşturmuştur.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG1.3.3 Başvuru süreçlerini anlatan dijital materyal sayısı (kümülatif)	%25	0	6	6	%100
Başvuru süreçleri kapsamında e-tebligat sistemi (ETEBS) devreye alınmış olup, söz konusu sistemle ilgili olarak dijital tanıtım broşürü ve 2019 yılında devreye alınan EPATS ile ilgili olarak yapılan güncellemelere ilişkin ek kılavuz yayınlanmıştır.					
İlgililik	İzleme döneminde iç ve dış çevrede meydana gelen değişiklikler performans göstergesine ilişkin hedefe ulaşmada herhangi olumsuz bir etki oluşturmamıştır. Hedefe ulaşma düzeyinde ortaya çıkan ihtiyaçlar karşılanmıştır. Tespit ve ihtiyaçlarda hedefi ya da performansı etkileyen değişim bulunmamaktadır.				
Etkililik	İzleme döneminde performans göstergesi hedefine ulaşılmıştır. Performans göstergesiyle ilgili olarak herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. 11. Kalkınma Planında yer alan 456.9 no.lu tedbirin gerçekleştirilmesine katkı sağlanmıştır. 456.9: Sanayide dijital dönüşümle ilgili yapılan patent başvurularına ilişkin bilgilerin yer alacağı ve araştırmacılarla paylaşılacağı bir veri tabanı oluşturulacaktır.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır.				
A2	Ülke genelinde sınai mülkiyet bilincini ve bilgi düzeyini artırmak.				
H2.1	Toplumun her kesiminde sınai mülkiyet farkındalığı oluşturulacaktır.				
H.2.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Artan ve ülke geneline yayılan sınai mülkiyet farkındalığı, beraberinde etkinlik talebinde artış meydana getirmiştir. Bilgi ve doküman birimlerinin çoğalması, paydaş kurum/kuruluşlarla yapılan efektif çalışmalar ve imzalanan işbirliği protokolleri, Kurum tanınırlığı ve özellikle online eğitimlerin artması, bu yıl hedeflenen değere ulaşılmasına katkı sağlamıştır.				

Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Paydaş Kurum ve Kuruluşların yeterli katkıyı sağlayamaması hedefe ilişkin bir risk unsuru olmaya devam etmektedir. Ancak düzenlenen etkinliklerin hedef kitleye ulaşmasına yönelik yapılan tanıtım çalışmaları ve paydaş kurum/kuruluşlarla imzalanan protokoller ile etkin işbirliği riskin gerçekleşmesini engellemiştir.				
Sorumlu Birim	Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)**
PG2.1.1 Sınai mülkiyet bilincini artırmaya yönelik düzenlenen etkinlik sayısı (kümülatif)	%50	126	391	534	%154
Kurumumuzun paydaşlarla işbirliği içerisinde düzenlemiş olduğu etkinliklerle hedef kitlenin sınai mülkiyet farkındalığının artmasına katkı sağlanmıştır.					
İlgililik	2020 yılında yaşanan küresel salgın iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana getirmiştir. Bu süreçte online etkinlikler ön plana geçmiştir. Online etkinlik planlaması ise kolaylık sağlamış ve var olan bilişim altyapısı bu kapsamda yeni bir ihtiyaç doğmasını engellemiştir. Bununla birlikte daha önce tespit edilmiş uzman personel ihtiyacı yeniden gündeme gelmiştir. Ancak söz konusu ihtiyaç performans göstergesinde herhangi bir güncelleme gereği meydana getirmemektedir.				
Etkililik	Anılan hedefe yönelik olarak Kurumumuz açısından hedeflenen performans değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar giderilmiştir. On Birinci Kalkınma Planında Kurumumuza ait olan 454.6. ve 363.5 no.lu tedbirlerin gerçekleştirilmesinde doğrudan katkısı bulunmaktadır. 454.6: TÜRKPATENT Bilgi ve Doküman Birimleri yaygınlaştırılacak ve sınai mülkiyet paydaşlarına yönelik yapılacak farkındalık etkinliklerindeki rolü güçlendirilecektir. 363.5: Başta üniversitelerdeki araştırmacılara yönelik olmak üzere ilgililere ticarileşme sürecinin hızlandırılması için teşvik ve fikri mülkiyet hakları gibi konularda bilgilendirme programları düzenlenecektir.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG2.1.2 Sınai mülkiyet bilgilendirme materyali sayısı (kümülatif)	%50	11	14	15	%133
Önceki dönemlerde ayrı ayrı hazırlanarak başvuru sahiplerinin kullanımına sunulan marka, patent ve tasarım broşürleri bu dönemde birleştirilerek daha kullanışlı ve kullanıcı dostu haline getirilmiştir.					
İlgililik	Bu dönemde iç ve dış çevreyi önemli ölçüde etkileyen küresel salgın, performans göstergesinin bu dönemki hedefine ulaşılmasında olumsuz bir etkiye sahip olmamıştır. Söz konusu değişiklikler performans göstergesi ve hedef değerlerinde herhangi bir değişiklik ihtiyacı meydana getirmemiştir.				

Etkililik	Anılan hedefe yönelik olarak Kurumumuz açısından hedeflenen performans değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar giderilmiştir. On Birinci Kalkınma Planında Kurumumuza ait olan 454.6 ve 363.5 no.lu tedbirlerin gerçekleştirilmesinde doğrudan katkısı bulunmaktadır. 454.6: TÜRKPATENT Bilgi ve Doküman Birimleri yaygınlaştırılacak ve sınai mülkiyet paydaşlarına yönelik yapılacak farkındalık etkinliklerindeki rolü güçlendirilecektir. 363.5: Başta üniversitelerdeki araştırmacılara yönelik olmak üzere ilgililere ticarileşme sürecinin hızlandırılması için teşvik ve fikri mülkiyet hakları gibi konularda bilgilendirme programları düzenlenecektir.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır.				
A2	Ülke genelinde sınai mülkiyet bilincini ve bilgi düzeyini artırmak.				
H2.2	KOBİ'lerin yenilik ve sınai mülkiyet kapasitesinin artırılmasına katkı sağlanacaktır.				
H.2.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Cumhurbaşkanlığı 2020 Yılı Programında yer alan Kurumumuz sorumluluğundaki 454.5 sayılı eylem kapsamında Mart ayında OSTİM Enerjik Kümelenme Grubunda yüz yüze, Samsun ilinde faaliyet gösteren firmalara ise küresel salgın nedeniyle dijital (online) platformda Proje uygulaması yapılmıştır. Hezarfen Projesinin Afyon, Kütahya ve Uşak uygulamaları kapsamında 1 Aralık 2020 tarihinde proje açılışı yapılmış ve belirlenen firmalara yönelik online eğitim ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bu nedenle hedefe ulaşmada pozitif yönlü sapma meydana gelmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	KOBİ temsilcileriyle bire bir yapılan görüşmeler, projelerin yürütülmesi kapsamında karşılaşılacak riskleri en aza indirmektedir. Bu nedenle KOBİ temsilcileriyle birebir görüşmeler devam etmektedir.				
Sorumlu Birim	Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)**
PG2.2.1 KOBİ'lerin yenilik kapasitesini artırmaya yönelik proje sayısı (kümülatif)	%50	3	9	10	%117
Hezarfen Projesinin ülke genelinde paydaşlar tarafından bilinirliğinin artması etkinlik talebini ve katılımı her geçen gün arttırmaktadır.					
İlgililik	Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizi de etkisi altına alan pandemi iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana getirmiştir. Bu dönemde Hezarfen Projesi kapsamında birebir ve fiziksel ortamda yapılması gereken danışmanlık uygulaması online olarak yürütülmüştür. Uygulamanın online yapılması hedeflenen değerlere ulaşılmasında herhangi bir sıkıntı doğurmamıştır. Bundan sonraki süreçte proje uygulamasının online ya da fiziki ortamda yapılması konusu salgının gidişatına göre belirlenecektir.				

Etkililik	Anılan hedefe yönelik olarak Kurumumuz açısından hedeflenen performans değerlerine ulaşılmıştır. Hedef değere ulaşmada karşılaşılan ihtiyaçlar giderilmiştir. On Birinci Kalkınma Planında Kurumumuza ait olan 454.5 no.lu tedbirin gerçekleşmesinde doğrudan katkı sağlamıştır. 454.5. Hezârfen Projesi yaygınlaştırılacak, bu kapsamda modüler programlar geliştirilerek KOBİ'lerin sınai mülkiyet konusunda farkındalığı ve kapasitesi artırılacaktır.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Proje uygulamaları değişen koşullara kısa sürede adapte edildiğinden performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG2.2.2 KOBİ'lerin ihtiyaçlarına yönelik hazırlanan bilgilendirme materyali sayısı (kümülatif)	%50	0	2	2	100
Hezarfen Projesi danışmanlık uygulamalarının sonrasında konu ile ilgili uzmanlar tarafından raporlama yapılmış ve bu sayede ihtiyaçlar tespit edilmiştir. Bilgilendirme materyalleri bu tespitler ışığında hazırlanmaktadır.					
İlgililik	Bu dönemde iç ve dış çevrede meydana gelen değişiklikler sonucunda yüz yüze uygulanan projeler online olarak uygulanmıştır. Bununla birlikte söz konusu uygulama değişikliği performans göstergelerinin gerçekleşmesine engel teşkil etmemektedir.				
Etkililik	Anılan hedefe yönelik olarak Kurumumuz açısından hedeflenen performans değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan gerçekleşme düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktır. On Birinci Kalkınma Planında Kurumumuza ait olan 454.5 no.lu tedbirin gerçekleşmesinde doğrudan katkı sağlamıştır. 454.5. Hezârfen Projesi yaygınlaştırılacak, bu kapsamda modüler programlar geliştirilerek KOBİ'lerin sınai mülkiyet konusunda farkındalığı ve kapasitesi artırılacaktır.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Proje uygulamaları değişen koşullara kısa sürede adapte edildiğinden performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır.				
A2	Ülke genelinde sınai mülkiyet bilincini ve bilgi düzeyini artırmak.				
H2.3	Sınai mülkiyet alanında eğitim faaliyetleri ve bilimsel çalışmalar yürütülecektir.				
H.2.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ulaşmada pozitif yönlü sapma meydana gelmiştir. Yaşanan küresel salgın nedeniyle Patent Atölyesi ve Fikri Mülkiyet Akademisi eğitimleri online olarak yapılmıştır. Etkinliklerin online olarak düzenlenmesi katılım artışına sebep olmuş ve böylece bu yıl hedeflenen değerin üzerinde bir gerçekleşme yaşanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Paydaş kuruluşlarla bugüne kadar yapılmış olan ve bundan sonra yapılacak olan işbirliği hedefe ilişkin alınacak önlemlerin başında gelmektedir.				
Sorumlu Birim	Yenilik ve Tanıtım Dairesi Başkanlığı				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)
PG2.3.1 Patent Atölyesi bünyesinde eğitim verilen öğrenci sayısı (kümülatif)	%40	90	390	433	%114
Sınai mülkiyet bilincinin arttırılması amacına doğrudan katkı sağlamaktadır.					
İlgililik	2020 yılının Mart ayında ülkemizi etkisi altına alan küresel salgın iç ve dış çevrede önemli değişikliklere sebep olmuştur. Salgın nedeniyle etkinlikler online olarak yapılmıştır. Bu durum ihtiyaçların karşılanmasında önemli bir uygulama değişikliği meydana getirmiştir. Bununla beraber söz konusu değişiklik performans göstergesinde herhangi bir güncellemeyi gerektirmemektedir. Patent Atölyesi kapsamında 2020 yılı içerisinde 54 öğrenciye fiziki, salgın sürecinde ise 139 öğrenciye online olmak üzere toplam 193 öğrenciye eğitim verilmiştir.				
Etkililik	Anılan hedefe yönelik olarak Kurumumuz açısından hedeflenen performans değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan düzeyde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktır. Kurumumuzun da sorumlu olduğu 454.3 no.lu tedbirin gerçekleşmesine doğrudan katkı sağlamıştır. 454.3: Fikri Mülkiyet Akademisi bünyesinde ilgili kesimlere modüler ve sertifikalı eğitimler verilecek, farkındalık ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülecektir.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Proje uygulamaları değişen koşullara kısa sürede adapte edildiğinden performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG2.3.2 Fikri Mülkiyet Akademisi/Sınai Mülkiyet Eğitim Merkezi bünyesinde verilen eğitimlere katılımcı sayısı (kümülatif)	%50	500	3.000	4.165	%147
Eğitimlerin online yapılması beklenenin üzerinde katılım sağlanmasına neden olmuştur.					
İlgililik	Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de iç ve dış çevrede önemli değişikliklere sebep olan pandemi sürecinde akademi eğitimleri online olarak yapılmıştır. Online yapılan eğitimlere beklenenden daha fazla katılım sağlanmıştır. Ancak bu değişim hedef ve performans göstergesinde değişik gerektirmemektedir.				
Etkililik	Anılan hedefe yönelik olarak Kurumumuz açısından hedeflenen performans değerlerine ulaşılmıştır. Ulaşılan düzeyde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktır. Kurumumuzun da sorumlu olduğu 454.3 no.lu tedbirin gerçekleşmesinde direk katkı sağlamıştır. 454.3. Fikri Mülkiyet Akademisi bünyesinde ilgili kesimlere modüler ve sertifikalı eğitimler verilecek, farkındalık ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülecektir.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.3 Hazırlanacak sınai mülkiyet bibliyografya sayısı (kümülatif)	%10	1	3	3	100
Sınai mülkiyet uzman yardımcılarının hazırladığı uzmanlık tezlerinden 2020 yılı bibliyografyası oluşturulmuştur.					
İlgililik	Uzman Yardımcıları tarafından yıl içinde Kuruma teslim edilen tezler Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığına bağlı olan Kütüphane birimince yıl sonlarında Dairemize gönderilmekte ve bu şekilde bibliyografya oluşturulmaktadır. 2020 yılında iç ve dış çevrede küresel salgın nedeniyle meydana gelen değişiklikler tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişikliğe sebep olmamıştır.				
Etkililik	Anılan hedefe yönelik olarak Kurumumuz açısından hedeflenen performans değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
A3	Sınai mülkiyetin ekonomik faydaya dönüşmesine katkı sağlamak.				
H3.1	Milli Teknoloji Hamlesi doğrultusunda milli teknolojilerin geliştirilmesi ve yerlileştirme çalışmalarına katkı sağlanacaktır.				
H.3.1 Performansı	%70				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	PG3.1.3 numaralı performans göstergesi 2020 yılında hedeflenen değerin üzerinde gerçekleşmiş ve 2020 yılı hedefine pozitif yönlü sapmayla ulaşılmıştır. Bununla birlikte, Performansın %70 olarak görünmesinin nedeni, PG3.1.2 numaralı performans göstergesine ilişkin 2020 yılı hedefinin bulunmamasından kaynaklanmaktadır. Söz konusu göstergenin Stratejik Plana göre 2021 yılında tamamlanması planlanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin performansın devamlılığın sağlanması için düzenli olarak takip ve güncelleme çalışmaları devam etmektedir. Eğitim verilecek olan paydaşlarla birlikte eğitim takviminin önceden belirlenmesiyle de eğitimlerde aksaklık olmaması sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Patent Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)**
PG3.1.1 Patentli teknolojiye erişimi kolaylaştıran web portalının hazırlanması	%30	0	%100	%100	%100
Sınai mülkiyetin ekonomik faydaya dönüşmesine katkı sağlamak amacıyla patentli teknolojiye erişimi kolaylaştıran web portalı hazırlanması çalışmaları 2019 yılında tamamlanmıştır. 2020 yılı boyunca söz konusu portalın güncelleme ve bakım işlemleri düzenli olarak yapılmıştır.					
İlgililik	Küresel salgın nedeniyle iç ve dış çevrede meydana gelen değişiklikler tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim ihtiyacına sebep olmamaktadır.				

Etkililik	2020 yılı için performans göstergesi değerine ulaşılarak bu alandaki ihtiyaç karşılanmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. 11. Kalkınma Planında Kurumumuza ait olan 458.4 no.lu tedbirin gerçekleşmesine doğrudan katkı sağlamıştır. 458.4: KOBİ'lerin ve sanayicilerin patentli teknolojiye erişimine yönelik bilgi sağlayan bir web portali hazırlanacaktır.
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Patentli teknolojiye erişimi kolaylaştıran web portalının güncel ve etkili olmasının sağlanması için belirli aralıklarla güncelleme çalışmaları yapılacaktır. Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.

Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG3.1.3 Teknoloji transfer ofisleri, teknoparklar, Ar-Ge merkezleri vb. yapıların fikri mülkiyet yönetimi kapasitelerini artırmaya yönelik verilen eğitim sayısı (kümülatif)	%40	6	19	24	%138

Sınai mülkiyetin ekonomik faydaya dönüşmesine katkı sağlamak ve bu kapsamda teknoloji transfer ofisleri, teknoparklar, Ar-Ge merkezleri vb. yapıların fikri mülkiyet yönetimi kapasitelerini artırmaya yönelik olarak;
Ocak ayında 1, Nisan ayında 1, Mayıs ayında 2, Haziran ayında 3, Temmuz ayında 1, Ağustos ayında 1, Eylül ayında 2 ve Ekim ayında 1 tane olmak üzere toplam 12 tane eğitim düzenlenmiştir. 2019 yılı sonunda 12 olan eğitim sayısı 2020 yılı sonu itibari ile 24'e ulaşarak hedeflenen değerin üzerinde gerçekleşmiştir.

İlgililik	Covid-19 salgını nedeniyle iç/dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiş ve Mart ayından başlayarak yıl sonuna kadar düzenlenen eğitim ve seminerler çevrimiçi ortamda gerçekleşmiştir. Talepler doğrultusunda etkinlikler düzenlenmeye devam etmektedir. Meydana gelen değişim, tespitler ve ihtiyaçların karşılanmasındaki uygulama değişikliğine sebep olmuştur. Ancak bu durum performans göstergesinde değişiklik yapılmasını gerektirmemektedir.
Etkililik	2020 yılı için performans göstergesi değerine ulaşılarak bu alandaki ihtiyaç karşılanmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Eğitim verilecek olan paydaşlarla birlikte eğitim takviminin önceden belirlenmesiyle eğitimlerde aksaklık olmaması sağlanacaktır. Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.

A3	Sınai mülkiyetin ekonomik faydaya dönüşmesine katkı sağlamak.				
H3.2	Yerli firmaların markalarının ve diğer sınai mülkiyet haklarının uluslararası düzeyde korunmasına katkı sağlanacaktır.				
H.3.2 Performansı	%85				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin %15 oranında bir sapma meydana gelmiştir. Bunun sebebi 2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan Kovid-19 salgınının kararlaştırıldığı şekilde yüz yüze tanıtım ve etkinliğe engel teşkil etmiş olmasıdır. Bununla birlikte, uluslararası tescil sistemine ilişkin eğitim içerikleri tamamlanmış ve eğitime hazır hale getirilmiştir. 2021 yılında ataşeliklerde online eğitimler verilmesi için çalışmalar tamamlanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Düzenlenecek seminerlerle ilgili olarak tüm birimlerle koordineli çalışılması, tanıtım yapılacak ülkelerle sıkı iletişim içinde olunması gerekmektedir.				
Sorumlu Birim	Markalar Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)**
PG3.2.1 Markaların ve diğer sınai mülkiyet haklarının uluslararası düzeyde korunması konusunda düzenlenen seminer sayısı (kümülatif)	%70	3	15	15	%100
Söz konusu Performans Göstergesi Markalar Dairesi Başkanlığının sorumluluğunda olmakla birlikte, performans göstergesi kapsamında Patent Dairesi Başkanlığı, Coğrafi İşaretler Dairesi Başkanlığı ve Tasarımlar Dairesi Başkanlığı da etkinlik düzenlemektedir.					
İlgililik	2020 yılının ilk çeyreğinde ülkemizi de etkisi altına alan Covid-19 salgını nedeniyle iç/dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Mart ayından başlayarak yıl sonuna kadar düzenlenen eğitim ve seminerler çevrimiçi ortamda gerçekleşmiştir.				
Etkililik	Performans Göstergesinin 2020 yılı hedef değerlerine ulaşılmıştır. Hedefe ulaşma düzeyinde ihtiyaçlar karşılanmıştır. Güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Kalkınma Planında yer alan amaçlarla doğrudan ilgisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)**
PG3.2.2 Sınai mülkiyet yardım masaları konusunda ihtiyaç analizi raporu hazırlanması	%30	0	%100	%50	%50

İhtiyaç analizi raporunun hazırlanması kapsamında dost/kardeş ülkelerin büyükelçiliklerinde tanıtım yapılması çalışmaları devam etmektedir.					
İlgililik	2020 yılının ilk çeyreğinde ülkemizi de etkisi altına alan Covid-19 salgını nedeniyle iç/dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Yaşanan değişim performans göstergesinin hedeflenen değerine ulaşmasında gecikmeye sebep olmuştur. Bununla birlikte, performans göstergesinde bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Hedefe ulaşmada negatif yönlü sapma mevcuttur. Söz konusu sapma hedefe ulaşmada gecikme niteliğinde olup, hedefe ulaşma düzeyinde ihtiyaçlar karşılanmıştır. Güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Kalkınma Planında yer alan amaçlarla doğrudan ilgisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Öngörülmeyen maliyet bulunmamaktadır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
A3	Sınai mülkiyetin ekonomik faydaya dönüşmesine katkı sağlamak.				
H3.3	Coğrafi işaretlerin ve geleneksel ürün adlarının kalkınmadaki etkisinin artırılmasına katkı sağlanacaktır.				
H.3.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılı için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Coğrafi işaretlere ilişkin veri toplanması konusundaki sorunlar hedefe ilişkin risk unsuru olmakla birlikte, bu husus düzenlenen çalıştay ve görüşmelerle giderilmeye çalışılmaktadır.				
Sorumlu Birim	Coğrafi İşaretler Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)**
PG3.3.1 Coğrafi işaretlere ve geleneksel ürün adlarına ilişkin başarı hikayelerini içeren materyal sayısı (kümülatif)	%50	2	4	4	%100
Coğrafi işaretlerin ve geleneksel ürün adlarının kalkınmadaki etkisinin artırılması amacıyla, 1 adet başarı hikayesini içeren materyal hazırlanmıştır.					
İlgililik	2020 yılında pandemi nedeniyle iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiş olmakla beraber, söz konusu değişiklikler tespit ve ihtiyaçlarda değişikliğe sebep olmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmelerinin sonucunda örnek materyaller oluşturulmuştur. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Kurumumuz sorumluluğunda olan 461.1 ve 461.2 no.lu tedbirlerin gerçekleşmesine doğrudan katkı sağlamıştır. 461.1: Coğrafi işaretler alanında yönetişim süreçleri geliştirilecek, ticaretine yönelik yeni platformlar oluşturulacak, denetim faaliyetleri etkinleştirilecektir. 461.2: İhracat potansiyeli bulunan tescilli coğrafi işaretli ürünler seçilerek, bu coğrafi işaretlerin yurt dışında tescil edilmesi sağlanacak ve tanıtımı yapılacaktır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç yoktur.				

Sürdürülebilirlik	Pandemi nedeni ile coğrafi işaretlerin yönetimi etkilenmekte, veri toplama aşamasında zorluk yaşanmaktadır. Bu sorunu aşmak adına tescil ettirenlerin verilerini daha sağlıklı tutması için bilinçlendirme çalışmalarının yürütülmesi gerekmektedir. Birimimiz çalıştay ve diğer etkinliklerle bu riski ortadan kaldırmaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG3.3.2 Coğrafi işaretler ve geleneksel ürün adları konusunda yerel paydaşların katılımıyla düzenlenen çalıştay sayısı (kümülatif)	%50	12	36	36	%100
Coğrafi işaretlerin ve geleneksel ürün adlarının kalkınmadaki etkisinin artırılması amacıyla, ilgili paydaşlarla birlikte 12 adet çalıştay/webinar düzenlenmiştir.					
İlgililik	2020 yılındaki pandemi koşulları nedeni ile coğrafi işaretlerin denetiminde sorunlar yaşanmıştır. Başvuru kalitesinde ise artış gözlenmiştir. Ayrıca ticarileşme yönündeki çabaların arttığı görülmektedir. Coğrafi işaretlerin sürdürülebilirliği açısından daha fazla çalışılması gerektiği anlaşılmıştır. Bununla birlikte, yapılan bu tespitler ve tanımlanan ihtiyaçlar performans göstergesinde bir değişim gerektirmemektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmelerinin sonucunda ticarileşme, denetim ve tescil kalitesinde iyileşmeler gözlenmiştir. Kurumumuz sorumluluğunda olan 461.1 ve 461.2 no.lu tedbirlerin gerçekleşmesine doğrudan katkı sağlamıştır. 461.1: Coğrafi işaretler alanında yönetişim süreçleri geliştirilecek, ticaretine yönelik yeni platformlar oluşturulacak, denetim faaliyetleri etkinleştirilecektir. 461.2: İhracat potansiyeli bulunan tescilli coğrafi işaretli ürünler seçilerek, bu coğrafi işaretlerin yurt dışında tescil edilmesi sağlanacak ve tanıtımı yapılacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Pandemi koşulları nedeni ile toplantılar başarılı şekilde çevrimiçi ortamda gerçekleştirilmiştir.				
A3	Sınai mülkiyetin ekonomik faydaya dönüşmesine katkı sağlamak.				
H3.4	Özgün tasarımların oluşturulmasına ve ekonomiye kazandırılmasına katkı sağlanacaktır.				
H.3.4 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Tasarıma ilişkin başvuru sayılarının artması sebebiyle tanıtıcı ve bilgilendirici faaliyet sayısı da artmıştır. Bu durum PG 3.4.2'de pozitif yönlü bir sapma meydana getirmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Sektörel analizin yapılabilmesi için veri erişiminin sorunsuz olması gerekmektedir. Ancak veri erişiminde sıkıntı yaşanması, bu yıl da hedefe ilişkin bir risk unsuru olmaya devam etmektedir. Bu risk tasarımcı ve sanayicileri bir araya getiren etkinlik sayısının artışıyla ve Tasarım Vadisi kurulum çalışmalarının tamamlanmasıyla aşılmaktadır.				
Sorumlu Birim	Tasarımlar Dairesi Başkanlığı				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)
PG3.4.1 Ülkemizdeki tasarım faaliyetlerinin sektörel analizinin yapılması	%25	0	%100	%100	%100
Tasarım faaliyetlerinin sektörel analizinin yapılması kapsamında başvuru sayıları dönemler itibariyle incelenip analiz edilmektedir.					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler yaşanmıştır. Ancak yaşanan bu değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı oluşturmamıştır. Başvuru sayılarının belirli dönem aralıkları arasında incelenip analiz edilmesi gerektiğinden, dış paydaşlardan alınan ve izlenen verilerdeki yıl aralıkları ile kurum içi izlenen yıl aralıklarında farklılık oluşmuştur. Yıl aralıklarının günümüze yakın olarak yer almaması rapor için önem arz ettiğinden kurum verileri güncel biçimde kullanılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. 2006-2020 arasındaki tasarım başvuruları ekonomik ve sektörel açıdan incelenmiş ve sektörel analiz raporu hazırlanmıştır. Tasarıma ilişkin verilecek desteklerin analizi ve tasarımın ülke ekonomisine katkısının tespiti, izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanarak ilgili sektörlere yapılan yatırımların verimli şekilde dağılımı sağlanabilecektir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır, bu sebeple maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı meydana gelmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG3.4.2 Tasarımcıları ve sanayicileri bir araya getirecek faaliyet sayısı (kümülatif)	%25	3	9	12	%150
Tasarımla ilgili eğitici ve bilgilendirici faaliyetler yıl boyunca devam etmiştir. Söz konusu faaliyetler Pandemi sebebiyle webinar üzerinden gerçekleştirilmiştir.					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren pandemi nedeniyle iç ve dış çevrede meydana gelen ciddi değişiklikler tespit ve ihtiyaçlarda değişikliğe sebep olmamıştır. Tasarım süreçlerinin etkin yönetimi konusunda eğitici ve bilgilendirici faaliyetler düzenlenmesi ihtiyacı değişmemiştir. Başvuru sayılarının da giderek artış göstermesinden anlaşıldığı üzere, eğitici faaliyetlere yönelik ihtiyaç giderek artmaktadır. Yine de hedef ve performans göstergelerinde değişiklik önerisi ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Eğitici ve bilgilendirici faaliyet düzenlenmesi önündeki ihtiyaç karşılanmıştır. Böylece hedefe ve 11. Kalkınma Planında yer alan "Fikri emek sonucu oluşan ürünlerin öneminin toplumun tüm kesimlerine eğitimin her kademesindeki programlar yoluyla benimsetilmesi sağlanacak; tanıtım, farkındalık ve bilgilendirme faaliyetleriyle toplumsal bilinç güçlendirilecektir." yönündeki politikaya doğrudan katkısı olup, sınai mülkiyet bilincinin ve dolayısıyla tasarımda özgünlüğün artırılmasına olanak sağlanmaktadır.				

Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler oluşmamıştır. Maliyet tablosunda veya göstergelerde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal veya yasal açıdan riskler bulunmasa da çevresel riskler söz konusu olabilir. Talebin azalması yönündeki etkenler veya az sayıda ancak yüksek katılımlı etkinlikler temelde ihtiyacı karşılasa da performans göstergelerine yönelik hedefe ulaşılmasını engelleyebilir. Aynı zamanda katılımcıların tasarımcı ve sanayici olarak ayrıştırılmasında problemler meydana gelebilir. Bu nedenle yapılan etkinliklerde katılımcı bilgilerinin alınması önem arz etmektedir.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG3.4.3 Tasarım Vadisi kurulmasına yönelik fizibilite çalışması	%50	0	%100	%100	%100
Tasarım Vadisi kurulmasıyla ilgili fizibilite çalışması yapılmış ve Gebze'de kurulması yönünde çalışmalar yılın ilk yarısında başlatılmıştır.					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede meydana gelen değişiklikler ihtiyaçlarda değişikliğe sebep olmamıştır. Yapılan fizibilite çalışmaları sonucunda, ilk başta İstanbul'da kurulması planlanan Tasarım Vadisi'nin Bilişim Vadisi'nde kurulmasına karar verilmiştir. Ancak bu değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacına sebep olmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış ve performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedefte istenilen düzeye ulaşıldığından sonraki yıllar için güncellenmesi gereken hedef değer bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler veya maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Fizibilite çalışması tamamlanmış olduğundan sonraki yıllara ilişkin devam ettirilecek hedef gösterge bulunmamaktadır.				
A4	Sınai mülkiyet konusunda ülkemizde yönlendirici ve uluslararası alanda etkin olmak.				
H4.1	Kurumun uluslararası patent araştırma ve inceleme otoritesi olarak kurumsal kapasitesi ve etkinliği artırılacaktır.				
H.4.1 Performansı	%50				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılı için performans %100 olarak gerçekleşmiştir. Hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır. Bununla birlikte hedefe etkisi %50 oranında olan PG 4.1.1 sayılı Performans Göstergesi 2023 yılında hesaplamaya katılacaktır. Bu nedenle hedef performansı %50 oranında görünmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin performansın devamlılığın sağlanması için düzenli olarak takip ve güncelleme çalışmaları devam edecektir.				
Sorumlu Birim	Patent Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG4.1.2 Araştırma inceleme konusundaki kalite yönetim sisteminin gözden geçirilmesine yönelik hazırlanan rapor sayısı (kümülatif)	%20	1	3	3	%100

Araştırma-inceleme konusundaki kalite yönetim sisteminin gözden geçirilmesine yönelik olarak 2020 yılı Aralık ayında 1 adet rapor hazırlanmıştır.					
İlgililik	2020 yılında yaşanan küresel salgın nedeniyle, iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Bununla birlikte tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktır.				
Etkililik	2020 yılı için performans göstergesi değerine ulaşılarak bu alandaki ihtiyaç karşılanmıştır. Performans Göstergesinin Kalkınma Planındaki hedeflerle doğrudan ilişkisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Araştırma inceleme konusundaki kalite yönetim sisteminin gözden geçirilmesine yönelik olarak hazırlanan raporun zamanında ve doğru bilgi sağlaması amacıyla raporu oluşturan verilerin takibi yıl içerisinde düzenli olarak yapılacaktır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG4.1.3 Araştırma inceleme konusunda işbirliği yapılan ülke sayısı (kümülatif)	%30	0	2	2	%100
2020 yılında Kazakistan Patent Ofisi ile ülkemiz arasında düzenlenen sınai mülkiyet haklarına yönelik işbirliği anlaşmasında araştırma-inceleme işlemleri de yer almaktadır.					
İlgililik	2020 yılında yaşanan küresel salgın nedeniyle iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Bununla birlikte tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktır.				
Etkililik	2020 yılı için performans göstergesi değerine ulaşılarak bu alandaki ihtiyaç karşılanmıştır. Performans Göstergesinin Kalkınma Planındaki hedeflerle doğrudan ilişkisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Uluslararası alanda etkinliğin artması amacıyla çalışmalar yapılacak ve iş gücünün etkili kullanılması sağlanacaktır.				
A4	Sınai mülkiyet konusunda ülkemizde yönlendirici ve uluslararası alanda etkin olmak.				
H4.2	Sınai mülkiyet paydaşlarıyla işbirliği güçlendirilecektir.				
H.4.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılı hedefine tam olarak ulaşılmıştır. Hedefe ulaşmada pozitif ya da negatif yönlü sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Düzenlenecek etkinlik takvimlerinin titizlikle hazırlanması, etkinliklere ilişkin duyuruların belirli zaman aralığı öncesinde ve belirlenen aralık boyunca yapılması gerekmektedir. Etkinliklerin paydaşlarla etkileşimli biçimde yapılması da diğer bir önlemdir.				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)**
PG4.2.1 Türkiye'nin yeni fikri mülkiyet stratejisinin hazırlanması	%70	0	%100	%100	%100

2019 yılında Türkiye'nin Fikri Mülkiyet Stratejisi hazırlanmıştır.					
İlgililik	2020 yılında yaşanan küresel salgın nedeniyle iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Fikri Mülkiyet Stratejisi 2019 yılında tamamlanmıştır. Dolayısıyla tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu performans göstergesinin tamamlanmasıyla On Birinci Kalkınma Planında yer alan 456.5, 456.6 ve 456.11 no.lu tedbirin gerçekleşmesine doğrudan katkı sağlanmıştır. 456.5: Fikri mülkiyete ilişkin ticari sırların daha etkin korunmasına yönelik ilgili mevzuat gözden geçirilecek, fikri mülkiyet mevzuatı geliştirilecek ve uygulama güçlendirilecektir. 456.6: Patent ve marka vekilleri meslek kurallarına ilişkin bir kılavuz hazırlanacak ve ilgili tarafların katılımıyla mevzuat güncellemesi yapılacaktır. 456.11: Çalışan buluşlarına ilişkin mevzuatın etkin şekilde uygulanması, uygulamalara yön verilmesi ve bu alanda standart yöntemler geliştirilmesi sağlanacaktır.				
Etkinlik	Maliyet tablosunda veya göstergelerde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG4.2.2 Vekillere yönelik düzenlenen toplantı ve eğitim sayısı (kümülatif)	%30	5	17	17	%100
Performans göstergelerinde hedeflenen toplantı ve eğitim sayısına ulaşılmıştır.					
İlgililik	02.01.2020 tarihinde EPATS Benim Sayfam paneli, 26.02.2020 tarihinde Sigaralarda Düz Paketleme Uygulamasının Tescilli Marka Haklarıyla İlişkisi semineri düzenlenmiştir. 08.05.2020 tarihinde Kovid-19 Sırasında Kanun ile Durdurulan Sürelerin Kurum Uygulamalarına Etkileri webinarı, 09.06.2020 tarihinde Mutlak Red Nedenlerine İlişkin Marka İnceleme Kılavuzu webinarı düzenlenmiştir. 03.07.2020 tarihinde TÜRKPATENT Elektronik Tebligat Sistemi" webinarı ve 23.07.2020 tarihinde Patent ve Marka Vekilleri Meslek Kuralları ile Disiplin Uygulamaları Webinarı düzenlenmiştir. 2020 yılında yaşanan küresel salgın nedeniyle iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Bu nedenle etkinlikler webinar şeklinde online olarak düzenlenmiştir. İç ve dış çevrede meydana gelen değişiklikler tespit ve ihtiyaçlarda değişikliğe sebep olmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu performans göstergesinin tamamlanmasıyla On Birinci Kalkınma Planında yer alan 456.5, 456.6 ve 456.11 no.lu tedbirin gerçekleşmesine doğrudan katkı sağlanmıştır. 456.5: Fikri mülkiyete ilişkin ticari sırların daha etkin korunmasına yönelik ilgili mevzuat gözden geçirilecek, fikri mülkiyet mevzuatı geliştirilecek ve uygulama güçlendirilecektir. 456.6: Patent ve marka vekilleri meslek kurallarına ilişkin bir kılavuz hazırlanacak ve ilgili tarafların katılımıyla mevzuat güncellemesi yapılacaktır. 456.11: Çalışan buluşlarına ilişkin mevzuatın etkin şekilde uygulanması, uygulamalara yön verilmesi ve bu alanda standart yöntemler geliştirilmesi sağlanacaktır.				

Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşırken öngörülemeyen maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde paydaş katkısı büyük önem arz etmektedir. Bu nedenle sürekli etkileşimin devamı sağlanmıştır.				
A4	Sınai mülkiyet konusunda ülkemizde yönlendirici ve uluslararası alanda etkin olmak.				
H4.3	Uluslararası alanda sınai mülkiyetle ilgili konular takip edilerek ülkemizin bu alandaki etkinliği artırılacaktır.				
H.4.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Yurtdışından gelen toplantı talepleri 2020 yılı hedefine ulaşmada pozitif sapmaya neden olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Düzenlenecek etkinliklerde yaşanabilecek kaynak sıkıntısı hedefe ilişkin bir risk unsuru olmakla birlikte, 2020 yılı için bir sorun yaşanmamıştır.				
Sorumlu Birim	AB ve Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)**
PG4.3.1 Uluslararası ve bölgesel kuruluşlarla ve ulusal ofislerle işbirliği içinde düzenlenen etkinlik sayısı (kümülatif)	%50	10	20	20	%100
Uluslararası etkinliklere katılım sınai mülkiyet korumasına ve uygulamalarına ilişkin dünyadaki gelişmelerin izlenebilmesi açısından kritik öneme sahiptir.					
İlgililik	Kovid-19 salgını iç ve dış çevrede çok önemli değişiklikler meydana getirmiştir. Uluslararası kurum ve kuruluşlar tüm planlı toplantılarını ya iptal etmişler ya da Video Konferans (VC) yöntemi ile gerçekleştirmişlerdir. Bu kapsamda bir dizi toplantı ve etkinlik VC yöntemi ile gerçekleştirilmiştir. WIPO, EPO ve EUIPO gibi üyesi olduğumuz kuruluşlar ve diğer ofisler ile işbirliklerimiz ve planlı toplantılarımız VC ile devam ettirilmektedir. Toplantıların online gerçekleştirilmesi ile hedefe ulaşılmıştır. Dolayısıyla yaşanan salgının getirdiği değişiklikler tespitlerimiz ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana getirmemektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle ilgili tespit edilen bütün ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılması On Birinci Kalkınma Planında yer alan 456.7 no.lu tedbirin gerçekleşmesine doğrudan katkı sağlamıştır. 456.7: Yeni teknoloji alanlarında fikri mülkiyet korumasına ve uygulamalarına ilişkin dünyadaki gelişmeler izlenerek araştırma faaliyetleri yapılacak ve gerekli hallerde bu alana yönelik hukuki altyapı oluşturma çalışmaları yürütülecektir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde; Bütçede yer alan Yurtdışı Yolluklar kalemindeki azalış önemli bir risk oluşturmaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.2 Katılım sağlanan uluslararası daimi sayısı (kümülatif)	%50	30	80	83	%106
Sınai mülkiyet konularında Kurumumuzun uluslararası alanda etkin rol oynaması düzenlenen toplantılara katılımı zorunlu hale getirmektedir. Toplantılara katılma ve katkı sağlama konusunda azami özeni gösterilmektedir.					
İlgililik	Kovid-19 salgını iç ve dış çevrede çok önemli değişiklikler meydana getirmiştir. Uluslararası kurum ve kuruluşlar tüm planlı toplantılarını ya iptal etmişler ya da Video Konferans (VC) yöntemi ile gerçekleştirmişlerdir. Bu kapsamda bir dizi toplantı ve etkinlik VC yöntemi ile gerçekleştirilmiştir. WIPO, EPO ve EUIPO gibi üyesi olduğumuz kuruluşlar ve diğer ofisler ile işbirliklerimiz ve planlı toplantılarımız VC ile devam ettirilmektedir. Toplantıların online gerçekleştirilmesi ile hedefe ulaşılmıştır. Dolayısıyla yaşanan salgının getirdiği değişiklikler tespitlerimiz ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana getirmemektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle ilgili tespit edilen bütün ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılması On Birinci Kalkınma Planında yer alan 456.7 no.lu tedbirin gerçekleşmesine doğrudan katkı sağlamıştır. 456.7: Yeni teknoloji alanlarında fikri mülkiyet korumasına ve uygulamalarına ilişkin dünyadaki gelişmeler izlenerek araştırma faaliyetleri yapılacak ve gerekli hallerde bu alana yönelik hukuki altyapı oluşturma çalışmaları yürütülecektir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde; Bütçede yer alan Yurtdışı Yolluklar kalemindeki azalış önemli bir risk oluşturmaktadır.				
A5	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.				
H5.1	Kurumun insan kaynakları alt yapısı güçlendirilecektir.				
H.5.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin pozitif yönlü sapma meydana gelmiştir. 2020 yılında küresel düzeyden yaşanan Kovid-19 salgını nedeniyle eğitimler uzaktan erişim yöntemiyle düzenlenmiştir. Bu durum katılımcı sayısının artmasına sebep olmuştur.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef için alınması gereken ek bir önlem bulunmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Personel Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)**
PG5.1.1 Personelin katılım sağladığı kişisel ve mesleki gelişime yönelik eğitim sayısı (kümülatif)	%25	40	140	141	% 101

2020 yılı eğitimlerimizde pandemi nedeniyle uzaktan eğitim yöntemi kullanılmıştır.					
İlgililik	2020 yılında yaşanan küresel salgın nedeniyle iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Bununla birlikte tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans Göstergesinin Kalkınma Planındaki hedeflerle doğrudan ilişkisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG5.1.2 Kişisel ve mesleki gelişime yönelik eğitimlere katılan personel sayısı (kümülatif)	%25	210	740	1.175	%182
2020 yılı eğitimlerimizde pandemi nedeniyle uzaktan eğitim yöntemi kullanılmıştır. Bu durum katılımcı sayımızın artmasına sebep olmuştur.					
İlgililik	2020 yılında yaşanan küresel salgın nedeniyle iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Salgın nedeniyle eğitimler online olarak düzenlenmiştir. Bu durum katılımcı sayımızın hedeflenenin çok üzerinde olmasına sebep olmuştur. Yaşanan değişiklikler tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim meydana getirmemektedir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans Göstergesinin Kalkınma Planındaki hedeflerle doğrudan ilişkisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG5.1.3 Personelin memnuniyetini ölçen ve çalışan görüşlerini alan anket yapılması (kümülatif)	%50	1	3	3	%100
2020 yılının ilk yarısında anket çalışması yapılmış ve üst yönetime sonuçları raporlanmıştır.					
İlgililik	2020 yılında yaşanan küresel salgın nedeniyle iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Ancak yaşanan değişiklikler tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim meydana getirmemektedir.				

Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmış ve tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans Göstergesinin Kalkınma Planındaki hedeflerle doğrudan ilişkisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
A5	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.				
H5.2	Kurumun teknolojik alt yapısı güçlendirilecektir.				
H.5.2 Performansı	%96				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	ISO 27001 Bilgi Yönetim Sistemi için 2019 yılında yazılım ihtiyacı tespit edilmiştir. Sistemin etkin bir şekilde gerçekleşebilmesi için Entegre Yönetim Sistemi Uygulamalarının geliştirilmesi yine bu dönemde kararlaştırılmıştır. 2019 yılında ihtiyaç tespiti yapılan Entegre Yönetim Sistemi Hizmeti satın alınmıştır. 2020 yılının ilk altı aylık sürecince Kurum personel listesi ve Kalite Yönetim Sistemi belgeleri sisteme entegre edilmiştir. İkinci altı aylık dönemde ise Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin entegre çalışmaları başlatılmıştır. Söz konusu çalışmalar halen devam etmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Entegre Yönetim Sistemi Uygulamalarının geliştirilmesi süreci devam etmektedir.				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)**
PG5.2.1 ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alınarak gözetim tetkiklerinin yaptırılması	%20	0	%100	%80	%80
Kurumun teknolojik alt yapısının güçlendirilmesi amacıyla, personel listesi ve Kalite Yönetim belgeleri sisteme entegre edilmiş ve güncellenmiştir. Bilgi Yönetim Sisteminin entegre çalışmaları halen yürütülmektedir.					
İlgililik	2020 yılında yaşanan pandemi nedeniyle iç ve dış çevrede meydana gelen değişiklikler Bilgi İşlem Birimine ek iş yükü getirmiş ve söz konusu performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmasında gecikmeye neden olmuştur. Bununla birlikte performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesinde istenilen hedefe ulaşmada %20 oranında negatif bir sapma meydana gelmiştir. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar giderilmiş, herhangi bir güncelleme ihtiyacı doğmamıştır. Söz konusu performans göstergesinin Kalkınma Planında yer alan eylemlerle doğrudan bir ilişkisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe gerek duyulmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Hizmet satın aldığımız firmanın yazılım sürecini doğru yönetememesi riski ve bu riski ortadan kaldırmak için yazılım süreci Kurum personeli tarafından titizlikle takip edilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.2 Felaket Kurtarma Merkezinin kurulması	%30	0	%100	%100	%100
Felaket Kurtarma Merkezi kurulum çalışmaları 2019 yılında tamamlanmıştır.					
İlgililik	İç ve dış çevrede yaşanan değişiklikler performans göstergesinde belirlenen hedefe ulaşılmasında olumsuz bir etki meydana getirmemiştir. Hedef ve performans göstergesinde herhangi bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Bu düzeye ulaşmada yeni bir ihtiyaç meydana gelmemiştir. Performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Söz konusu performans göstergesinin Kalkınma Planında yer alan eylemlerle doğrudan bir ilişkisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe gerek duyulmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG5.2.3 Uygulama programlarının yeniden yazılması çalışmalarının tamamlanma oranı	%50	0	%40	%40	%100
Entegre uygulamalar, modüller ve veri tabanı geliştirme işi ihalesi yapılmış ve Yüklenici Firma ile sözleşme imzalanmıştır. Dijital Dönüşüm Projesi Kapsamında Yazılım Geliştirme Platformu, Vekil, Kişi, Ücret Uygulamaları tamamlanmıştır. Ayrıca proje kapsamında aşağıdaki açık kaynak kodlu uygulamalar olan PostgreSQL , Elasticsearch – Logstash- Kibana (ELK), MongoDB kulanılmıştır. Proje süreci devam etmektedir.					
İlgililik	Küresel salgın nedeniyle iç ve dış çevrede yaşanan değişiklikler performans göstergesinde belirlenen hedefe ulaşılmasında olumsuz bir etki meydana getirmemiştir. Hedef ve performans göstergesinde herhangi bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Bu düzeye ulaşmada yeni bir ihtiyaç meydana gelmemiştir. Performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Söz konusu performans göstergesinin Kalkınma Planında yer alan eylemlerle doğrudan bir ilişkisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe gerek duyulmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır.				
A5	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.				
H5.3	Kurumun fiziki alt yapısı güçlendirilecektir.				
H.5.3 Performansı	%48				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Kurumun fiziki alt yapısını güçlendirme çalışmaları kapsamında 2020 yılında tamamlanması planlanan konferans ve toplantı salonlarıyla ilgili iyileştirme çalışmaları yapılamamıştır: Kurumumuzda 2020 yılı sonunda 120 adet uzman yardımcısı göreve başlamıştır. Yeni göreve başlayan personel için Kurum arşivlerinin bir kısmı açık ofis alanına dönüştürülmüştür. Aynı zamanda söz konusu personel için ofis malzemesi alımı yapılmıştır. Yatırımlarda 2020 yılı için yer alan ödenek bu amaçla kullanılmış olup konferans ve toplantı salonlarıyla ilgili iyileştirme çalışmaları ertelenmiştir.				

Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Kurumun fiziki alt yapısının güçlendirilmesi için 2021 yılında çalışan anketleri sonuçları göz önünde bulundurularak yenileme ve iyileştirme çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.				
Sorumlu Birim	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)**
PG5.3.1 Konferans ve toplantı salonlarıyla ilgili iyileştirme çalışmalarının tamamlanması	%40	0	%100	0	0
Kurumun fiziki alt yapısını güçlendirme çalışmaları devam etmektedir.					
İlgililik	2020 yılında yaşanan küresel salgın nedeniyle iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Bunun yanı sıra Kurumumuzda 2020 yılı sonunda 120 adet uzman yardımcısı göreve başlamıştır. Bu durum iç çevrede meydana gelen ikinci önemli değişiklik olmuştur. Yaşanan değişiklik Kurum içi ofis ve büro malzemeleri ihtiyacında artışa sebep olmuştur. 2020 yılı bütçe ödeneği bu kapsamda kullanılmış ve yeni atanan personelin ihtiyaçları karşılanmıştır. Performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı olmamakla birlikte zaman planlamasını değişmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır. 2021 yılında ulaşılması öngörüldüğünden performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Söz konusu performans göstergesinin Kalkınma Planında yer alan eylemlerle doğrudan bir ilişkisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe gerek duyulmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde yaşanan pandemi beklenmeyen bir risk unsuru olarak karşımıza çıkmaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG5.3.2 Çalışanların çalışma alanlarına ilişkin memnuniyet oranı	%60	70	75	74	%80
Öneriler dikkate alınarak çalışma ortamı koşullarının iyileştirilmesi çalışmalarına devam edilecektir.					
İlgililik	2020 yılında yaşanan küresel salgın nedeniyle iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Ancak yaşanan değişiklikler tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim meydana getirmemektedir. Bu dönemde yapılan anket sonuçları değerlendirildiğinde, çalışanların fiziki koşullara ilişkin memnuniyet düzeyinin Ocak – Haziran 2020 dönemi için %70 ve Temmuz – Aralık 2020 dönemi için % 74 olduğu görülmüştür. 2020 yılı başlangıcına göre memnuniyet düzeyinde %4 artış sağlanmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine küçük bir sapmayla ulaşılmıştır. Bu düzeye ulaşmada yeni bir ihtiyaç meydana gelmemiştir. Performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Söz konusu performans göstergesinin Kalkınma Planında yer alan eylemlerle doğrudan bir ilişkisi bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe gerek duyulmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Hizmet binası içinde yeni çalışma alanları oluşturulmasına yönelik çalışmalar yapılmıştır. Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk unsuru bulunmamaktadır.				

A5	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.				
H5.4	Kurumda planlı ve koordineli çalışma kültürü geliştirilecektir.				
H.5.4 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılı için hedeflenen değere ulaşılmış olup hedefe ilişkin sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İhtiyaç analizinin detaylı, zamanında ve tüm personeli kapsayacak şekilde yapılması söz konusu hedefe ulaşmada alınması gereken önlemlerin başında yer almaktadır. Bilgilendirme toplantılarının etkileşimli bir şekilde düzenlenmesi de alınacak diğer önemli bir önlemdir.				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A) (2)**
PG5.4.1 Birim bilgilendirme toplantı sayısı (kümülatif)	%30	0	24	24	%100
Yılın ilk altı ayında ihtiyaç analizine göre yapılması planlanan birim bilgilendirme toplantıları yılın ikinci altı ayında düzenlenmiş ve hedeflenen değere ulaşılmıştır.					
İlgililik	2020 yılında yaşanan küresel salgın nedeniyle iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Bununla birlikte pandemi tespit ve ihtiyaçlarda değişikliğe neden olmamıştır. Hedef ve performans göstergesinde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar giderilmiştir. Öngörülen hedefe ilişkin değişiklik ve güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyet oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe gerek duyulmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi (%)**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)**	**İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
PG5.4.2 Kurumsal hafızaya ait tüm dokümantasyonun intranette yayımlanarak güncellenmesi	%70	0	%100	%100	%100
Kurumsal hafızaya ait tüm dokümantasyon 2019 yılında güncellenmiş ve intranette yayınlanmıştır.					
İlgililik	2020 yılında yaşanan küresel salgın nedeniyle iç ve dış çevrede önemli değişiklikler meydana gelmiştir. Bununla birlikte pandemi tespit ve ihtiyaçlarda değişikliğe neden olmamıştır. Kurumsal hafızaya ait tüm dokümantasyon 2019 yılında güncellenmiş ve intranette yayınlanmıştır. Dokümanların güncellenmesi işlemleri düzenli olarak 2020 yılı boyunca devam etmiştir. Söz konusu performans göstergesi kapsamında güncel raporların yayınlanması sağlanmaktadır.				

Etkililik	Hedefe ulaşmada sapma meydana gelmemiş ve 2020 yılı için belirlenen hedefe ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar giderilmiştir. Öngörülen hedefe ilişkin değişiklik ve güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyet oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişikliğe gerek duyulmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Kurumumuz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi: Kurumumuz Stratejik Planında 5 amaç 18 hedef ve 41 gösterge yer almaktadır. Bu amaç, hedef ve göstergelerdeki gelişmeler altı aylık dilimler olarak izlenmiş ve mevzuat gereğince 2019-2023 Stratejik Planı 6 Aylık izleme Raporu ve yıllık 2019-2023 Stratejik Plan Yıllık Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

Kurumumuz 2020 Yılı Performans Programı İzlenmesi ve Değerlendirilmesi: Kurumumuz 2020 Yılı Performans Programında 13 adet performans göstergesi yer almakta olup, bu göstergeler 3'er aylık dilimler halinde yıl boyunca izlenmiştir. İzleme yöntemi birimlerden gelen bilgilerin Strateji ve Bütçe Başkanlığının program bütçe sistemine girmek şeklinde gerçekleşmektedir. 2020 yılsonu itibariyle 9 göstergede hedef aşılmış, 2 göstergede hedefe ulaşılmış ve 2 göstergede de hedefe çok yakın gerçekleşme sağlanmıştır.

Bununla birlikte, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yılsonunda faaliyet raporları aracılığıyla göstergelerin hedef değerleri, gerçekleşme durumları ile karşılaştırılmakta, ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmekte ve kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT)

Türk Patent ve Marka Kurumu 2019-2023 dönemi Stratejik Planı hazırlık sürecinde teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği ve teknolojik kapasite gibi unsurlar çerçevesinde yapılan GZFT analizi sonuçları aşağıdaki gibidir:

Üstünlükler

- Genç, dinamik ve konusunda uzman bir çalışan profiline sahip olması
- Günün koşullarına uygun, güncel bir mevzuata sahip olması
- Paydaşlarıyla işbirliği kültürünün gelişmiş olması
- Uluslararası platformlarda ülkemizi etkin temsil etme kapasitesine sahip olması
- Kendini geliştirme hızının ve değişime uyum kabiliyetinin yüksek olması
- Patent Araştırma ve inceleme konusunda uluslararası yetkinliğe sahip olması
- Bürokrasiyi azaltan yönetim anlayışı
- Standartları yüksek fiziki altyapı
- Ülke çapına yayılmış TÜRKPATENT Bilgi ve Doküman Birimleri
- Ülkemizde sınai mülkiyet konusunda artan farkındalık
- Kurum iştiraki TÜRKSMD bünyesinde sınai mülkiyet alanında değerleme kapasitesinin oluşması
- Tüm Kurum hizmetlerinin dijital ortamda sunulması

Zayıflıklar

- Birimler arası koordinasyonun istenilen düzeyde olmaması
- Yürütülen işlerde kişiye bağımlılığı azaltma konusunda istenilen seviye ulaşılamamış olması
- Personelin motivasyonun artırılması, kurum kültürünün geliştirilmesi yönünde eksiklikler bulunması
- Kurumun bilgi işlem altyapısını geliştirilmeye dönük yatırımlarının henüz istenilen düzeye ulaşılamaması
- Artan iş yükünü dengeleyecek insan kaynağının yetersiz olması
- Sistematik bir eğitim planlamasının olmaması

Fırsatlar

- Ar-Ge, tasarım ve sınai mülkiyet haklarına verilen devlet desteklerinin artması
- Türkiye'nin bölgesinde lider bir sınai mülkiyet merkezi olma potansiyeli
- Sınai mülkiyetin ekonomik ve finansal kullanım alanlarının genişlemesi sonucu sınai mülkiyet başvurularının artacak olması
- Sanayi ve teknolojideki gelişime paralel olarak, yenilik ve teknoloji transferi gibi kavramların öne çıkmasıyla toplumda artan sınai mülkiyet bilinci

- Yeni teknolojilerin sınai mülkiyet haklarına olan etkisiyle sınai mülkiyet tescillerinin niteliğinin artacak olması
- Üniversiteler arasında yenilik ve girişimcilik alanında artan rekabetin artırmasıyla üniversite orijinli sınai mülkiyet başvurularını artıracak olması
- Devletin kamuda dijital dönüşümü teşvik etmesiyle Kurumun bilgi teknolojileri alanında yapacağı yatırımların artacak olması

Tehditler

- Vekillik sistemindeki aksaklıkların sınai mülkiyet sistemine karşı doğuracağı güvensizlik
- Kurum ve mahkeme kararları arasındaki uyumsuzlukların Kurum kararlarına olan güveni olumsuz etkilemesi
- Sınai mülkiyet korumasının bazı yeni teknoloji alanları için yetersiz hale gelmesi
- Artması öngörülen iş yükünün mevcut insan kaynaklarıyla karşılanamaması

Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları

Kuruma 120 yeni sınai mülkiyet uzman yardımcısı alınmasıyla fiziki alt yapı yetersiz kalması nedeniyle Kurum içinde açık ofis alanları oluşturulmuş ve yeni ofis malzemeleri alınmıştır. Söz konusu ihtiyaçlar için yapılan harcamalar Stratejik Planın maliyet tablosuna uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ülkemizde Milli Teknoloji Hamlesi hedefleri doğrultusunda ve Ar-Ge ve yenilik ekosistemi içerisinde birçok çalışmalar gerçekleştirilmiş ve bu çalışmaların en somut çıktısını ifade eden sınai mülkiyet alanında önemli başarılar elde edilmiştir. Bu gelişmelerle birlikte, Kurumumuz 2020 yılında da ülkemizin kalkınmasında sınai mülkiyet haklarının sahip olduğu önemin bilinciyle faaliyetlerini sürdürmüştür.

Bugün geldiğimiz noktada, Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı verilerine göre Türkiye, yerli patent başvurularında dünyada 14'üncü, marka başvurularında 8'inci ve tasarım başvurularında ise 6'ncı sırada yer almaktadır. Yine benzer şekilde, TÜRKPATENT Avrupa'nın en fazla sınai mülkiyet başvurusu yapılan kurumlarından biri olmayı başarmıştır.

2002-2020 yılları arasında yerli patent başvuru sayısı 20 kat, yerli patent tescil sayısı ise 30 kat artmıştır.

Türkiye, marka başvurularında 2011 yılından bu yana istisnasız bir şekilde her yıl Avrupa'da birinci sırada yer almaktadır.

Yine en son açıklanan verilere göre, 2019 yılında uluslararası patent başvurularında Türkiye %47 gibi yüksek bir artış oranıyla dünyada en fazla artış gösteren ülke olarak dünya birincisi olmuştur. Benzer şekilde, en fazla uluslararası marka başvurusu yapan ilk on ülke içerisinde de Türkiye, uluslararası marka başvurularında 2019 yılında %37 gibi yüksek bir artış oranı ile dünya birincisi olmuştur.

TÜRKPATENT, 2017 yılından itibaren Birleşmiş Milletlere bağlı Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı nezdinde uluslararası araştırma ve ön inceleme otoritesi olarak atanarak uluslararası düzeyde de hizmet vermeye başlamış olup, 2020 yılı sonu itibarıyla TÜRKPATENT dünyadaki en fazla rapor düzenleyen ilk 10 kurum arasına girmeyi başarmıştır.

Ülkemizin sahip olduğu tarihi ve kültürel birikimi ifade eden coğrafi işaretlerde 2020 yılı sonu itibarıyla tescil sayısı 630'a yükselmiştir. Ayrıca, 2020 yılında geleneksel ürün adı başvurularında da bir artış meydana gelmiş ve 3 adet geleneksel ürün tescil edilmiştir.

Ülke olarak sınai mülkiyet alanında gerçekleşen bu önemli çalışmaların ve başarıların sürekliliğinin sağlanması için Dünya Fikri Mülkiyet Teşkilatı nezdinde 23 uluslararası patent araştırma ve inceleme otoritesi içinde yer alan Kurumumuz patent araştırması konusunda kapasitesini güçlendirmeye devam etmektedir. Önümüzdeki dönemde Kurum bünyesinde düzenlenmeye başlayan patent araştırma inceleme raporlarının kapasitesini ve kalitesini sürekli olarak artırmak için mevcut insan kaynağı kapasitesinin verimli şekilde değerlendirilmesi, uygulama programlarının ihtiyaçlara uygun bir şekilde yenilenmesi çalışmalarının tamamlanması, iş süreçlerinin gözden geçirilmesi çalışmalarının yürütülmesi büyük önem arz etmektedir. Ayrıca, Kurumumuza 2020 yılı sonu itibarıyla alımı tamamlanan 120 uzman yardımcısının eğitim ve adaptasyonlarının tamamlanarak iş süreçlerine dahil edilmeleri de bu dönemde yapılacak çalışmaların başında gelmektedir.

Ülkemizde faaliyet gösteren işletmelerin, sınai mülkiyet haklarının uluslararası düzeyde korunması hakkında yeterli bilgiye sahip olmaması nedeniyle, uluslararası sınai mülkiyet

başvurusu yapacak olan başvuru sahipleri veya firmalar, başvuru yapacakları ülkelerin mevzuatı ve sürecin işleyişine yönelik olarak bilgilendirmeye ve yönlendirmeye ihtiyaç duymaktadır. Bu kapsamda, firmalarımızın uluslararası başvuru süreçlerini kolaylaştırmak için önümüzdeki dönemde Kurum çalışmaları devam edecektir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından açıklanan Türkiye'nin 2023 Sanayi ve Teknoloji Stratejisinde fikri mülkiyet alanının güçlendirilmesi kapsamında 6 adet eylem ortaya konulmuştur. Söz konusu eylemlerin hayata geçirilmesi amacıyla Bakanlık bünyesinde kurulan "Standartlar, Fikri Mülkiyet Hakları ve Uluslararası İlişkiler Komitesi"nin çalışmalarına Kurumumuzca üst düzeyde katılım sağlanmaktadır. Önümüzdeki dönemde de sürdürülen söz konusu çalışmalara Kurum olarak katılım sağlanacak ve gerekli katkılar verilmeye devam edilecektir.

2020 yılında geliştirilen Elektronik Başvuru Sistemi (EPATS) ile Kurum hizmetleri e-devlet üzerinden yapılmakta olup, sınai mülkiyet haklarının tescili ve korunmasına yönelik hizmetlerin tamamı e-devlete entegre edilmiş ve böylece 2012 yılından beri başvuruları çevrimiçi alan Kurumumuz Türkiye'de dijitalleşme alanında öncü kurumlardan biri olmuştur. Bu sistemin güvenli ve sağlıklı bir şekilde işletilmesi için Kurum olarak gerekli tedbirler alınacaktır.

Kurumumuz 2019-2023 Stratejik Planının "Kurumun teknolojik alt yapısı güçlendirilecektir" hedefi altında yer alan "Birimlerce kullanılan uygulama programları yeniden yazılacak ve ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli güncellenecektir" stratejisi kapsamında oluşturulacak yeni bir veri tabanının, mevcut doküman ve verilerin yeni veri tabanına taşınmasının, mevcut iş süreçlerinin dijital hale getirilmesinin Kurumumuzun dijital dönüşümüne de büyük katkı sağlaması beklenmektedir.

2020 yılında ortaya çıkan COVID-19 salgını ve etkilerinin 2021 yılında da devam edebileceği öngörüsünden hareketle Kurum olarak gerekli tedbirler alınmaktadır. Bu kapsamda, Kurum olarak hızlı bir şekilde dijital platformlara geçilerek, yüz yüze yapılan tüm etkinlikler video konferans sistemiyle yürütülmektedir. Kurum personelinin çoğunluğunun uzaktan çalıştığı bu dönemde işgücü kaybı yaşanmamakla birlikte, belirgin bir şekilde verimlilik artışlarının yaşandığı görülmektedir.

Ülkemizin sınai mülkiyet haklarından etkin bir şekilde yararlanması için üretilen sınai mülkiyet portföyünün ülkemiz ekonomisine katma değer olarak yansıtacak güçlü mekanizmalara sahip olması gerekmekte olup, özel sektörümüzün sahip olduğu sınai mülkiyet portföyünün ticari değere dönüşümünü hızlandırmak amacıyla 2018 yılında kurduğumuz Sınai Mülkiyet Değerleme Şirketi (TÜRKSMD) 2020 yılında da değerleme faaliyetlerini sürdürmüş ve önümüzdeki dönem için de faaliyetlerine kesintisiz bir şekilde devam edecektir.

EKLER

Ek-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara 26/02/2021)

Prof. Dr. Habip ASAN
Kurum Başkanı

Ek-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 Yılı Faaliyet Raporunun "3.1.Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin benden önceki mali hizmetler birim yöneticisinden almış olduğum bilgiler dahilinde güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara 26/02/2021)

Hüseyin Cahit GÖKŞEN
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı